

Rapports financiers 2018



**Comptes consolidés
du Groupe Nestlé 2018**

**152^{es} Comptes annuels
de Nestlé S.A.**

Comptes consolidés du Groupe Nestlé 2018

65	Principaux cours de conversion	164	Rapport de l'organe de révision – Rapport sur l'audit des états financiers consolidés
66	Compte de résultat consolidé de l'exercice 2018	170	Renseignements financiers sur 5 ans
67	Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2018	172	Sociétés du groupe Nestlé, accords conjointes et sociétés associées
68	Bilan consolidé au 31 décembre 2018		
70	Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2018		
71	Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2018		
73	Notes		
73	1. Principes comptables		
77	2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés et acquisitions d'intérêts non contrôlants		
83	3. Analyse sectorielle		
93	4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s		
94	5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		
95	6. Stocks		
	7. Clients et autres débiteurs/créanciers		
97	8. Immobilisations corporelles		
102	9. Goodwill et immobilisations incorporelles		
110	10. Engagements envers le personnel		
120	11. Provisions, actifs et passifs éventuels		
122	12. Instruments financiers		
138	13. Impôts		
141	14. Sociétés associées et coentreprises		
143	15. Bénéfice par action		
144	16. Tableau de financement		
147	17. Capitaux propres		
152	18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées		
154	19. Garanties		
	20. Effets de l'hyperinflation		
	21. Evénements postérieurs à la clôture		
	22. Retraitements des comparatifs 2017 et première application d'IFRS 9		

Principaux cours de conversion

CHF pour

		2018	2017	2018	2017
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	0.986	0.977	0.979	0.984
1 Euro	EUR	1.128	1.168	1.154	1.113
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	14.335	15.001	14.776	14.593
100 Reais brésiliens	BRL	25.448	29.531	26.663	30.796
100 Pesos philippins	PHP	1.877	1.957	1.856	1.953
1 Livre sterling	GBP	1.256	1.316	1.302	1.271
100 Pesos mexicains	MXN	5.015	4.957	5.082	5.212
1 Dollar canadien	CAD	0.724	0.778	0.755	0.759
100 Yens japonais	JPY	0.894	0.867	0.886	0.878
1 Dollar australien	AUD	0.697	0.761	0.731	0.754
100 Roubles russes	RUB	1.416	1.694	1.554	1.688

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2018

En millions de CHF

	Notes	2018	2017 *
Chiffre d'affaires	3	91 439	89 590
Autres produits		311	332
Coût des produits vendus		(46 070)	(45 571)
Frais de distribution		(8 469)	(8 023)
Frais de commercialisation et d'administration		(20 003)	(19 818)
Frais de recherche et développement		(1 687)	(1 739)
Autres revenus opérationnels courants	4	37	112
Autres charges opérationnelles courantes	4	(1 769)	(1 606)
Résultat opérationnel courant	3	13 789	13 277
Autres revenus opérationnels	4	2 535	379
Autres charges opérationnelles	4	(2 572)	(3 500)
Résultat opérationnel		13 752	10 156
Produits financiers	5	247	152
Charges financières	5	(1 008)	(848)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises		12 991	9 460
Impôts	13	(3 439)	(2 773)
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	14	916	824
Bénéfice de l'exercice		10 468	7 511
attribuable aux intérêts non contrôlants		333	355
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10 135	7 156
En % du chiffre d'affaires			
Résultat opérationnel courant		15,1%	14,8%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		11,1%	8,0%
Bénéfice par action (en CHF)			
Résultat de base par action	15	3.36	2.31
Résultat dilué par action	15	3.36	2.31

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites dans la Note 1 Principes comptables ainsi que les impacts y relatifs décrits dans la Note 22.

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2018

En millions de CHF

	Notes	2018	2017 *
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat		10 468	7 511
Ecart de conversion, nets d'impôts	17	(1 004)	(561)
Variation de juste valeur des instruments financiers disponibles à la vente, nets d'impôts	17	—	(10)
Variation de la juste valeur des instruments de dette, nets d'impôts	17	(39)	—
Variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie, nettes d'impôts		46	(55)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14/17	(21)	(240)
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat		(1 018)	(866)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	10/17	600	1 063
Ajustements à la juste valeur des instruments de capitaux propres, nets d'impôts	17	4	—
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	14/17	117	52
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat		721	1 115
Autres éléments du résultat global de l'exercice	17	(297)	249
Résultat global de l'exercice		10 171	7 760
attribuable aux intérêts non contrôlants		218	328
attribuable aux actionnaires de la société mère		9 953	7 432

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites dans la Note 1 Principes comptables ainsi que les impacts y relatifs décrits dans la Note 22.

Bilan consolidé au 31 décembre 2018

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF

	Notes	2018	2017 *
Actif			
Actifs courants			
Liquidités et équivalents de liquidités	12/16	4 500	7 938
Placements à court terme	12	5 801	655
Stocks	6	9 125	9 177
Clients et autres débiteurs	7/12	11 167	12 036
Comptes de régularisation actifs		530	573
Instruments financiers dérivés actifs	12	183	231
Actifs d'impôt exigible		869	917
Actifs destinés à être cédés	2	8 828	357
Total des actifs courants		41 003	31 884
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	8	29 956	30 777
Goodwill	9	31 702	29 746
Immobilisations incorporelles	9	18 634	20 615
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	14	10 792	11 628
Immobilisations financières	12	2 567	6 003
Préfinancement des régimes de prévoyance	10	487	392
Actifs d'impôt exigible		58	62
Impôts différés actifs	13	1 816	2 103
Total des actifs non courants		96 012	101 326
Total de l'actif		137 015	133 210

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites dans la Note 1 Principes comptables ainsi que les impacts y relatifs décrits dans la Note 22.

En millions de CHF

	Notes	2018	2017 *
Passif			
Fonds étrangers courants			
Dettes financières	12	14 694	11 211
Fournisseurs et autres créanciers	7/12	17 800	18 864
Comptes de régularisation passifs		4 075	4 299
Provisions	11	780	819
Instruments financiers dérivés passifs	12	448	507
Dettes fiscales exigibles		2 731	2 477
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	2	2 502	12
Total des fonds étrangers courants		43 030	38 189
Fonds étrangers non courants			
Dettes financières	12	25 700	18 566
Engagements envers le personnel	10	5 919	7 111
Provisions	11	1 033	1 147
Impôts différés passifs	13	2 540	3 492
Autres créanciers	12	390	2 476
Total des fonds étrangers non courants		35 582	32 792
Total des fonds étrangers		78 612	70 981
Capitaux propres	17		
Capital-actions		306	311
Propres actions		(6 948)	(4 537)
Ecart de conversion		(20 432)	(19 436)
Autres réserves		(183)	989
Bénéfices accumulés		84 620	83 629
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		57 363	60 956
Intérêts non contrôlants		1 040	1 273
Total des capitaux propres		58 403	62 229
Total du passif		137 015	133 210

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites dans la Note 1 Principes comptables ainsi que les impacts y relatifs décrits dans la Note 22.

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2018

En millions de CHF			
	Notes	2018	2017 *
Activités d'exploitation			
Résultat opérationnel	16	13 752	10 156
Amortissements	16	3 924	3 934
Pertes de valeur		1 248	3 582
Résultat net sur cessions d'activités	4	(686)	132
Autres charges et produits non monétaires	16	137	(186)
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation		18 375	17 618
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	16	472	(244)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	16	(37)	361
Trésorerie générée par les activités d'exploitation		18 810	17 735
Activités d'exploitation			
Intérêts payés		(684)	(609)
Intérêts et dividendes encaissés		192	119
Impôts payés		(3 623)	(3 628)
Dividendes et intérêts reçus des sociétés associées et des coentreprises	14	703	582
Cash flow d'exploitation		15 398	14 199
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	8	(3 869)	(3 938)
Investissements en immobilisations incorporelles	9	(601)	(769)
Acquisitions d'activités	2	(9 512)	(696)
Cessions d'activités	2	4 310	140
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	14	728	(140)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie		(5 159)	587
Autres activités d'investissement		(163)	(134)
Cash flow d'investissement		(14 266)	(4 950)
Activités de financement			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	17	(7 124)	(7 126)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants		(319)	(342)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	2	(528)	(526)
Achat (net de vente) de propres actions ^(a)		(6 854)	(3 295)
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes	12	9 900	6 406
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes	12	(2 712)	(3 190)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes	12	3 520	(1 011)
Cash flow de financement		(4 117)	(9 084)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités			
Ecart de conversion		(313)	(217)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		(3 298)	(52)
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice			
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		7 938	7 990
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice	16	4 640	7 938

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites dans la Note 1 Principes comptables ainsi que les impacts y relatifs décrits dans la Note 22.

(a) Correspond principalement au programme de rachat d'actions lancé en 2017.

Etat des mouvements des capitaux propres consolidés de l'exercice 2018

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Autres réserves	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 31 décembre 2016								
comme publié initialement	311	(990)	(18 799)	1 198	82 870	64 590	1 391	65 981
Première application d'IFRS 15	–	–	–	–	(268)	(268)	–	(268)
Première application d'IFRS 16	–	–	–	–	(189)	(189)	–	(189)
Autres	–	–	–	–	(61)	(61)	–	(61)
Capitaux propres retraités au 1er janvier 2017 *	311	(990)	(18 799)	1 198	82 352	64 072	1 391	65 463
Bénéfice de l'exercice *	–	–	–	–	7 156	7 156	355	7 511
Autres éléments du résultat global de l'exercice *	–	–	(637)	(209)	1 122	276	(27)	249
Total du résultat global de l'exercice *	–	–	(637)	(209)	8 278	7 432	328	7 760
Dividendes	–	–	–	–	(7 126)	(7 126)	(342)	(7 468)
Mouvements des propres actions	–	(3 719)	–	–	113	(3 606)	–	(3 606)
Plans d'intéressement du personnel au capital	–	172	–	–	(11)	161	–	161
Variation des intérêts non contrôlants ^(a)	–	–	–	–	93	93	(104)	(11)
Total des transactions avec les actionnaires	–	(3 547)	–	–	(6 931)	(10 478)	(446)	(10 924)
Autres mouvements	–	–	–	–	(70)	(70)	–	(70)
Capitaux propres retraités au 31 décembre 2017	311	(4 537)	(19 436)	989	83 629	60 956	1 273	62 229

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites dans la Note 1 Principes comptables ainsi que les impacts y relatifs décrits dans la Note 22.

(a) Les mouvements rapportés sous bénéfices accumulés incluent l'impact des acquisitions (voir Note 2.5) et celui d'options de vente pour des acquisitions d'intérêts non contrôlants.

En millions de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Autres réserves	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
Capitaux propres au 1er janvier 2018	311	(4 537)	(19 436)	989	83 629	60 956	1 273	62 229
Première application d'IFRS 9 ^(a)	—	—	(176)	(1 170)	1 333	(13)	(2)	(15)
Capitaux propres au 1er janvier 2018 après la première application d'IFRS 9	311	(4 537)	(19 612)	(181)	84 962	60 943	1 271	62 214
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	—	10 135	10 135	333	10 468
Autres éléments du résultat global de l'exercice	—	—	(893)	(12)	723	(182)	(115)	(297)
Total du résultat global de l'exercice	—	—	(893)	(12)	10 858	9 953	218	10 171
Dividendes	—	—	—	—	(7 124)	(7 124)	(319)	(7 443)
Mouvements des propres actions	—	(6 677)	—	—	(49)	(6 726)	—	(6 726)
Plans d'intéressement du personnel au capital	—	153	—	—	(3)	150	3	153
Variation des intérêts non contrôlants ^(b)	—	—	—	—	181	181	(133)	48
Réduction du capital-actions ^(c)	(5)	4 113	—	—	(4 108)	—	—	—
Total des transactions avec les actionnaires	(5)	(2 411)	—	—	(11 103)	(13 519)	(449)	(13 968)
Autres mouvements	—	—	73	10	(97)	(14)	—	(14)
Capitaux propres au 31 décembre 2018	306	(6 948)	(20 432)	(183)	84 620	57 363	1 040	58 403

(a) Fait principalement référence à la part de Nestlé dans la variation de juste valeur des instruments de capitaux propres détenus par les entreprises associées.

(b) Les mouvements rapportés sous bénéfices accumulés incluent l'impact des acquisitions (voir Note 2.5) et celui d'options de vente pour des acquisitions d'intérêts non contrôlants.

(c) Réduction du capital-actions, voir Note 17.1.

1. Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les Comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'à la loi suisse.

Ils ont été établis selon le principe du coût historique, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées, accords conjoints et sociétés associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

Le Conseil d'administration a donné son approbation à la publication des Comptes consolidés 2018 en date du 13 février 2019 et ils sont sujets à approbation de l'Assemblée générale annuelle du 11 avril 2019.

Principes comptables

Les principes comptables sont inclus dans les notes correspondantes des Comptes consolidés. Ils sont présentés sous forme de texte sur fond gris. Les principes comptables présentés ci-après s'appliquent à l'ensemble des comptes.

Principaux jugements comptables, estimations et hypothèses

L'établissement des Comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements, qu'elle procède à des estimations et qu'elle formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels peuvent diverger de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement la comptabilisation des produits (voir Note 3), les corrections de valeur sur débiteurs douteux (voir Note 7), les contrats de location (voir Note 8), les tests de perte de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée (voir Note 9), les engagements envers le personnel (voir Note 10), les provisions ainsi que les actifs et passifs éventuels (voir Note 11) et les impôts (voir Note 13).

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont enregistrées au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat sauf lorsqu'elles sont différées dans les autres éléments du résultat global en tant que couvertures de flux de trésorerie.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des entités étrangères exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses aux cours de change moyens annuels pondérés ou, pour les transactions significatives, au cours de change en vigueur à la date de la transaction.

Les différences de change qui surviennent lors de la conversion des actifs nets des entités étrangères, de même que les différences qui surviennent lors de la conversion des résultats de l'exercice des entités étrangères, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Lors d'un changement de contrôle dans une entité étrangère, les différences de change qui étaient imputées aux capitaux propres sont comptabilisées au compte de résultat comme gains ou pertes sur cessions.

Economies hyperinflationnistes

Plusieurs facteurs sont pris en compte pour évaluer si une économie est hyperinflationniste, notamment l'inflation cumulée sur trois ans et la mesure dans laquelle les comportements de la population et les politiques gouvernementales sont compatibles avec une telle situation.

Les bilans et les résultats nets des filiales actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat en monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan et ce, avant leur conversion en francs suisses. Ils sont donc exprimés dans l'unité de mesure ayant cours à la date du bilan. Les économies hyperinflationnistes dans lesquelles le Groupe opère sont le Venezuela et, à compter de 2018, l'Argentine (voir Note 20).

Autres produits

Les autres produits sont constitués principalement des redevances basées sur les ventes et des droits de licence de tiers perçus durant l'exercice.

Charges

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks. Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de services sont mises à sa disposition. Les subventions des gouvernements qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat en réduction de la charge y afférente quand elles sont reçues, dès lors qu'il est raisonnablement certain que les conditions de la convention de subvention seront respectées. Des informations supplémentaires sur les charges spécifiques figurent dans les notes.

Changement dans la présentation – compte de résultat

Les principaux changements suivants ont été mis en œuvre:

- les coûts liés aux produits renvoyés ou endommagés, ainsi que les coûts de maintenance et autres coûts relatifs aux équipements de vente et distribution (comme les machines à café, fontaines à eau et congélateurs) qui étaient auparavant indiqués sous Frais de commercialisation et d'administration ont été reclassés en Coût des produits vendus; et
- certains coûts auparavant indiqués en Frais de commercialisation et d'administration ont été reclassés dans Frais de recherche et développement et Frais de distribution.

Les changements ci-dessus ont été effectués pour obtenir une meilleure adéquation avec la fonction de la dépense.

Les comparatifs 2017 ont été retraités (voir Note 22).

Changements dans la présentation – tableau des flux de trésorerie

Des changements non significatifs ont été apportés à la présentation entre le cash flow d'exploitation, le cash flow des activités de financement et le cash flow des activités d'investissement en ce qui concerne les mouvements de fonds liés aux placements des activités de trésorerie et aux dettes financières courantes.

Les comparatifs 2017 ont été retraités (voir Note 22).

Modifications des principes comptables

Les changements principaux suivants ont été mis en œuvre:

- certains coûts précédemment compris dans la valeur comptable de l'inventaire sont maintenant comptabilisés en charges lorsqu'ils sont engagés, la pertinence de l'inclusion de ces coûts dans la valeur des stocks (la majeure partie de ceux-ci est relative à la technologie d'information) ayant été réévaluée. Pour une comparaison directe de la performance à compter de 2017, la valeur de l'inventaire disponible le 1er janvier 2017 a été retraitée; et
- certains droits et taxes sur les produits ou les recettes, précédemment indiqués comme Impôts sont désormais considérés respectivement comme une réduction du Chiffre d'affaires et comme Frais de commercialisation et d'administration, ceci afin d'obtenir une meilleure adéquation avec la fonction de la dépense.

Les comparatifs 2017 ont été retraités (voir Note 22).

Changements dans les normes comptables

Le Groupe a appliqué les nouvelles normes comptables ci-après à partir du 1er janvier 2018.

IFRS 9 – Instruments financiers

La norme porte sur les principes comptables de reporting financier des actifs et passifs financiers, incluant la classification, l'évaluation, la perte de valeur, la décomptabilisation et la comptabilité de couverture.

Le Groupe a révisé son modèle d'affaires concernant les différents portefeuilles d'actifs financiers et les caractéristiques de ces derniers.

Suite à cela, les investissements dans les instruments de dette dont les flux de trésorerie sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt («solely payment of principal and interest», SPPI) ont été désignés soit au coût amorti, soit à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global, en fonction des objectifs du modèle d'affaires. Généralement, l'option choisie a été de désigner les investissements en instruments de capitaux propres existant à la date d'application initiale à leur juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global. Cette option a entraîné une reclassification entre éléments de capitaux propres de CHF 1,2 milliard, sans effet net sur le total des capitaux propres du Groupe.

L'impact du nouveau modèle de perte de valeur a été examiné. Cette analyse a nécessité l'identification du risque de crédit lié aux contreparties et, sachant que la majorité des actifs financiers du Groupe sont des créances commerciales, elle intègre des données statistiques reflétant les pertes effectives encourues par le passé suite au défaut d'une contrepartie. Le montant de la perte de valeur additionnelle comptabilisée le 1er janvier 2018 a été de CHF 15 millions.

De plus, le Groupe a actualisé les définitions de ses relations de couverture en fonction des activités et des politiques en matière de gestion du risque, en accordant une attention particulière à l'identification des composants des prix des matières premières.

La norme était obligatoire pour la période comptable commençant le 1er janvier 2018 et a été appliquée avec effet rétroactif au 1er janvier 2018, toutefois sans retraitement des données comparatives des années antérieures. En conséquence, le Groupe a porté toute différence entre la valeur comptable des instruments financiers selon la norme IAS 39 et la valeur comptable selon la norme IFRS 9 au solde d'ouverture des bénéfices accumulés (ou des autres éléments de capitaux propres) au 1er janvier 2018.

Les changements apportés aux principes de comptabilité de couverture ont été appliqués prospectivement. Toutes les relations de couverture désignées sous IAS 39 le 31 décembre 2017 remplissaient les critères de comptabilité de couverture sous IFRS 9 le 1er janvier 2018 et sont donc considérées comme des relations de couverture continues.

Voir la Note 22 concernant l'impact d'IFRS 9. Les modifications apportées à la hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers au 1er janvier 2018 sont présentées à la Note 12. Les nouveaux principes comptables sont également exposés à la Note 12.

IFRS 15 – Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients

Cette norme combine, améliore et remplace des lignes directrices spécifiques sur la comptabilisation des produits à l'aide d'une norme unique.

Elle définit un nouveau modèle en cinq étapes pour la comptabilisation des produits provenant de contrats avec des clients. Le Groupe a examiné les principaux types d'accords commerciaux utilisés avec les clients selon ce modèle et est arrivé à la conclusion que la mise en œuvre de la norme IFRS avait eu les principaux effets suivants:

- i) suite au changement opéré dans la comptabilisation des produits – du transfert des risques et avantages au transfert du contrôle –, une petite proportion du chiffre d'affaires (moins de 0,5% de celui-ci sur une base annuelle) est comptabilisée en moyenne deux jours plus tard avec la nouvelle norme;
- ii) des paiements aux clients actuellement considérés comme des coûts de distribution ont été reclassés comme une déduction du chiffre d'affaires selon la nouvelle norme;
- iii) la date de comptabilisation de certains montants dus aux clients a été examinée. Il en a résulté une augmentation des passifs courants pour la valeur de ces montants au début de 2017.

Cette norme était obligatoire pour la période comptable commençant le 1er janvier 2018 et a été appliquée avec effet rétroactif en renonçant, pour des raisons pratiques, à retraiter les contrats dont la date de début et de fin se situe à l'intérieur de la même période comptable.

Les nouveaux principes comptables sont exposés à la Note 3.

Les comparatifs 2017 ont été retraités (voir Note 22).

IFRS 16 – Contrats de location

Cette norme remplace IAS 17 et établit les principes de comptabilisation, d'évaluation, de présentation et d'information à fournir au titre des contrats de location.

L'impact principal d'IFRS 16 sur les comptes du Groupe concerne l'introduction d'un modèle unique de comptabilisation pour le preneur, lui demandant de comptabiliser des actifs et passifs pour presque tous les contrats de location. Il en a donc résulté une augmentation des immobilisations corporelles et des dettes financières au 1er janvier 2017.

Cette norme est obligatoire pour la période comptable commençant le 1er janvier 2019, mais le Groupe l'a appliquée plus tôt, au 1er janvier 2018 selon l'approche rétro-active complète, en renonçant, pour des raisons pratiques, à réévaluer si un accord contient une location.

Les nouveaux principes comptables sont exposés à la Note 8.2.

Les comparatifs 2017 ont été retraités (voir Note 22).

IFRIC 23 – Incertitude relative aux traitements fiscaux

IFRIC 23 précise comment comptabiliser les incertitudes relatives aux impôts sur le résultat. IFRIC 23 est obligatoire pour la période comptable commençant le 1er janvier 2019, mais le Groupe l'a adoptée par anticipation avec effet au 1er janvier 2018. Cette adoption n'a eu aucun impact sur l'évaluation des impôts. Les passifs d'impôts incertains précédemment inclus dans les provisions ont été reclassés dans les dettes fiscales exigibles.

Les comparatifs 2017 ont été retraités (voir Note 22).

En outre, plusieurs normes existantes ont été modifiées en divers points avec effet au 1er janvier 2018. Ces changements incluent la classification et l'évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions (amendements à IFRS 2), les améliorations annuelles des IFRS cycle 2014 – 2016 (amendements à IFRS 1 et IAS 28), et IFRIC 22 Transactions en monnaies étrangères et contrepartie anticipée.

Aucune de ces autres modifications n'a eu un effet significatif sur les Comptes consolidés du Groupe.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2018

Il n'y a aucune norme qui n'est pas encore entrée en vigueur et qui aurait, selon toute prévision, une incidence importante sur le Groupe dans l'exercice en cours ou les exercices ultérieurs.

2. Périmètre de consolidation, acquisitions et cessions d'activités, actifs destinés à être cédés et acquisitions d'intérêts non contrôlants

Périmètre de consolidation

Les Comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses filiales. Cet ensemble forme le Groupe.

Les sociétés que le Groupe contrôle sont intégralement consolidées à partir de la date d'obtention du contrôle. Le Groupe contrôle une société lorsqu'il est exposé à, ou qu'il a des droits sur, des rendements variables issus de sa participation dans la société et lorsqu'il est en mesure d'influencer ces rendements à travers le pouvoir qu'il exerce sur la société. Bien que le Groupe détienne généralement une majorité des droits de vote dans les entreprises contrôlées, cela s'applique indépendamment du pourcentage de participation dans le capital-actions si le contrôle est obtenu par le biais d'accords avec d'autres actionnaires.

La liste des principales filiales figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées».

Regroupements d'entreprises

Lorsque les capitaux propres d'une filiale ne sont pas acquis en totalité, les intérêts non contrôlants sont comptabilisés à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise. S'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, le Groupe réévalue à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistre un gain ou une perte correspondant au compte de résultat.

2.1 Modifications du périmètre de consolidation

Acquisitions

Les acquisitions significatives réalisées en 2018 incluaient:

- la licence mondiale perpétuelle des produits de consommation emballés et de restauration hors foyer de Starbucks («Alliance Starbucks»), au niveau mondial – café torréfié et moulu, café en grain ainsi que café instantané et en capsules (Boissons liquides et en poudre) – fin août;
 - Atrium Innovations, principalement en Amérique du Nord – produits de santé nutritionnelle (Nutrition et Health Science) – 100%, en mars.
- Aucune autre acquisition de 2018 n'a été significative.

Les acquisitions réalisées en 2017 incluaient entre autres:

- Blue Bottle Coffee, Etats-Unis – torréfacteur et distributeur de spécialités de cafés haut de gamme (Boissons liquides et en poudre) – 68%, en novembre.

Aucune acquisition de 2017 n'était significative.

Cessions

En 2018, les cessions réalisées incluaient:

- Activités de confiserie aux Etats-Unis, Amérique du Nord – chocolat et produits à base de sucre (Confiserie) – 100%, fin mars;
- Gerber Life Insurance, Amérique du Nord – assurance (Nutrition et Health Science) – 100%, fin décembre.

Aucune autre cession de 2018 n'a été significative.

En 2017, aucune cession réalisée n'était significative.

2.2 Acquisitions d'activités

Les principales catégories d'actifs acquis et de passifs repris à la date d'acquisition sont les suivantes:

En millions de CHF

				2018	2017
	Starbucks Alliance	Atrium Innovations	Autres	Total	Total
Immobilisations corporelles	4	58	62	124	129
Immobilisations incorporelles ^(a)	4 794	1 133	66	5 993	326
Stocks, stocks prépayés et autres actifs	176	301	59	536	72
Dettes financières	–	(32)	(36)	(68)	(94)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	–	(167)	–	(167)	(110)
Autres passifs	–	(109)	(38)	(147)	(40)
Juste valeur des actifs nets identifiables	4 974	1 184	113	6 271	283

(a) Correspond principalement au droit de propriété intellectuelle, aux droits d'exploitation, à la liste des clients, aux marques déposées et dénominations commerciales.

L'évaluation des actifs et passifs des activités récemment acquises étant encore en cours, les valeurs sont déterminées de manière provisoire.

Le goodwill résultant des acquisitions et les sorties de trésorerie sont les suivants:

En millions de CHF

				2018	2017
	Starbucks Alliance	Atrium Innovations	Autres	Total	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	7 068	2 193	341	9 602	729
Intérêts non contrôlants ^(a)	–	23	6	29	49
Sous-total	7 068	2 216	347	9 631	778
Juste valeur des actifs nets identifiables	(4 974)	(1 184)	(113)	(6 271)	(283)
Goodwill	2 094	1 032	234	3 360	495

(a) Les intérêts non contrôlants ont été évalués sur la base de leur quote-part dans les actifs nets des entités acquises.

En millions de CHF

				2018	2017
	Starbucks Alliance	Atrium Innovations	Autres	Total	Total
Juste valeur de la contrepartie transférée	7 068	2 193	341	9 602	729
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	—	(47)	(12)	(59)	(18)
A payer lors d'exercices ultérieurs	—	—	(31)	(31)	(78)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures et autres	—	—	—	—	63
Flux de fonds résultant des acquisitions	7 068	2 146	298	9 512	696

La contrepartie transférée correspond aux paiements effectués en trésorerie, une partie de la contrepartie restant exigible.

Alliance Starbucks

Fin août 2018, le Groupe a acquis les droits perpétuels de commercialisation, de vente et de distribution de certains produits de consommation et de restauration hors foyer Starbucks au niveau mondial («Alliance Starbucks»), transférant le contrôle des activités existantes principalement en Amérique du Nord et en Europe. En sont exclus les produits prêts à boire, ainsi que toutes les ventes de produits réalisées dans les salons de café Starbucks. Les produits de consommation et de restauration hors foyer incluent les marques *Starbucks*, *Seattle's Best Coffee*, *Teavana*, *Starbucks VIA Instant*, *Torrefazione Italia Coffee* et les capsules *K-Cup* de Starbucks. Dans le cadre de l'Alliance Starbucks, le Groupe et Starbucks travailleront en étroite collaboration sur la gamme Starbucks existante de café torréfié et moulu, en grain ainsi qu'instantané et en capsules, dans le but notamment d'améliorer l'offre de produits qu'ils proposent aux amateurs de café dans le monde entier. Ce partenariat avec Starbucks renforce considérablement le portefeuille de café du Groupe en Amérique du Nord dans le segment haut de gamme du café torréfié et moulu et du café en capsules. Il permet également le développement de la marque Starbucks à l'international dans le commerce de détail et la restauration hors foyer grâce à la couverture mondiale de Nestlé. Les synergies ainsi créées résultent en un goodwill qui devrait être fiscalement déductible.

Le chiffre d'affaires et le bénéfice de l'activité de l'Alliance Starbucks incluse dans les Comptes consolidés 2018 s'élèvent respectivement à CHF 809 millions et CHF 74 millions. Le chiffre d'affaires total et le bénéfice du Groupe de l'exercice se seraient montés respectivement à CHF 92 753 millions et CHF 10 575 millions si l'acquisition avait été effective au 1er janvier 2018.

Atrium Innovations

Début mars 2018, le Groupe a acquis Atrium Innovations, un leader global des produits de santé nutritionnelle dont les activités de ventes se trouvent principalement en Amérique du Nord et en Europe. Les marques d'Atrium complètent naturellement le portefeuille «Consumer Care» de Nestlé Health Science et sa gamme de produits élargit celle de Nestlé avec des solutions à valeur ajoutée telles que les probiotiques, la nutrition à base de protéines végétales et les multivitamines. Les principales marques d'Atrium sont *Garden of Life*, la marque numéro un dans l'industrie des suppléments naturels aux Etats-Unis, et *Pure Encapsulations*, une gamme complète de suppléments diététiques hypoallergéniques issus de la recherche et la marque numéro un recommandée aux Etats-Unis

par les professionnels de la santé. Le goodwill résultant de cette acquisition comprend des éléments tels que des synergies de distribution et un fort potentiel de croissance, et ne devrait pas être fiscalement déductible.

Le chiffre d'affaires et le bénéfice de l'activité d'Atrium Innovations incluse dans les Comptes consolidés 2018 s'élèvent respectivement à CHF 653 millions et CHF 86 millions. Le chiffre d'affaires total et le bénéfice du Groupe de l'exercice se seraient montés respectivement à CHF 91 559 millions et CHF 10 477 millions si l'acquisition avait été effective au 1er janvier 2018.

Coûts connexes

Les coûts connexes liés aux acquisitions ont été comptabilisés au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles (voir Note 4.2) pour un montant de CHF 35 millions (2017: CHF 27 millions).

2.3 Cessions d'activités

Le gain sur cessions d'activités est principalement lié à la cession, fin mars 2018, des activités de confiserie aux Etats-Unis (faisant partie du secteur opérationnel de la Zone AMS et classées comme actifs destinés à être cédés au 31 décembre 2017). La perte sur cessions est principalement liée à la cession, fin 2018, des activités de Gerber Life Insurance (faisant partie du secteur Autres activités).

En millions de CHF

				2018	2017
	Gerber Life Insurance	Confiserie aux Etats-Unis	Autres	Total	Total
Immobilisations corporelles	8	201	73	282	85
Goodwill et immobilisations incorporelles	1 441	—	257	1 698	89
Stocks	—	127	29	156	16
Autres actifs	3 644	—	32	3 676	18
Passifs financiers	(4)	—	(1)	(5)	—
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	—	—	(11)	(11)	(13)
Autres passifs	(2 449)	—	(28)	(2 477)	(13)
Actifs nets cédés ou ayant subi une perte après leur classification comme destinés à être cédés	2 640	328	351	3 319	182
Autres éléments cumulés du résultat global, nets, reclassés au compte de résultat	226	37	—	263	—
Profit/(pertes) sur les cessions, nets des coûts de cession et des pertes sur actifs disposés à être cédés	(1 343)	2 241	(212)	686	(132)
Total de la contrepartie des cessions, net des coûts de cession	1 523	2 606	139	4 268	50
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	—	—	(8)	(8)	—
Coûts de cessions non encore payés	—	52	—	52	—
Contrepartie à encaisser	—	—	(4)	(4)	13
Encaissement de la contrepartie à encaisser résultant de cessions d'années antérieures	—	—	2	2	77
Entrée de fonds sur les cessions, nette des coûts de cession	1 523	2 658	129	4 310	140

2.4 Actifs destinés à être cédés

Actifs destinés à être cédés et groupes destinés à être cédés

Les actifs non courants destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan lorsque les critères ci-après sont satisfaits: le Groupe s'engage à vendre les actifs ou à céder le groupe, un plan de vente actif a débuté et, selon la Direction du Groupe, il est fort probable que la vente soit finalisée dans les douze mois. Juste avant la classification initiale des actifs et des groupes destinés à être cédés en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés et les groupes destinés à être cédés sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés ne sont plus amortis.

Au 31 décembre 2018, les actifs destinés à être cédés et les passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés sont principalement composés de l'activité Nestlé Skin Health, qui fait partie du secteur Autres activités. Cette activité a été classée comme destinée à être cédée en raison de futures opportunités de croissance se situant hors du cadre stratégique du Groupe. Le Groupe s'attend à perdre le contrôle de cette activité au second semestre 2019. La perte de change cumulée comptabilisée actuellement dans les Autres éléments du résultat global a été estimée à environ CHF 90 millions (montant incluant principalement la perte de change cumulée) et sera enregistrée dans le compte de résultat à la date de perte de contrôle.

Au 31 décembre 2017, les actifs destinés à être cédés étaient principalement composés des activités de confiserie aux Etats-Unis.

La composition des actifs destinés à être cédés et des passifs directement associés aux actifs destinés fin 2018 et fin 2017 est la suivante:

En millions de CHF		2018	2017
	Nestlé Skin Health	Autres	Total
Liquidités, équivalents de liquidités et placements à court terme	140	—	140
Stocks	214	16	230
Clients, autres débiteurs et comptes de régularisation actifs	686	91	777
Impôts différés	298	16	314
Immobilisations corporelles	395	100	495
Goodwill et immobilisations incorporelles	6 787	15	6 802
Autres actifs	70	—	70
Actifs destinés à être cédés	8 590	238	8 828
Passifs financiers	(174)	(25)	(199)
Fournisseurs, autres créanciers et comptes de régularisation passifs	(1 026)	(67)	(1 093)
Engagements envers le personnel et provisions	(360)	(2)	(362)
Impôts différés	(722)	—	(722)
Autres passifs	(126)	—	(126)
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	(2 408)	(94)	(2 502)
Actifs nets destinés à être cédés	6 182	144	6 326

2.5 Acquisitions d'intérêts non contrôlants

Acquisitions et cessions d'intérêts non contrôlants

Le Groupe traite les transactions avec les intérêts non contrôlants n'entraînant pas de perte de contrôle comme des transactions avec des actionnaires en leur qualité de détenteurs d'actions. En cas d'achats d'actions d'intérêts non contrôlants, la différence entre toute contrepartie payée et la quote-part acquise correspondante de la valeur des actifs nets de la filiale est comptabilisée en capitaux propres. Le même principe est appliqué aux cessions d'actions à des intérêts non contrôlants.

Comme lors de l'exercice précédent, le Groupe a augmenté sa participation dans certaines filiales, la plus importante ayant été en Chine en 2018 tout comme en 2017. Pour la Chine et les autres pays, la contrepartie payée en trésorerie aux actionnaires n'exerçant pas le contrôle s'est montée à CHF 528 millions (2017: CHF 526 millions) et la réduction des intérêts non contrôlants s'est montée à CHF 162 millions (2017: CHF 152 millions). La contrepartie avait été partiellement enregistrée en tant que fonds étrangers dans les années précédentes pour CHF 510 millions (2017: CHF 518 millions). Les capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère ont été positivement affectés à hauteur de CHF 144 millions (2017: CHF 144 millions).

3. Analyse sectorielle

Nestlé est organisée en trois zones géographiques et plusieurs activités gérées sur un plan mondial. L'entreprise produit et distribue des produits alimentaires et boissons dans les catégories suivantes: boissons liquides et en poudre, eaux, produits laitiers et glaces, plats préparés et produits pour cuisiner, confiserie et produits pour animaux de compagnie. Par ailleurs, Nestlé produit et distribue des produits issus de la science nutritionnelle à travers ses activités Nestlé Health Science gérées sur un plan mondial ainsi que des solutions scientifiques favorisant la santé de la peau, des cheveux et des ongles par le biais de Nestlé Skin Health. Le Groupe a des fabriques dans 85 pays et vend ses produits dans 190 pays. Il compte quelque 308 000 employés.

Analyse sectorielle

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le PDO considère les activités du point de vue géographique et du point de vue des produits, au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées sur un plan mondial (GMB – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMB atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires ou du résultat opérationnel courant de l'ensemble des secteurs opérationnels, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Bien que n'atteignant pas la valeur seuil, Nestlé Waters est présenté séparément pour des raisons de cohérence avec la longue pratique du Groupe. Ainsi, les secteurs opérationnels du Groupe à présenter sont les suivants:

- Zone Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA);
- Zone Amériques (AMS);
- Zone Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA);
- Nestlé Waters.

Les autres activités commerciales et secteurs opérationnels, y compris les GMB qui n'atteignent pas la valeur seuil, comme Nespresso, Nestlé Health Science et Nestlé Skin Health, sont regroupés et présentés sous Autres activités. Suite à une modification de la structure commerciale, entrée en vigueur le 1er janvier 2018, Nestlé Nutrition est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional. En conséquence, celle-ci est désormais rapportée sous la Zone EMENA, la Zone AMS et la Zone AOA tandis que Gerber Life Insurance est rapportée sous Autres activités. Par ailleurs, la présentation du capital investi par secteur opérationnel a été modifiée avec le goodwill lié aux activités de Produits pour animaux de compagnie qui a été transféré des montants Non alloués aux Zones suite au changement de la façon de le présenter à la Direction du Groupe. Les comparatifs 2017 ont été ajustés.

Etant donné que certains secteurs opérationnels représentent des Zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les sept groupes de produits présentés constituent les catégories les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Les résultats sectoriels (résultat opérationnel courant) représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au résultat opérationnel courant du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants. En plus du résultat opérationnel courant, le résultat opérationnel courant récurrent est présenté sur

une base volontaire étant donné qu'il représente une des mesures clés utilisées par la Direction du Groupe pour contrôler le Groupe.

Les amortissements comprennent l'amortissement des immobilisations corporelles (y compris les actifs loués liés au droit d'utilisation) ainsi que l'amortissement des immobilisations incorporelles.

Les actifs et passifs sectoriels ne sont pas transmis régulièrement au PDO en vue de l'évaluation de la performance des secteurs ou de l'allocation des ressources. Les actifs et passifs sectoriels ne sont donc pas présentés. Le Groupe présente toutefois sur une base volontaire le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur et par produit.

Le capital investi comprend les immobilisations corporelles, les clients, certains autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs ainsi que les actifs financiers spécifiques aux secteurs opérationnels et est réduit des fournisseurs, de certains autres créanciers, des passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés, des autres créanciers non courants ainsi que des comptes de régularisation passifs.

Le goodwill et les immobilisations incorporelles ne figurent pas dans le capital investi car les montants comptabilisés ne sont pas comparables entre les secteurs en raison des différences en termes d'intensité des activités d'acquisition et des changements de normes comptables applicables aux différentes périodes durant lesquelles le Groupe a entrepris d'importantes acquisitions. Néanmoins, une allocation du goodwill et des actifs incorporels ainsi que les pertes de valeur y relatives sont présentées par secteur et produit.

Les éliminations intersectorielles représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Le capital investi, le goodwill et les immobilisations incorporelles par secteur représentent la situation à la fin de l'exercice, tandis que les chiffres par produits représentent la moyenne annuelle, ce qui fournit une meilleure indication du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles (y compris les actifs loués liés au droit d'utilisation), d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises. Depuis 2018 et l'introduction d'IFRS 16, les investissements comprenant uniquement les immobilisations corporelles ne sont plus présentés.

Les montants Non alloués représentent des éléments dont l'imputation à un secteur ou à un produit serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

Produits des activités ordinaires

Le chiffre d'affaires est constitué des montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré lorsque le contrôle des biens est transféré au client, généralement au moment de la réception par le client.

Les produits des activités ordinaires sont évalués à partir du montant de la contrepartie que le Groupe s'attend à recevoir, sur la base du prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires, des autres remises commerciales, bons de

réduction et promotions sur les prix accordés aux consommateurs. Les remises, abattements et rabais promotionnels sont comptabilisés comme une déduction des produits au moment où les ventes concernées sont comptabilisées ou lorsque le rabais est accordé au client (ou consommateur si applicable). Ils sont estimés sur la base d'appréciations reposant sur l'historique et les termes spécifiques des accords conclus avec les clients. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux obtenus sont comptabilisés en charges. Le Groupe a une série de modalités de crédit qui sont généralement à court terme, selon les pratiques usuelles du marché et sans composante de financement.

Le Groupe n'accepte généralement pas les rétrocessions sur vente, sauf dans des cas limités principalement dans l'activité Nutrition Infantile. L'historique est utilisé pour estimer ces rétrocessions au moment de la vente. Aucun actif n'est comptabilisé pour les produits récupérés lors de ces rétrocessions, car il n'est pas prévu de les revendre.

Les équipements de vente et distribution (principalement machines à café, fontaines à eau et congélateurs) peuvent être vendus ou loués séparément aux clients.

Les accords dans le cadre desquels le Groupe transfère à un client la quasi-totalité des risques et des avantages attachés à la propriété sont traités comme des crédits-bails financiers. Les produits des crédits-bails d'exploitation pour la location d'équipements de vente et distribution sont comptabilisés sur une base linéaire pendant la durée de la location.

Le chiffre d'affaires est ventilé par groupe de produit et par région géographique dans les Notes 3.2 et 3.4.

Les autres produits sont constitués principalement des redevances basées sur les ventes et des droits de licence de tiers perçus durant l'exercice.

3.1 Secteurs opérationnels

Revenus et résultats

En millions de CHF

							2018
	Chiffre d'affaires ^(e)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA	18 932	3 590	3 251	(339)	(41)	(250)	(769)
Zone AMS	30 975	6 521	6 078	(443)	(117)	(142)	(1 033)
Zone AOA	21 331	4 866	4 514	(352)	(215)	(70)	(771)
Nestlé Waters	7 878	865	683	(182)	(54)	(96)	(435)
Autres activités ^(d)	12 323	2 036	1 794	(242)	(59)	(14)	(716)
Non alloué ^(e)	—	(2 357)	(2 531)	(174)	(14)	(79)	(200)
Total	91 439	15 521	13 789	(1 732)	(500)	(651)	(3 924)

En millions de CHF

							2017 *
	Chiffre d'affaires ^(e)	Résultat opérationnel courant récurrent ^(b)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(c)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration	Amortissements
Zone EMENA	18 478	3 354	3 111	(243)	(77)	(118)	(740)
Zone AMS	31 255	6 425	6 062	(363)	(59)	(181)	(1 037)
Zone AOA	20 878	4 644	4 468	(176)	(99)	(33)	(782)
Nestlé Waters	7 882	1 022	958	(64)	(30)	(21)	(428)
Autres activités ^(d)	11 097	1 763	1 309	(454)	(119)	(286)	(729)
Non alloué ^(e)	—	(2 437)	(2 631)	(194)	(7)	(34)	(218)
Total	89 590	14 771	13 277	(1 494)	(391)	(673)	(3 934)

* Chiffres 2017 ajustés suite aux modifications de la structure commerciale, entrées en vigueur le 1er janvier 2018, concernant principalement Nestlé Nutrition (NN), laquelle est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional transférée aux Zones et Autres activités. Les chiffres retraités de 2017 incluent aussi d'autres modifications décrites à la Note 1 Principes comptables et à la Note 22 concernant les impacts y relatifs.

(a) Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

(b) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/charges opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(c) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(d) Principalement Nespresso, Nestlé Health Science, Nestlé Skin Health et Gerber Life Insurance.

(e) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

					2018
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations ^(c)
Zone EMENA	6 696	5 105	(138)	(16)	1 422
Zone AMS	10 051	23 849	(43)	(14)	7 356
Zone AOA	4 930	13 258	(297)	–	1 103
Nestlé Waters	3 382	1 481	(59)	(3)	884
Autres activités ^(a)	2 792	12 822	(89)	(53)	3 593
Non alloué ^(b) et éliminations intersectorielles	1 572	623	–	(36)	353
Total	29 423	57 138	(626)	(122)	14 711

En millions de CHF

					2017 *
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles	Acquisitions d'immobilisations ^(c)
Zone EMENA	7 376	4 834	–	(30)	1 021
Zone AMS	9 957	18 067	–	–	1 941
Zone AOA	5 702	13 588	(227)	–	770
Nestlé Waters	3 026	1 475	(3)	(2)	702
Autres activités ^(a)	4 431	11 886	(2 809)	(2)	1 712
Non alloué ^(b) et éliminations intersectorielles	1 459	511	–	(118)	423
Total	31 951	50 361	(3 039)	(152)	6 569

* Chiffres 2017 ajustés suite aux modifications de la structure commerciale, entrées en vigueur le 1er janvier 2018, concernant principalement Nestlé Nutrition (NN), laquelle est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional transférée aux Zones et Autres activités. Par ailleurs, la présentation du capital investi par secteur opérationnel a été modifiée avec le goodwill lié aux activités de Produits pour animaux de compagnie qui a été transféré des montants non alloués aux Zones suite au changement de la façon de le présenter à la Direction du Groupe. Les chiffres retraités de 2017 incluent aussi d'autres modifications décrites à la Note 1 Principes comptables et à la Note 22 concernant les impacts y relatifs.

(a) Principalement Nespresso, Nestlé Health Science, Nestlé Skin Health et Gerber Life Insurance.

(b) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

(c) Depuis 2018 et l'application d'IFRS 16, les investissements en immobilisations corporelles ne sont plus présentés.

3.2 Produits

Revenus et résultats

En millions de CHF

				2018		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	21 620	4 898	4 572	(326)	(108)	(100)
Eaux	7 409	775	603	(172)	(49)	(92)
Produits laitiers et Glaces	13 217	2 521	2 412	(109)	(21)	(42)
Nutrition et Health Science	16 188	3 337	2 826	(511)	(239)	(79)
Plats préparés et produits pour cuisiner	12 065	2 176	2 044	(132)	(27)	(83)
Confiserie	8 123	1 403	1 291	(112)	(17)	(50)
Produits pour animaux de compagnie	12 817	2 768	2 572	(196)	(25)	(126)
Non alloué ^(c)	—	(2 357)	(2 531)	(174)	(14)	(79)
Total	91 439	15 521	13 789	(1 732)	(500)	(651)

En millions de CHF

				2017 *		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	Résultat opérationnel courant	Autres revenus/ (charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s ^(b)	dont pertes de valeur sur immobilisations corporelles	dont frais de restructuration
Boissons liquides et en poudre	20 388	4 478	4 319	(159)	(50)	(56)
Eaux	7 382	978	915	(63)	(30)	(20)
Produits laitiers et Glaces	13 430	2 515	2 333	(182)	(75)	(77)
Nutrition et Health Science	15 247	3 063	2 539	(524)	(134)	(314)
Plats préparés et produits pour cuisiner	11 938	2 108	1 938	(170)	(47)	(77)
Confiserie	8 799	1 393	1 243	(150)	(39)	(55)
Produits pour animaux de compagnie	12 406	2 673	2 621	(52)	(9)	(40)
Non alloué ^(c)	—	(2 437)	(2 631)	(194)	(7)	(34)
Total	89 590	14 771	13 277	(1 494)	(391)	(673)

* Chiffres 2017 ajustés suite aux modifications de la structure commerciale, entrées en vigueur le 1er janvier 2018, concernant principalement Nestlé Nutrition (NN), laquelle est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional transférée aux Zones et Autres activités. Les chiffres retraités de 2017 incluent aussi d'autres modifications décrites à la Note 1 Principes comptables et à la Note 22 concernant les impacts y relatifs.

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

(b) Compris(es) dans le résultat opérationnel courant.

(c) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

Capital investi et autres informations

En millions de CHF

		2018		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisa- tions incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles
Boissons liquides et en poudre	6 745	4 224	(25)	(21)
Eaux	3 199	1 461	(59)	(3)
Produits laitiers et Glaces	3 585	2 886	(22)	—
Nutrition et Health Science	6 732	25 762	(89)	(39)
Plats préparés et produits pour cuisiner	3 299	5 560	(134)	(21)
Confiserie	2 449	1 623	(250)	—
Produits pour animaux de compagnie	4 349	10 172	—	(2)
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 916	1 968	(47)	(36)
Total	32 274	53 656	(626)	(122)

En millions de CHF

		2017 *		
	Capital investi	Goodwill et immobilisations incorporelles	Pertes de valeur de goodwill et immobilisa- tions incorporelles non commercialisées	Pertes de valeur sur immobilisations incorporelles
Boissons liquides et en poudre	6 411	831	(3)	—
Eaux	2 900	1 502	(3)	(2)
Produits laitiers et Glaces	3 715	3 073	(137)	(1)
Nutrition et Health Science	7 352	27 191	(2 806)	(2)
Plats préparés et produits pour cuisiner	3 388	5 590	—	(26)
Confiserie	3 207	1 749	(90)	(3)
Produits pour animaux de compagnie	4 094	10 095	—	—
Non alloué ^(a) et éliminations intra-groupe	1 587	1 900	—	(118)
Total	32 654	51 931	(3 039)	(152)

* Chiffres 2017 ajustés suite aux modifications de la structure commerciale, entrées en vigueur le 1er janvier 2018, concernant principalement Nestlé Nutrition (NN), laquelle est passée d'une activité gérée à l'échelle mondiale à une activité gérée au niveau régional transférée aux Zones et Autres activités. Les chiffres retraités de 2017 incluent aussi d'autres modifications décrites à la Note 1 Principes comptables et à la Note 22 concernant les impacts y relatifs.

(a) Voir les principes comptables relatifs à l'Analyse sectorielle ci-dessus pour la définition des montants non alloués.

3.3a Réconciliation du résultat opérationnel courant récurrent avec le bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2018	2017
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	15 521	14 771
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s	(1 732)	(1 494)
Résultat opérationnel courant	13 789	13 277
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	(626)	(3 039)
Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s excepté pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	589	(82)
Résultat opérationnel	13 752	10 156
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s	(761)	(696)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises	12 991	9 460

(a) Résultat opérationnel courant avant Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s.

3.3b Réconciliation du capital investi avec le total de l'actif

En millions de CHF

	2018	2017
Capital investi selon Note 3.1	29 423	31 951
Passifs inclus dans le capital investi	24 230	24 329
Sous-total	53 653	56 280
Immobilisations incorporelles et goodwill selon Note 3.1 ^(a)	57 138	50 361
Autres actifs	26 224	26 569
Total de l'actif	137 015	133 210

(a) Y compris les immobilisations incorporelles et le goodwill inscrits comme Actifs destinés à être cédés à hauteur de CHF 6802 millions (2017: zéro), voir Note 2.4.

3.4 Répartition du chiffre d'affaires par région géographique (pays et type de marché)

Le Groupe répartit le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens selon les principaux groupes de produits comme indiqué dans la Note 3.2. La répartition du chiffre d'affaires par région géographique se fonde sur la localisation des clients et ne correspond donc pas à une vue par responsabilité de gestion telle que présentée par segments opérationnels dans la Note 3.1.

En millions de CHF

	2018	2017
EMENA	26 890	26 095
France	4 561	4 426
Royaume-Uni	2 930	2 703
Allemagne	2 752	2 681
Italie	1 819	1 781
Russie	1 595	1 620
Espagne	1 552	1 525
Suisse	1 241	1 262
Autres marchés EMENA	10 440	10 097
AMS	41 063	40 541
Etats-Unis	27 618	26 521
Bésil	3 683	4 317
Mexique	2 813	2 722
Canada	2 064	1 943
Autres marchés AMS	4 885	5 038
AOA	23 486	22 954
Région Chine	7 004	6 578
Philippines	2 476	2 571
Japon	1 782	1 751
Australie	1 552	1 569
Inde	1 529	1 457
Autres marchés AOA	9 143	9 028
Total du chiffre d'affaires	91 439	89 590
dont marchés développés	53 040	51 168
dont marchés émergents	38 399	38 422

3.5 Géographie

Les chiffres d'affaires et les actifs non courants, en Suisse et dans les pays qui représentent individuellement au moins 10% du chiffre d'affaires du Groupe ou 10% de ses actifs non courants, sont présentés séparément.

L'analyse du chiffre d'affaires est présentée selon la localisation des clients.

Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles (y compris les actifs loués liés au droit d'utilisation), incorporelles et du goodwill. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont imputées au pays du propriétaire légal. Le goodwill est imputé aux pays des filiales dans lesquels les activités acquises opèrent.

En millions de CHF

	2018		2017	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants	Chiffre d'affaires	Actifs non courants
Etats-Unis	27 618	32 925	26 521	27 005
Suisse	1 241	10 847	1 262	15 841
Reste du monde	62 580	36 520	61 807	38 292
Total	91 439	80 292	89 590	81 138

3.6 Clients

Il n'y a aucun client dont le chiffre d'affaires à lui seul se monte à 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

4. Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s et opérationnel(le)s net(te)s

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s

Ce poste comprend les frais de restructuration, les pertes de valeur des immobilisations corporelles et incorporelles (autres que celles de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées), les litiges et contrats déficitaires, le résultat sur les cessions d'immobilisations corporelles et les revenus et charges divers spécifiques soumis au contrôle des secteurs opérationnels.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité ou d'une fonction. Ils n'incluent pas les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel, de mauvaise performance, de mauvaise conduite professionnelle, etc.

Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s

Ce poste comprend les pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées, les résultats sur cessions d'activités (y compris les pertes de valeur et les subséquentes réévaluations d'affaires destinées à être cédées, ainsi que d'autres coûts strictement relatifs aux cessions tels que les frais de restructuration directement liés aux affaires cédées, les frais juridiques, les honoraires professionnels, de conseil et autres), les coûts connexes liés aux acquisitions, l'effet de la comptabilisation de l'hyperinflation, ainsi que les produits et charges non soumis au contrôle des secteurs opérationnels et liés à des événements tels que les catastrophes naturelles et l'expropriation d'actifs.

4.1 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2018	2017
Autres revenus opérationnels courants		37	112
Frais de restructuration		(651)	(673)
Pertes de valeur sur immobilisations corporelles et incorporelles ^(a)	8/9	(622)	(543)
Litiges et contrats déficitaires		(438)	(302)
Diverses charges opérationnelles courantes		(58)	(88)
Autres charges opérationnelles courantes		(1 769)	(1 606)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s courant(e)s net(te)s		(1 732)	(1 494)

(a) Hors immobilisations incorporelles non commercialisées.

4.2 Autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s

En millions de CHF

	Notes	2018	2017
Gains sur cessions d'activités	2	2 344	60
Divers revenus opérationnels		191	319
Autres revenus opérationnels		2 535	379
Pertes sur cessions d'activités	2	(1 658)	(192)
Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles non commercialisées	9	(626)	(3 039)
Diverses charges opérationnelles		(288)	(269)
Autres charges opérationnelles		(2 572)	(3 500)
Total autres revenus/(charges) opérationnel(le)s net(te)s		(37)	(3 121)

5. Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s

Les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s comprennent le coût financier net de la dette financière nette et les produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes de pension à prestations définies.

Le coût financier net inclut d'une part les produits d'intérêts sur les liquidités et équivalents de liquidité ainsi que sur les placements à court terme et, d'autre part, les charges d'intérêts sur les dettes financières (contrats de locations inclus), désignés collectivement ci-après par la «dette financière nette» (voir Note 16.5). Ce poste comprend aussi d'autres charges et produits, comme les différences de change sur la dette financière nette et les résultats des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt s'y rapportant. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles.

En millions de CHF

	Notes	2018	2017
Produits d'intérêts		212	122
Charges d'intérêts		(820)	(612)
Coût financier net de la dette financière nette		(608)	(490)
Produits d'intérêts sur les régimes à prestations définies		35	30
Charges d'intérêts sur les régimes à prestations définies		(186)	(231)
Produits/(charges) d'intérêts net(te)s sur les régimes à prestations définies	10	(151)	(201)
Autres		(2)	(5)
Produits/(charges) financiers(ères) net(te)s		(761)	(696)

6. Stocks

Les matières premières et les produits finis achetés sont valorisés à la valeur la plus basse entre le coût d'achat calculé au moyen de la méthode FIFO (first-in, first-out) et la valeur nette de réalisation. Les produits en cours de fabrication et finis ainsi que les matériaux divers sont valorisés à la valeur la plus basse entre leur coût moyen pondéré et leur valeur nette de réalisation. Le coût des stocks comprend les gains/pertes sur les couvertures de flux de trésorerie pour l'achat de matières premières et de produits finis.

En millions de CHF

	2018	2017
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 889	3 864
Produits finis	5 435	5 531
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(199)	(218)
	9 125	9 177

Des stocks s'élevant à CHF 260 millions (2017: CHF 289 millions) sont donnés en garantie de passifs financiers.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

7.1 Clients et autres débiteurs

Comptabilisation et évaluation

Les clients et autres débiteurs sont initialement comptabilisés à leur prix de transaction. Ils sont ultérieurement réévalués au coût amorti déduction faite des corrections de valeur pour pertes.

Pertes de crédit attendues

Le Groupe applique l'approche simplifiée IFRS 9 pour évaluer les pertes de crédit attendues pour les créances commerciales à un montant égal à la totalité des pertes de crédit attendues. Les pertes de crédit attendues sur les créances commerciales sont calculées sur la base du taux de pertes sur créances effectives au cours des trois à cinq années précédentes, appliqué sur le solde total des créances commerciales n'ayant pas subi de pertes de crédit. L'historique de pertes de crédit du Groupe a montré que l'ancienneté des soldes débiteurs est principalement due aux négociations sur les contreparties variables.

Le Groupe considère qu'une perte de crédit d'une créance commerciale doit être enregistrée lorsqu'un ou plusieurs événements préjudiciables se sont produits, par exemple:

- le client a rencontré des difficultés financières significatives; ou
- le client va probablement déclarer faillite ou faire l'objet d'une autre réorganisation financière.

Les pertes de valeur liées aux comptes clients et autres débiteurs ne sont pas présentées séparément dans le compte de résultat consolidé mais sont comptabilisées sous la rubrique Frais de commercialisation et d'administration.

7. Clients et autres débiteurs/créanciers

En millions de CHF

	2018			2017		
	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total	Valeur comptable brute	Correction de valeur pour pertes de crédit attendues	Total
Clients n'ayant pas subi de perte de crédit	9 141	(50)	9 091	9 814	(87)	9 727
Autres débiteurs n'ayant pas subi de perte de crédit	2 098	(41)	2 057	2 334	(34)	2 300
Clients et autres débiteurs ayant subi une perte de crédit	239	(220)	19	236	(227)	9
Total	11 478	(311)	11 167	12 384	(348)	12 036

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 12% (2017: 12%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant individuellement 6% (2017: 7%).

En se basant sur la tendance historique et la performance attendue des clients, le Groupe considère que la correction de valeur pour pertes de crédit attendues ci-dessus couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

7.2 Fournisseurs et autres créanciers par type

En millions de CHF

	2018	2017
Exigibles dans un délai d'un an		
Fournisseurs	13 045	12 890
Cotisations de sécurité sociale ainsi que droits et taxes divers	1 934	2 282
Autres créanciers	2 821	3 692
	17 800	18 864

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les actifs détenus en propre et loués.

En millions de CHF

	Notes	2018	2017
Immobilisations corporelles – détenues en propre	8,1	26 837	27 666
Actifs liés au droit d'utilisation – loués	8.2b	3 119	3 111
		29 956	30 777

8.1 Actifs détenus en propre

Les immobilisations corporelles détenues en propre figurent au bilan à leur coût historique.

L'amortissement est évalué sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de façon à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs. Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 15 ans
Véhicules	3 à 10 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris, mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à une obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction.

Les subventions des gouvernements sont comptabilisées en tant que revenu différé, celui-ci étant porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés.

8. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier 2018	17 841	31 103	8 013	615	57 572
Ecart de conversion	(617)	(980)	(160)	(5)	(1 762)
Investissements (a)	1 025	2 013	782	40	3 860
Cessions	(135)	(592)	(466)	(88)	(1 281)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	(387)	(260)	(85)	(2)	(734)
Modifications du périmètre de consolidation	20	9	(15)	—	14
Au 31 décembre 2018	17 747	31 293	8 069	560	57 669
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2018	(6 124)	(17 642)	(5 721)	(419)	(29 906)
Ecart de conversion	225	499	162	1	887
Amortissement	(484)	(1 581)	(742)	(51)	(2 858)
Pertes de valeur	(138)	(269)	(18)	(7)	(432)
Cessions	74	536	438	75	1 123
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	159	102	50	1	312
Modifications du périmètre de consolidation	10	21	10	1	42
Au 31 décembre 2018	(6 278)	(18 334)	(5 821)	(399)	(30 832)
Net au 31 décembre 2018	11 469	12 959	2 248	161	26 837
Valeur brute					
Au 1er janvier 2017	17 169	30 148	7 644	715	55 676
Ecart de conversion	(93)	(16)	110	(26)	(25)
Investissements (a)	1 033	2 058	799	44	3 934
Cessions	(95)	(498)	(494)	(101)	(1 188)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	(215)	(568)	(47)	(17)	(847)
Modifications du périmètre de consolidation	42	(21)	1	—	22
Au 31 décembre 2017	17 841	31 103	8 013	615	57 572
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier 2017	(5 621)	(16 704)	(5 469)	(461)	(28 255)
Ecart de conversion	(45)	(51)	(23)	19	(100)
Amortissement	(466)	(1 581)	(724)	(65)	(2 836)
Pertes de valeur	(166)	(177)	(17)	(6)	(366)
Cessions	63	454	474	83	1 074
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	109	400	35	11	555
Modifications du périmètre de consolidation	2	17	3	—	22
Au 31 décembre 2017	(6 124)	(17 642)	(5 721)	(419)	(29 906)
Net au 31 décembre 2017	11 717	13 461	2 292	196	27 666

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2018, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 1528 millions (2017: CHF 938 millions). Des immobilisations corporelles d'une valeur nette de CHF 208 millions sont données en garantie de passifs financiers (2017: CHF 291 millions).

Au 31 décembre 2018, les engagements du Groupe à titre d'investissements s'élevaient à CHF 797 millions (2017: CHF 527 millions).

Pertes de valeur des immobilisations corporelles

La valeur comptable des immobilisations corporelles du Groupe est soumise à une révision lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle.

La valeur d'utilité est basée sur les flux financiers futurs estimés, qui sont ensuite escomptés selon la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe en fermant ou cédant des sites de production inefficaces.

8.2 Contrats de location – le Groupe comme preneur

Le Groupe évalue si un contrat est ou contient un contrat de location à la date d'entrée en vigueur dudit contrat. Cette évaluation requiert d'exercer un certain jugement afin de déterminer si cela dépend d'un actif spécifique, si le Groupe obtient la quasi-totalité des avantages économiques liés à l'utilisation de cet actif et si le Groupe a le droit de contrôler l'utilisation de l'actif.

Le Groupe comptabilise un actif lié au droit d'utilisation et une obligation locative au début du contrat de location, sauf pour les contrats de location de courte durée, de 12 mois ou moins qui sont enregistrés au compte de résultat selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

L'obligation locative est initialement calculée sur la base de la valeur actuelle des paiements de location qui ne sont pas payés au début du contrat de location, escomptés au taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut pas être déterminé avec facilité, le Groupe utilise un taux d'emprunt marginal spécifique au pays, aux conditions et à la monnaie du contrat. Les paiements au titre de location peuvent inclure des paiements fixes, des paiements variables qui dépendent d'un indice ou d'un taux connu au début du contrat, ainsi que des paiements d'options d'extension ou des options d'achat, si le Groupe est raisonnablement certain d'exercer celles-ci. L'obligation locative est ensuite calculée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif et est réévaluée (avec un ajustement correspondant de l'actif lié au droit d'utilisation) si les paiements de location futurs sont modifiés en cas de nouvelles négociations, de changements d'un indice ou d'un taux, ou en cas de réévaluation d'options.

Au départ, l'actif lié au droit d'utilisation comprend l'obligation locative initiale, les coûts directs initiaux et l'obligation de rénover l'actif, réduits de tous les avantages accordés par les preneurs. L'actif lié au droit d'utilisation est amorti sur la durée la plus courte entre celle du contrat de location et la durée d'utilité de l'actif sous-jacent. Il est soumis à un test de perte de valeur s'il existe un indice révélant une possible perte de valeur, tout comme pour les actifs détenus en propre.

Les actifs liés au droit d'utilisation sont inclus au poste Immobilisations corporelles et l'obligation locative est incluse sous Dettes financières courantes et Dettes financières non courantes.

8.2a Description des activités de location

Contrats de location immobiliers

Le Groupe loue des terrains et des bâtiments pour ses bureaux, ses entrepôts et ses points de vente directe aux consommateurs. Les conditions locatives sont négociées sur une base individuelle et contiennent de très nombreuses modalités différentes. Les contrats de locations sont généralement conclus pour une durée fixe de 5 à 15 ans et peuvent comprendre des options d'extension apportant de la flexibilité opérationnelle. Si le Groupe exerçait toutes les options d'extension qui ne sont pas incluses actuellement dans l'obligation locative, les paiements additionnels se monteraient à CHF 0,8 milliard (non escomptés) au 31 décembre 2018.

Contrats de location de véhicules

Le Groupe loue des camions destinés aux fonctions de distribution dans le cadre d'activités spécifiques ainsi que des voitures destinées aux fonctions de direction et de vente. La durée contractuelle moyenne est de 6 ans pour les camions et de 3 ans pour les voitures.

Autres contrats de location

Le Groupe loue également des Machines et équipements, ainsi que de l'Outillage, mobilier et matériel divers qui, combinés, représentent une part négligeable de l'ensemble du portefeuille d'actifs loués.

8.2b Actifs liés au droit d'utilisation

En millions de CHF

	Terrains et bâtiments	Véhicules	Autres	Total
Valeur comptable nette				
31 décembre 2018	2 523	428	168	3 119
31 décembre 2017	2 547	415	149	3 111
Charge d'amortissement de l'exercice au				
31 décembre 2018	(512)	(156)	(78)	(746)
31 décembre 2017	(512)	(141)	(71)	(724)
Perte de valeur de l'exercice au				
31 décembre 2018	(68)	—	—	(68)
31 décembre 2017	(25)	—	—	(25)

En 2018, des actifs supplémentaires liés au droit d'utilisation ont été comptabilisés à hauteur de CHF 775 millions (2017: CHF 916 millions).

8.2c Autres informations relatives aux contrats de location

Une analyse des échéances des obligations locatives est présentée à la Note 12.2b.

Le Groupe a encouru des charges d'intérêts sur les obligations locatives de CHF 98 millions (2017: CHF 98 millions). Les charges liées aux contrats de location de courte durée et aux paiements de location variables ne sont pas incluses dans l'évaluation des obligations locatives. Celles-ci ne sont pas significatives. Les sorties de liquidités relatives aux contrats de location se sont montées au total à CHF 994 millions (2017: CHF 926 millions).

Le Groupe ne s'est pas engagé à louer des actifs significatifs dans le cadre de contrats non encore en vigueur en fin d'exercice.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

Goodwill

Le goodwill est initialement comptabilisé dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (voir Note 2). Il est ultérieurement valorisé au coût, déduction faite des pertes de valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises, soit séparément, soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portées au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes de réduction de coûts, d'économie d'échelle, etc. Les paiements effectués à des tiers pour obtenir des licences ou acquérir des droits de propriété intellectuelle, des composés et des produits, sont portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées, car ceux-ci sont identifiables séparément et devraient générer des avantages futurs. Les immobilisations incorporelles non commercialisées ne sont pas amorties, mais sont soumises à un test de perte de valeur (voir ci-après Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles). Toute perte de valeur est comptabilisée au compte de résultat dans la rubrique Autres charges opérationnelles. Elles sont reclassifiées en immobilisations incorporelles commercialisées dès que le développement est terminé, généralement après l'obtention de l'autorisation de mise sur le marché de la part de l'autorité de réglementation correspondante.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée comprennent principalement certaines marques, marques déposées, droits de propriété intellectuelle et droits d'exploitation qui peuvent être renouvelés à un coût raisonnable et sont soutenus par les activités de commercialisation en cours. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 8 ans; les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur la durée d'utilité ou la durée du contrat correspondant, généralement de 5 à 20 ans, voire plus dans des circonstances particulières. Les durées d'utilité et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle. L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie commence au moment où elles sont prêtes à être mises en service et il est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Recherche et développement

Les frais de recherche interne sont inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus. Les frais de développement ne sont comptabilisés à l'actif du bilan que si tous les critères de comptabilisation fixés par l'IAS 38 – Immobilisations incorporelles sont remplis avant le lancement des produits sur le marché. Les frais de développement sont généralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus en raison des incertitudes inhérentes au développement de nouveaux produits, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les coûts de développement capitalisés sont ensuite comptabilisés comme indiqué dans la section Immobilisations incorporelles ci-dessus.

9. Goodwill et immobilisations incorporelles

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'interne
Valeur brute						
Au 1er janvier 2018	36 370	17 560	2 964	4 958	25 482	4 447
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 218	32	—	16 250	—
Ecarts de conversion	(272)	(228)	(21)	(81)	(330)	(79)
Investissements	—	8	220	373	601	301
Cessions	—	(11)	(55)	(9)	(75)	(2)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	(3 107)	(5 926)	(1 326)	(108)	(7 360)	(2)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	3 030	917	3 911	(79)	4 749	(84)
Au 31 décembre 2018	36 021	12 320	5 693	5 054	23 067	4 581
dont à durée d'utilité indéterminée	—	12 239	4 700	—	16 939	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	24	219	—	243	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés						
Au 1er janvier 2018	(6 624)	(435)	(544)	(3 888)	(4 867)	(3 561)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(52)	(10)	—	(62)	—
Ecarts de conversion	105	5	4	76	85	74
Amortissements	—	(76)	(79)	(165)	(320)	(122)
Pertes de valeur ^(b)	(592)	(56)	(29)	(71)	(156)	(61)
Cessions	—	11	55	9	75	2
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	2 773	426	232	74	732	—
Modifications du périmètre de consolidation	19	—	17	1	18	—
Au 31 décembre 2018	(4 319)	(125)	(344)	(3 964)	(4 433)	(3 668)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(67)	—	—	(67)	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	(6)	(29)	—	(35)	—
Net au 31 décembre 2018	31 702	12 195	5 349	1 090	18 634	913
dont à durée d'utilité indéterminée	—	12 172	4 700	—	16 872	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	18	190	—	208	—

(a) Goodwill: les acquisitions d'activités s'élevaient à CHF 3360 millions et les cessions d'activités s'élevaient à CHF 330 millions. Droits d'exploitation et divers: les acquisitions d'activités s'élevaient à CHF 4930 millions et les cessions d'activités s'élevaient à CHF 1019 millions.

(b) Dont CHF 34 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées.

En millions de CHF

	Goodwill	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total immobilisations incorporelles	dont générées à l'intérieur
Valeur brute						
Au 1er janvier 2017	36 654	17 447	2 848	4 486	24 781	4 049
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 200	33	—	16 233	—
Ecart de conversion	(769)	(173)	(85)	9	(249)	18
Investissements	—	86	214	469	769	384
Cessions	—	(9)	(49)	(5)	(63)	(2)
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	—	—	—	(2)	(2)	(2)
Modifications du périmètre de consolidation ^(a)	485	209	36	1	246	—
Au 31 décembre 2017	36 370	17 560	2 964	4 958	25 482	4 447
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 218	32	—	16 250	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	34	194	—	228	—
Amortissements et pertes de valeur cumulés						
Au 1er janvier 2017	(3 647)	(315)	(465)	(3 604)	(4 384)	(3 307)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(20)	(10)	—	(30)	—
Ecart de conversion	56	(3)	3	(15)	(15)	(19)
Amortissements	—	(88)	(132)	(154)	(374)	(120)
Pertes de valeur ^(b)	(3 033)	(37)	(1)	(120)	(158)	(118)
Cessions	—	8	49	4	61	2
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	—	—	—	1	1	1
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	2	—	2	—
Au 31 décembre 2017	(6 624)	(435)	(544)	(3 888)	(4 867)	(3 561)
dont à durée d'utilité indéterminée	—	(52)	(10)	—	(62)	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	(6)	—	—	(6)	—
Net au 31 décembre 2017	29 746	17 125	2 420	1 070	20 615	886
dont à durée d'utilité indéterminée	—	16 166	22	—	16 188	—
dont immobilisations incorporelles non commercialisées	—	28	194	—	222	—

(a) Goodwill: les acquisitions d'activités s'élèvent à CHF 495 millions et les cessions d'activités s'élèvent à CHF 10 millions.

(b) Dont CHF 6 millions d'immobilisations incorporelles non commercialisées.

En plus des engagements susmentionnés, le Groupe a conclu des accords à long terme en vue d'obtenir des licences ou d'acquies des droits d'exploitation ou de propriété intellectuelle de tiers ou de sociétés associées (entités apparentées). En cas de réalisation des objectifs définis ou de la performance visée, ces accords peuvent nécessiter des paiements d'étape ainsi que d'autres paiements par le Groupe. Ces paiements peuvent être portés au bilan comme immobilisations incorporelles non commercialisées (voir les principes comptables de la Note 9 – Immobilisations incorporelles).

Au 31 décembre 2018, les engagements du Groupe (non actualisés et non corrigés des risques) et leurs dates de paiement estimées sont les suivants:

En millions de CHF

	2018			2017		
	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total	Engagements inconditionnels	Paiements d'étape potentiels	Total
Dans un délai d'un an	55	47	102	2	85	87
Au cours de la 2e année	—	77	77	—	156	156
Au cours de la 3e et 4e année	—	40	40	—	284	284
Au-delà	—	726	726	—	1 198	1 198
Total	55	890	945	2	1 723	1 725
dont entités apparentées	—	635	635	—	1 105	1 105

Pertes de valeur de goodwill et immobilisations incorporelles (immobilisations incorporelles non commercialisées comprises)

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou qui ne sont pas encore prêtes à être mises en service sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur. Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont soumises à un test lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT pour les tests de perte de valeur du goodwill en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill. Pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le Groupe définit les UGT comme le plus petit groupe d'actifs identifiable qui génère des entrées de fonds largement indépendants de ceux générés par d'autres actifs ou groupes d'actifs. Enfin, l'UGT pour les tests de perte de valeur des immobilisations incorporelles non commercialisées est définie au niveau même de l'immobilisation incorporelle. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, généralement sur la base de leur valeur d'utilité, qui correspond aux flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans après ajustements pour tenir compte des actifs dans leur condition actuelle. Ils sont ensuite projetés à l'infini en utilisant un multiple qui correspond à un taux de croissance stable ou décroissant. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation tiennent compte de l'inflation.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

9.1 Perte de valeur

9.1.1 Perte de valeur durant l'exercice

En 2018, diverses pertes de valeur de goodwill (majoritairement en Zone AOA) et d'immobilisations incorporelles ont été enregistrées. Aucune de ces pertes n'a été individuellement significative.

En 2017, la perte de valeur était principalement relative à l'unité génératrice de trésorerie (UGT) du goodwill de Nestlé Skin Health ainsi qu'à d'autres pertes de valeur non significatives de goodwill (majoritairement en Zone AOA) et d'immobilisations incorporelles (principalement au titre des montants non alloués). Une perte de valeur du goodwill de CHF 2799 millions avait été comptabilisée pour l'UGT Nestlé Skin Health, à la rubrique Autres charges opérationnelles du compte de résultat. Le goodwill de l'UGT Nestlé Skin Health est inclus dans le secteur opérationnel Autres activités rapporté dans la Note 3.1.

9.1.2 Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur a été évaluée pour plus de 50 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Le tableau suivant présente les principales hypothèses utilisées pour les UGT auxquelles sont attribués un goodwill significatif ou des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

	Valeur comptable	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation avant impôts
2018						
Goodwill de l'UGT						
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	7 887	5 ans	5% à 7%	Diminution	2,7%	8,6%
Nutrition en AOA ^(a)	5 964	5 ans	2% à 5%	Stable	3,7%	10,3%
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	2 509	5 ans	0% à 1%	Amélioration	1,7%	8,4%
Sous-total	16 360					
Autres UGT	15 342					
Goodwill total	31 702					
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de l'UGT						
Nestlé Nutrition dans le monde ^(a)	5 677	5 ans	2% à 4%	Amélioration	3,4%	10,4%
Nestlé Starbucks Amérique du Nord	4 321	5 ans	3% à 5%	Amélioration	2,5%	8,1%
Sous-total	9 998					
Autres UGT	6 874					
Total Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	16 872					

(a) Suite à la réorganisation de l'activité Nutrition, qui est passée d'une activité gérée sur un plan mondial à une activité gérée sur un plan régional dans les Zones (voir Note 3), le goodwill a été attribué aux segments opérationnels respectifs. Seul le goodwill de la Zone AOA est significatif.

2017

	Valeur comptable	Durée de projection des flux de trésorerie	Croissance annuelle des ventes	Evolution annuelle de la marge	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation avant impôts
Goodwill de l'UGT						
Produits pour animaux de compagnie pour la Zone AMS	7 812	5 ans	2% à 4%	Diminution	2,0%	9,0%
Nutrition Infantile Wyeth	4 567	5 ans	-1% à 6%	Stable	3,2%	8,0%
Nutrition Infantile Nestlé	3 673	5 ans	1% à 4%	Amélioration	3,5%	11,6%
LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA	2 485	5 ans	-1% à 0%	Amélioration	1,8%	8,7%
Sous-total	18 537					
Autres UGT	11 209					
Goodwill total	29 746					
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de l'UGT						
Nestlé Skin Health	4 621	5 ans	4% à 7%	Amélioration	2,3%	8,7%
Nutrition Infantile Wyeth	4 508	5 ans	-1% à 6%	Stable	3,2%	8,0%
Sous-total	9 129					
Autres UGT	7 059					
Total Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	16 188					

Pour toutes les UGT significatives, la valeur recouvrable est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Des prévisions de flux de trésorerie ont été formulées sur cinq ans. Elles ont été extrapolées en utilisant un taux de croissance à l'infini stable ou décroissant et actualisées à un taux moyen pondéré avant impôts.

Enfin, les éléments suivants ont été pris en compte dans les tests de perte de valeur:

- Les taux d'actualisation avant impôts ont été calculés sur la base d'informations de sources extérieures.
- Les flux de trésorerie pour les cinq premières années ont été basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe et cohérents avec la stratégie du Groupe approuvée pour cette période. Ils se basent sur les performances passées et les initiatives actuelles.
- Les taux de croissance à l'infini reflètent la vision à long terme de l'évolution nominale de l'activité.

La Direction estime qu'aucun changement raisonnablement possible des hypothèses clés ci-dessus ne pourrait entraîner une baisse de la valeur recouvrable de l'UGT en deçà de sa valeur comptable, à l'exception du goodwill de l'UGT LDM Pizzas surgelées et Glaces aux USA, pour laquelle les changements suivants des hypothèses clés entraînent une situation où la valeur d'utilité correspond à la valeur comptable:

	Sensibilité
Croissance des ventes (taux de croissance annuel composé)	Baisse de 360 points de base
Amélioration de la marge	Baisse de 40 points de base
Taux de croissance à l'infini	Baisse de 100 points de base
Taux d'actualisation avant impôts	Hausse de 110 points de base

10. Engagements envers le personnel

10.1 Rémunération des employés

Les salaires du Groupe de CHF 12 196 millions (2017: CHF 12 350 millions) et les charges sociales à hauteur de CHF 4234 millions (2017: CHF 4221 millions) représentent un total de CHF 16 430 millions (2017: CHF 16 571 millions). De plus, certains employés du Groupe bénéficient de mesures d'incitation à long terme sous la forme de plans d'intéressement au capital, dont les coûts s'élèvent à CHF 227 millions (2017: CHF 247 millions). La rémunération des employés est répartie dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10.2 Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés. Pour les régimes à prestations définies, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan.

La charge des prestations comptabilisées au compte de résultat comprend le coût des services rendus (coûts actuels et passés, gains et pertes sur réduction et liquidation de régime), les frais administratifs (autres que les frais de gestion des actifs des régimes), qui sont imputés aux rubriques appropriées par fonction, et les charges ou produits d'intérêts net(te)s, qui sont inclus dans les produits/(charges) financiers(ères) net(te)s.

Le rendement effectif sur les actifs des régimes, après déduction des produits d'intérêts, ainsi que les modifications d'hypothèses et les différences entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs, sont inscrits dans les autres éléments du résultat global.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Certaines informations à fournir sont présentées par région géographique. Les trois régions présentées sont Europe, Moyen-Orient et Afrique du Nord (EMENA), Amériques (AMS) et Asie, Océanie et Afrique subsaharienne (AOA). Chaque région inclut la Zone correspondante ainsi que la part des activités des GMB (Activités gérées sur un plan mondial) dans cette région.

Pensions et prestations de retraites

Hormis les dispositions requises légalement applicables à la sécurité sociale, la majorité du personnel du Groupe bénéficie d'avantages au travers de régimes de pensions en cas de retraite, décès et invalidité, et en cas de démission. Ces régimes sont soit à cotisations définies, soit à prestations définies basées sur la rémunération assurée et la durée de service. Tous les régimes sont conformes aux restrictions fiscales et légales de leur pays respectif, y compris les obligations de financement.

Le Groupe gère ses régimes de pensions par région géographique et les principaux régimes, classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19, sont situés en EMENA (Suisse, Royaume-Uni et Allemagne) et en AMS (Etats-Unis). Conformément aux dispositions légales applicables, ces régimes ont des administrateurs («Board of Trustees») ou des Assemblées générales. Ceux-ci sont généralement indépendants du Groupe et sont responsables de l'administration et de la gouvernance des régimes.

En Suisse, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne, où les contributions sont exprimées en pourcentage du salaire assuré. Le fonds de pensions garantit le montant accumulé sur les comptes d'épargne individuels, ainsi qu'un taux de rendement minimum sur ces comptes d'épargne. Au moment de la retraite, les comptes d'épargne sont convertis en pensions. Cependant, les affiliés ont la possibilité de percevoir une part en capital. Sous réserve de la situation financière du fonds de pensions, les administrateurs peuvent décider d'ajuster à la hausse les rentes en vigueur. Il est aussi à noter qu'il existe également un régime de pension à prestations définies dont l'accès a été fermé en 2013 à de nouveaux entrants et dont les membres âgés de moins de 55 ans à cette date ont été transférés dans le régime de plan d'épargne. Ce régime historique est un régime hybride entre un plan d'épargne et un plan basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance. Enfin, le Groupe s'est engagé à effectuer des contributions additionnelles pour un montant maximal de CHF 440 millions, dont CHF 115 millions ont été versés au 31 décembre 2018, ceci afin d'atténuer l'effet de l'évolution de la mortalité et de la réduction des taux de conversion applicables depuis le 1er juillet 2018.

Au Royaume-Uni, le plan de pension est un plan hybride basé sur un régime à prestations définies sur un salaire moyen et sur un régime à cotisations définies. Le régime à prestations définies a été fermé aux nouveaux affiliés en 2016. Dans ce régime, à partir d'août 2017, les affiliés accumulent une pension basée sur leur salaire plafonné chaque année, augmentée d'un volet à cotisations définies pour la partie supérieure au salaire plafonné. Les pensions accumulées sont automatiquement revalorisées en fonction de l'inflation. Cette revalorisation est sujette à un plafonnement. De même, les rentes en vigueur sont augmentées chaque année conformément à l'inflation, sous réserve de plafonnement si applicable. A la retraite, l'affilié peut choisir de percevoir sa prestation sous forme de capital. Enfin, le financement du déficit du fonds de pension Nestlé au Royaume-Uni est défini sur la base d'une évaluation actuarielle triennale et indépendante, en accord avec les réglementations locales. En conséquence, Nestlé UK Ltd a versé un montant de GBP 86 millions durant l'exercice, selon le calendrier convenu des contributions. Les paiements futurs postérieurs au 31 décembre 2018, non escomptés et en lien avec le déficit, se montent à GBP 407 millions (GBP 172 millions entre 2019 et 2020, GBP 86 millions en 2021 et GBP 149 millions en 2022).

En Allemagne, le régime de pension Nestlé est un plan d'épargne dans lequel les membres bénéficient d'une garantie sur leurs comptes d'épargne. Les cotisations versées au régime sont exprimées en pourcentage du salaire soumis à prévoyance. Compte tenu des exigences légales, les rentes en vigueur peuvent être revalorisées. Il existe également

un régime historique basé sur le dernier salaire soumis à prévoyance dont l'accès a été fermé en 2006 à de nouveaux entrants.

Aux Etats-Unis, le principal régime de pension est non contributif pour les employés. Chaque affilié épargne des crédits de retraite basés sur une combinaison d'âge et d'années de service auprès de Nestlé. La prestation d'un affilié correspond à la somme des crédits d'épargne multiplié par un salaire moyen, versée sous forme de capital. Toutefois, au lieu du capital, les affiliés ont la possibilité de convertir le capital sous forme d'une rente de pension mensuelle. Le régime ne prévoit pas de revalorisation automatique des rentes. Son accès a été fermé aux nouveaux affiliés fin 2015. En 2018, Nestlé a opté pour un versement anticipé à ses régimes de pensions à prestations définies basés aux Etats-Unis des cotisations prévues pour les années 2019 à 2021 en plus des cotisations 2018, pour un total de USD 233 millions.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des filiales, principalement en AMS, offrent des régimes d'assurance maladie (classifiés comme régimes à prestations définies selon la norme IAS 19) en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Risques liés aux régimes de pensions à prestations définies

Les principaux risques auxquels le Groupe est exposé par rapport à la gestion de ses régimes à prestations définies sont:

- risque de mortalité: les hypothèses retenues par le Groupe considèrent l'allongement de l'espérance de vie. Cependant, si la longévité augmente plus rapidement qu'attendu, il en résulterait des débours plus importants pour les régimes et par conséquent une augmentation de la valeur actuelle des obligations des régimes. Afin de minimiser ce risque, les hypothèses de mortalité sont revues périodiquement.
- risque de marché et de liquidité: ces risques se matérialisent lorsque les rendements des actifs financiers des régimes sont inférieurs aux rendements espérés à moyen et long terme, ainsi que lorsqu'il y a une incohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations du régime. Afin de minimiser ces risques, la structure des portefeuilles et la cohérence entre les actifs et la valeur actuelle des obligations sont revues et vérifiées périodiquement.

Etant donné que certains régimes de pensions du Groupe autorisent l'ajustement des prestations lorsque des risques de détérioration se manifestent, le Groupe n'est pas toujours complètement exposé aux risques décrits ci-dessus.

Modification des régimes postérieurs à l'emploi et restructurations

Le groupe Nestlé révisé périodiquement ses régimes afin de s'assurer que ceux-ci sont adéquats par rapport aux standards locaux. S'il est constaté qu'une modification d'un régime est requise, un accord préalable avec les administrateurs ou l'Assemblée générale du régime, le régulateur et, si nécessaire, les affiliés, est recherché avant de procéder aux changements.

Au cours de l'exercice, des modifications de régimes non individuellement significatives et des mesures de restructuration ont donné lieu à des réductions ou des liquidations des régimes concernés. Les coûts de service rendus passés (produits) y relatifs ont été comptabilisés à hauteur de CHF 78 millions au compte de résultat, principalement sous Frais de commercialisation et d'administration.

Appariement actif-passif et financement des régimes

Les administrateurs ou Assemblées générales des régimes, avec le support de conseillers en placement, sont responsables de la pondération des différentes classes d'actifs et des allocations cibles des régimes de pensions Nestlé. La pondération entre les classes d'actifs est périodiquement revue avec le concours de consultants externes qui effectuent des études d'appariement actif-passif. L'objectif de ces études est de comparer de façon dynamique la juste valeur des actifs et la valeur actualisée des obligations du régime, de façon à déterminer une allocation stratégique adéquate des actifs du régime.

La politique globale et la stratégie d'investissement pour les régimes financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations versées, soit suffisant pour maintenir un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Considérant l'évolution constante de ces risques en fonction des développements des marchés financiers et de la pratique dans la gestion des actifs, le Groupe étudie les procédures d'évaluation et de contrôle des principaux risques d'investissement. De façon à protéger le degré de couverture et d'atténuer les risques financiers des régimes à prestations définies du Groupe, des mesures de protection sur les stratégies d'investissement sont mises en place. Dans la mesure du possible, les risques sont partagés de manière égale entre les différentes parties prenantes.

10.2a Réconciliation des actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF

	2018			2017		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	24 364	58	24 422	27 347	62	27 409
Juste valeur des actifs des régimes	(22 625)	(33)	(22 658)	(24 656)	(35)	(24 691)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	1 739	25	1 764	2 691	27	2 718
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	737	1 874	2 611	862	2 018	2 880
Actifs non comptabilisés	29	—	29	23	—	23
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	2 505	1 899	4 404	3 576	2 045	5 621
Autres engagements envers le personnel			1 028			1 098
Engagements nets			5 432			6 719
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies			(487)			(392)
Engagements envers le personnel			5 919			7 111
Engagements nets			5 432			6 719

10.2b Situation de financement des régimes à prestations définies par région géographique

En millions de CHF

	2018				2017			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	18 201	4 703	1 518	24 422	20 425	5 247	1 737	27 409
Juste valeur des actifs des régimes	(16 361)	(4 968)	(1 329)	(22 658)	(17 675)	(5 341)	(1 675)	(24 691)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	1 840	(265)	189	1 764	2 750	(94)	62	2 718
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	377	1 920	314	2 611	472	2 082	326	2 880

10.2c Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2018			2017		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	28 209	2 080	30 289	27 976	2 073	30 049
dont régimes financés	27 347	62	27 409	27 201	52	27 253
dont régimes non financés	862	2 018	2 880	775	2 021	2 796
Ecart de conversion	(572)	(103)	(675)	415	(76)	339
Coût des services rendus	680	30	710	689	52	741
dont coût des services rendus de la période	735	53	788	778	57	835
dont coût des services passés	(55)	(23)	(78)	(89)	(5)	(94)
Charges d'intérêts	595	99	694	649	111	760
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(1 872)	26	(1 846)	144	56	200
Prestations versées des régimes financés	(1 432)	(7)	(1 439)	(1 484)	(5)	(1 489)
Prestations versées des régimes non financés	(58)	(162)	(220)	(73)	(129)	(202)
Modifications du périmètre de consolidation	(3)	(1)	(4)	(1)	(2)	(3)
Reclassification (en)/des passifs destinés à être cédés	(211)	(30)	(241)	—	—	—
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(235)	—	(235)	(106)	—	(106)
Au 31 décembre	25 101	1 932	27 033	28 209	2 080	30 289
dont régimes financés	24 364	58	24 422	27 347	62	27 409
dont régimes non financés	737	1 874	2 611	862	2 018	2 880

10.2d Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

	2018			2017		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(24 656)	(35)	(24 691)	(23 013)	(24)	(23 037)
Ecart de conversion	503	2	505	(326)	(1)	(327)
Produits d'intérêts	(544)	(1)	(545)	(560)	—	(560)
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	1 142	—	1 142	(1 685)	(9)	(1 694)
Cotisations des employés	(127)	—	(127)	(141)	—	(141)
Cotisations des employeurs	(736)	(6)	(742)	(547)	(6)	(553)
Prestations versées des régimes financés	1 432	7	1 439	1 484	5	1 489
Frais d'administration	24	—	24	21	—	21
Modifications du périmètre de consolidation	1	—	1	5	—	5
Reclassification en/(des) actifs destinés à être cédés	125	—	125	—	—	—
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	211	—	211	106	—	106
Au 31 décembre	(22 625)	(33)	(22 658)	(24 656)	(35)	(24 691)

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes à prestations définies du Groupe se présentent comme suit:

	2018	2017
Actions	27%	28%
dont actions américaines	6%	12%
dont actions européennes	16%	9%
dont autres actions	5%	7%
Obligations	49%	45%
dont obligations d'Etats	35%	32%
dont obligations d'entreprises	14%	13%
Immobilier	12%	11%
Placements alternatifs	10%	11%
dont hedge funds	6%	7%
dont private equities	4%	4%
Liquidités/Dépôts	2%	5%

Les placements en actions et obligations d'Etat, dont la majorité est cotée sur un marché boursier actif, représentent 62% (2017: 60%) des actifs des régimes. Les obligations d'entreprises, les placements en immobilier, hedge funds et private equities, dont la plupart ne sont soit pas cotés ou sont cotés sur un marché boursier non actif, représentent 36% (2017: 35%) des actifs des régimes.

Les actifs des régimes financés de pensions à prestations définies comprennent des biens immobiliers occupés par des filiales pour une juste valeur de CHF 23 millions (2017: CHF 23 millions). De plus, les régimes financés de pensions à prestations définies peuvent investir dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés). Aucun investissement direct n'existait à fin 2018 (2017: CHF 35 millions). Les directives du Groupe relatives aux investissements autorisent ce type de placements uniquement lorsque la position dans des actions de Nestlé S.A. (ou titres associés) est passive, c'est-à-dire en adéquation avec la pondération dans le benchmark sous-jacent.

Le Groupe prévoit de verser CHF 464 millions à ses régimes financés de pensions à prestations définies en 2019.

10.2e Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2018			2017		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	680	30	710	689	52	741
Cotisations des employés	(127)	—	(127)	(141)	—	(141)
(Produits)/charges d'intérêts, net	53	98	151	90	111	201
Frais d'administration	24	—	24	21	—	21
Coût des régimes à prestations définies	630	128	758	659	163	822
Coût des régimes à cotisations définies			330			335
Total			1 088			1 157

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

10.2f Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2018			2017		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Rendement des actifs du régime, à l'exclusion des produits d'intérêts	(1 142)	—	(1 142)	1 685	9	1 694
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	331	(10)	321	(81)	10	(71)
Modification des hypothèses démographiques liées aux passifs des régimes	526	(59)	467	55	(1)	54
Modification des hypothèses financières liées aux passifs des régimes	1 015	43	1 058	(118)	(65)	(183)
Transfert de/(à) actifs non comptabilisés et autres	(4)	—	(4)	19	—	19
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	726	(26)	700	1 560	(47)	1 513

10.2g Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par région géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

	2018				2017			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Taux d'actualisation	1,8%	5,1%	4,3%	2,9%	1,5%	4,5%	4,4%	2,5%
Augmentations futures attendues des salaires	1,8%	2,7%	5,0%	2,6%	1,7%	2,7%	4,6%	2,3%
Augmentations futures attendues des retraites	1,2%	0,4%	1,4%	1,0%	1,3%	0,4%	1,6%	1,1%
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé		6,9%		6,9%		5,3%		5,3%

10.2h Tables de mortalité et espérance de vie par région géographique des principaux régimes à prestations définies du Groupe

Exprimé en années

		2018	2017	2018	2017
Pays	Table de mortalité	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans	
EMENA					
Suisse	LPP 2015	21,6	22,0	23,1	23,9
Royaume-Uni	S2NA	21,8	21,8	23,1	23,1
Allemagne	Heubeck Richttafeln 2018 G	20,6	20,1	24,1	23,6
AMS					
Etats-Unis	RP-2014 avec projection	20,9	20,9	23,0	23,0

L'espérance de vie est prise en compte dans les obligations des régimes à prestations définies sur la base de tables de mortalité du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tables ne reflètent plus l'expérience récente, elles sont ajustées au travers de pondérations appropriées.

10.2i Analyse de sensibilité de la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Le tableau ci-dessous indique la valeur actualisée des obligations des régimes à prestations définies lorsque les principales hypothèses sont modifiées.

En millions de CHF

	2018				2017			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Comme rapportée	18 578	6 623	1 832	27 033	20 897	7 329	2 063	30 289
Taux d'actualisation								
Augmentation de 50 points de base	17 294	6 265	1 731	25 290	19 308	6 901	1 966	28 175
Diminution de 50 points de base	20 036	7 023	1 947	29 006	22 724	7 815	2 172	32 711
Augmentations futures attendues des salaires								
Augmentation de 50 points de base	18 705	6 672	1 863	27 240	21 064	7 390	2 094	30 548
Diminution de 50 points de base	18 461	6 574	1 802	26 837	20 742	7 268	2 035	30 045
Augmentations futures attendues des retraites								
Augmentation de 50 points de base	19 569	6 650	1 898	28 117	22 074	7 384	2 124	31 582
Diminution de 50 points de base	17 633	6 614	1 814	26 061	20 264	7 291	2 044	29 599
Taux d'évolution du coût des dépenses de santé								
Augmentation de 50 points de base	18 579	6 676	1 833	27 088	20 898	7 381	2 065	30 344
Diminution de 50 points de base	18 577	6 581	1 830	26 988	20 896	7 281	2 061	30 238
Hypothèse de mortalité								
Décalage de la table d'une année vers l'avant	17 992	6 484	1 798	26 274	20 205	7 177	2 031	29 413
Décalage de la table d'une année vers l'arrière	19 171	6 758	1 866	27 795	21 600	7 479	2 095	31 174

Les analyses de sensibilité sont basées sur la même méthode actuarielle que celle utilisée pour déterminer la valeur de l'obligation des régimes à prestations définies en fin d'année.

10.2j Moyenne pondérée de la durée des obligations des régimes à prestations définies par région géographique

Exprimée en années

	2018				2017			
	EMENA	AMS	AOA	Total	EMENA	AMS	AOA	Total
Au 31 décembre	14,8	12,1	12,2	14,0	16,5	13,0	10,3	15,3

11. Provisions, actifs et passifs éventuels

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions sont mesurées à la valeur actualisée des dépenses, à moins que l'impact de l'actualisation soit non significatif. Les obligations résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les obligations résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des obligations possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total.

11.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Juridique et fiscal	Autres	Total
Au 1er janvier 2018	929	25	544	468	1 966
Ecart de conversion	(19)	1	(53)	(6)	(77)
Constitutions de provisions ^(a)	590	5	322	185	1 102
Emplois	(410)	(1)	(98)	(87)	(596)
Dissolutions	(101)	(1)	(139)	(134)	(375)
Reclassification (en)/des passifs destinés à être cédés	(154)	—	(3)	(46)	(203)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	—	(4)	(4)
Au 31 décembre 2018	835	29	573	376	1 813
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					780
Au 1er janvier 2017	583	27	590	519	1 719
Ecart de conversion	19	(1)	(13)	4	9
Constitutions de provisions ^(a)	619	2	252	148	1 021
Emplois	(234)	(2)	(172)	(99)	(507)
Dissolutions	(58)	(1)	(131)	(103)	(293)
Modifications du périmètre de consolidation	—	—	18	(1)	17
Au 31 décembre 2017	929	25	544	468	1 966
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					819

(a) Incluant l'escompte des provisions.

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement dans les régions géographiques EMENA et AMS. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux ou trois prochaines années).

Juridique et fiscal

Des provisions de nature juridique ont été constituées afin de couvrir les procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Les provisions de nature fiscale incluent les litiges et les incertitudes concernant les impôts qui ne sont pas basés sur le résultat (principalement la TVA et les impôts sur le chiffre d'affaires). Ces provisions couvrent nombre de cas distincts dont la présentation détaillée pourrait être nuisible aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucun de ces cas n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière. L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend de l'issue des différents cas. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent de la résiliation de contrats ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus.

11.2 Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 1860 millions (2017: CHF 2024 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1788 millions (2017: CHF 1979 millions) et à d'autres éléments pour CHF 71 millions (2017: CHF 45 millions). Les litiges potentiels correspondent principalement à des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux en Amérique latine.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 453 millions (2017: CHF 461 millions), principalement en Amérique latine.

12. Instruments financiers

Actifs financiers – classes et catégories

La classification des actifs financiers repose généralement sur le modèle d'affaires dans le cadre duquel un actif financier est géré et sur les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de ce dernier. Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes:

- au coût amorti;
- évalués à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global; et
- évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

Pour un placement en instrument de capitaux propres qui n'est pas destiné à être cédé, le Groupe peut opter de manière irrévocable pour une classification à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global. Cette décision est prise à la comptabilisation initiale, placement par placement.

Actifs financiers – comptabilisation et décomptabilisation

La date de règlement est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation des actifs financiers, car ces transactions sont généralement opérées sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché (achat ou vente avec délai normalisé de livraison). Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque la quasi-totalité des droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe a en substance transféré tous les risques et avantages inhérents à la propriété de ces actifs.

Actifs financiers – évaluation

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier évalué à la juste valeur par le biais du compte de résultat est comptabilisé, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée selon leur catégorie, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les emprunts obligataires sont détenus dans un portefeuille distinct, régi et exécuté en tant que large base de titres de qualité gérée avec prudence. Les deux objectifs principaux du portefeuille sont premièrement de maximiser le revenu de placement et fournir une stabilité financière (dans le cadre d'une tolérance au risque limitée) et, deuxièmement, d'obtenir des retours sur investissement relativement favorables, corrigés des risques, dans le but de réaliser une croissance à long terme des excédents. Le Groupe considère que ces titres sont détenus dans un modèle d'affaires dont l'objectif est réalisé à la fois en percevant des flux de trésorerie contractuels et en vendant des titres. Les modalités contractuelles de ces actifs financiers donnent lieu, à des dates précises, à des flux de trésorerie qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sur le montant du principal restant dû. Ces actifs sont donc classés comme actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global.

Les titres de capitaux propres représentent des placements que le Groupe a l'intention de détenir à long terme à des fins stratégiques. Le Groupe désigne généralement ces placements à la date de comptabilisation initiale comme évalués à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global. La réserve incluant les changements de juste valeur cumulés liés à ces placements n'est jamais reclassée dans le compte de résultat.

Les billets de trésorerie («Commercial paper») et les dépôts à terme sont détenus par le service de trésorerie du Groupe dans un portefeuille séparé en vue de générer des produits d'intérêts et d'atténuer l'exposition au risque de crédit du Groupe. Le Groupe considère que ces placements sont détenus dans un modèle d'affaires dont l'objectif est réalisé en percevant des flux de trésorerie contractuels. Les modalités contractuelles de ces actifs financiers donnent lieu, à des dates précises, à des flux de trésorerie qui sont uniquement des paiements au titre du principal et de l'intérêt sur le montant du principal restant dû. Ces actifs sont donc classés comme évalués au coût amorti.

Les fonds obligataires et les fonds en actions sont gérés dans un portefeuille distinct dédié aux activités d'auto-assurance. Les actions des fonds détenus par le Groupe sont des actions remboursables au gré du porteur qui ne peuvent pas être classées dans la catégorie des instruments de capitaux propres selon la norme IAS 32. En conséquence, ces fonds d'investissement sont classés à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

Actifs financiers – perte de valeur

Le Groupe évalue s'il existe une perte de valeur de ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti et à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global sur la base des pertes de crédit attendues. Cette analyse requiert l'identification de hausses significatives du risque de crédit des contreparties. Sachant que la majorité des actifs financiers du Groupe sont des créances commerciales, elle intègre également certaines données statistiques reflétant les pertes encourues par le passé suite au défaut d'une contrepartie. Voir la Note 7.1 pour les pertes de valeur liées à des créances commerciales.

Les corrections de valeur pour pertes sur placements dans les titres de créances et les dépôts à terme dont on estime qu'ils ont un faible risque de crédit à la date du bilan sont évalués par le Groupe à un montant égal aux pertes de crédit attendues sur douze mois.

Le Groupe considère qu'un titre de créance présente un faible risque de crédit lorsque la notation de son risque de crédit est équivalente à «investment grade», c.-à-d. lorsqu'elle est équivalente à BBB- ou plus selon l'échelle de notation de Standard & Poor's. Pour évaluer s'il y a une augmentation significative du risque de crédit depuis la comptabilisation initiale, le Groupe prend en compte les informations et justifications raisonnables dont il dispose telles qu'une modification de la notation de crédit de la contrepartie. S'il constate une hausse significative du risque de crédit, la correction de valeur pour perte est évaluée à un montant égal à la totalité des pertes attendues.

Les pertes de crédit attendues sont une estimation des pertes de crédit pondérées selon leurs probabilités. Les pertes de crédit sont calculées à la valeur actuelle de tous les déficits de trésorerie dus à un défaut de crédit de la contrepartie (c.-à-d. la différence entre les flux de trésorerie dus à l'entité conformément au contrat et les flux de trésorerie que le Groupe s'attend à percevoir).

Les corrections de valeur pour pertes sur actifs financiers évalués au coût amorti sont déduites de la valeur comptable brute des actifs. Pour les titres de créances évalués à la juste valeur par le biais des Autres éléments du résultat global, la correction de valeur pour perte est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global plutôt que de procéder à la réduction de la valeur comptable de l'actif.

Les pertes de valeur sur les autres actifs financiers liés aux activités de trésorerie sont présentées sous Charges financières.

Le modèle et certaines des hypothèses utilisées dans le calcul de ces pertes de crédit attendues sont des éléments clés pour estimer le niveau d'incertitude.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à leur juste valeur, nette des frais de transaction encourus.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti. La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cette catégorie comprend les classes de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les emprunts obligataires, les obligations locatives et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont ventilées en passifs courants ou non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celles-ci expirent, sont annulées ou remplacées par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

12.1 Actifs et passifs financiers

12.1a Par classe et par catégorie

En millions de CHF

	2018				2017 *			
Classes	Au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	A la juste valeur aux autres éléments du résultat global	Total des catégories	Prêts, créances, dettes au coût amorti ^(a)	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories
Liquidités	2 552	–	–	2 552	2 202	–	–	2 202
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	4 777	–	–	4 777	–	–	4 600	4 600
Dépôts à terme	1 426	–	–	1 426	–	–	1 331	1 331
Emprunts et fonds obligataires	128	2 084	3	2 215	–	396	3 778	4 174
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	–	439	50	489	–	428	114	542
Autres actifs financiers	604	805	–	1 409	723	29	995	1 747
Disponibilités ^(b) et actifs financiers non courants	9 487	3 328	53	12 868	2 925	853	10 818	14 596
Clients et autres débiteurs	11 167	–	–	11 167	12 036	–	–	12 036
Instruments financiers dérivés actifs ^(c)	–	183	–	183	–	231	–	231
Total des actifs financiers	20 654	3 511	53	24 218	14 961	1 084	10 818	26 863
Fournisseurs et autres créanciers	(18 190)	–	–	(18 190)	(21 340)	–	–	(21 340)
Dettes financières	(40 394)	–	–	(40 394)	(29 777)	–	–	(29 777)
Instruments financiers dérivés passifs ^(c)	–	(448)	–	(448)	–	(507)	–	(507)
Total des passifs financiers	(58 584)	(448)	–	(59 032)	(51 117)	(507)	–	(51 624)
Position financière nette	(37 930)	3 063	53	(34 814)	(36 156)	577	10 818	(24 761)
dont à la juste valeur	–	3 063	53	3 116	–	577	10 818	11 395

* Pour l'impact de la première application d'IFRS 9, voir Note 22.

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires inclus dans les dettes financières, voir Note 12.1d.

(b) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités et des placements à court terme.

(c) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction), voir Note 12.2d.

12.1b Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

Le Groupe classe la juste valeur de ses instruments financiers dans la hiérarchie ci-après, sur la base des données utilisées dans leur valorisation:

- Niveau 1: la juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et les actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres et les titres de créances.
- Niveau 2: la juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché de taux d'intérêts, des courbes de rendement ou de taux de change, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés.
- Niveau 3: la juste valeur de certains instruments financiers est évaluée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, s'il y a lieu.

12. Instruments financiers

En millions de CHF

	2018	2017
Dérivés actifs	36	11
Emprunts et fonds obligataires ^(a)	1 681	735
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	211	227
Autres actifs financiers	9	42
Dérivés passifs	(71)	(65)
Prix cotés sur des marchés actifs (Niveau 1)	1 866	950
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(b)	—	4 600
Dépôts à terme ^(b)	—	1 331
Dérivés actifs	147	220
Emprunts et fonds obligataires ^(c)	396	3 417
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	224	278
Autres actifs financiers	695	783
Dérivés passifs	(377)	(442)
Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)	1 085	10 187
Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3) ^(a)	165	258
Total des instruments financiers évalués à la juste valeur	3 116	11 395

(a) Suite à la première application d'IFRS 9, au 1er janvier 2018, un montant de CHF 101 millions au niveau 1 et un montant de CHF 24 millions au niveau 3 des emprunts et fonds obligataires ont été retirés des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur.

(b) Suite à la première application d'IFRS 9, les billets de trésorerie et les dépôts à terme sont désormais comptabilisés au coût amorti.

(c) Au 31 décembre 2017, la hiérarchie de la juste valeur incluait des actifs financiers à hauteur de CHF 3381 millions qui avaient été classifiés en actifs destinés à être cédés et qui ont été cédés durant la période. Cela concerne principalement les emprunts inclus dans le niveau 2.

En 2018, aucun transfert significatif n'a eu lieu entre les différents niveaux de hiérarchie.

12.1c Variations des fonds étrangers résultant des activités de financement

En millions de CHF

	2018	2017
Au 1er janvier	(29 962)	(26 807)
Ecart de conversion et différences de change	692	(16)
Variations de juste valeur	132	128
Variations provenant de l'acquisition et de la cession d'activités	(62)	(94)
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dérivés sur taux d'intérêt	(159)	(71)
Augmentation des obligations locatives	(762)	(897)
Entrées de fonds liées aux emprunts obligataires et autres dettes financières non courantes	(9 900)	(6 406)
Sorties de fonds liées aux emprunts obligataires et autres dettes financières non courantes	2 712	3 190
(Entrées)/sorties de fonds liées aux dettes financières courantes	(3 520)	1 011
Reclassification en passifs destinés à être cédés	199	—
Au 31 décembre	(40 630)	(29 962)
dont dettes financières courantes	(14 694)	(11 211)
dont dettes financières non courantes	(25 700)	(18 566)
dont dérivés couvrant des dettes financières	(236)	(185)

12.1d Emprunts obligataires

En millions de CHF

Emetteur		Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2018	2017
Nestlé S.A., Suisse	CHF	600	0,75%	0,69%	2018–2028		603	—
	CHF	900	0,25%	0,26%	2018–2024		899	—
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	CHF	250	2,63%	2,66%	2007–2018		—	251
	USD	500	1,25%	1,32%	2012–2018		—	488
	AUD	175	3,75%	3,84%	2013–2018		—	133
	AUD	200	3,88%	4,08%	2013–2018		—	152
	AUD	400	4,13%	4,33%	2013–2018		—	305
	USD	400	1,38%	1,50%	2013–2018		—	390
	USD	500	2,00%	2,17%	2013–2019		492	487
	USD	500	2,25%	2,41%	2013–2019		493	487
	USD	400	2,00%	2,06%	2014–2019		394	390
	USD	650	2,13%	2,27%	2014–2020		640	633
	AUD	250	4,25%	4,43%	2014–2020	(a)	177	196
	AUD	175	3,63%	3,77%	2014–2020	(a)	125	138
	NOK	1 000	2,75%	2,85%	2014–2020	(a)	115	122
	GBP	500	1,75%	1,79%	2015–2020	(b)	628	660
	USD	550	1,88%	2,03%	2016–2021		541	535
	USD	600	1,38%	1,52%	2016–2021		589	583
	GBP	500	1,00%	1,17%	2017–2021	(c)	625	654
	USD	800	2,38%	2,55%	2017–2022		784	775
	USD	650	2,38%	2,50%	2017–2022		639	632
	USD	300	2,25%	2,35%	2017–2022		295	292
	EUR	850	0,88%	0,92%	2017–2025	(c)	956	989
	CHF	550	0,25%	0,24%	2017–2027	(c)	551	551
	CHF	150	0,55%	0,54%	2017–2032	(c)	150	150
	USD	600	3,13%	3,28%	2018–2023		588	—
	USD	1 000	3,10%	3,17%	2018–2021	(d)	984	—
	USD	1 500	3,35%	3,41%	2018–2023	(d)	1 475	—
	USD	900	3,50%	3,59%	2018–2025	(d)	883	—
	USD	1 250	3,63%	3,72%	2018–2028	(d)	1 223	—
	USD	1 250	3,90%	4,01%	2018–2038	(d)	1 213	—
	USD	2 100	4,00%	4,11%	2018–2048	(d)	2 031	—
Sous-total							18 093	9 993

En millions de CHF

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2018	2017
Sous-total de la page précédente						18 093	9 993
Nestlé Finance International Ltd., Luxembourg	EUR 500	1,50%	1,61%	2012–2019		564	583
	EUR 500	1,25%	1,30%	2013–2020		564	583
	EUR 500	2,13%	2,20%	2013–2021		563	582
	EUR 500	0,75%	0,90%	2014–2021		562	581
	EUR 850	1,75%	1,89%	2012–2022		954	986
	GBP 400	2,25%	2,34%	2012–2023	(e)	515	549
	EUR 500	0,75%	0,92%	2015–2023	(f)	570	586
	EUR 500	0,38%	0,54%	2017–2024		559	578
	EUR 750	1,25%	1,32%	2017–2029		840	869
	EUR 750	1,75%	1,83%	2017–2037		836	865
Autres emprunts obligataires						249	254
Total valeur comptable (*)						24 869	17 009
Remboursable dans le délai d'un an						1 943	1 720
Remboursable après un an						22 926	15 289
Juste valeur (*) des emprunts obligataires, basée sur les prix cotés (niveau 2)						25 119	17 350

(*) La valeur comptable et la juste valeur des emprunts obligataires excluent les intérêts courus.

(a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.

(b) Cet emprunt obligataire est composé de:

- GBP 400 millions, émis en 2015 et faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur; et
- GBP 100 millions, émis en 2016 et faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variables dans la devise de l'émetteur.

(c) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixes dans la devise de l'émetteur.

(d) Vendu aux Etats-Unis uniquement aux acheteurs institutionnels qualifiés et hors des Etats-Unis aux citoyens non américains.

(e) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

(f) Dont EUR 375 millions font l'objet d'un swap de taux d'intérêt.

Plusieurs emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 41 millions (2017: CHF 144 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 248 millions (2017: CHF 265 millions).

12.2 Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt, le risque de prix des matières premières et le risque de prix des instruments de capitaux propres). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit les principes de contrôle financiers ainsi que les principes de la planification financière. L'Administrateur délégué organise, gère et contrôle tous les risques financiers, incluant ceux relatifs aux actifs et passifs.

Un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de l'établissement et de l'exécution subséquente de la politique de gestion des actifs et passifs financiers du groupe Nestlé (Nestlé Group's Financial Asset and Liability Management Policy). Il assure l'implémentation des stratégies et la réalisation des objectifs de la gestion des actifs et passifs financiers du Groupe, qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les filiales. Les directives de gestion de trésorerie approuvées définissent et classifient les risques de même qu'elles déterminent les procédures spécifiques d'approbation, d'exécution et de contrôle par catégories de transactions. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont suivies par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies et/ou des opérations avec les directives approuvées et les décisions prises par l'ALMC.

12.2a Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le risque de crédit concerne les actifs financiers (disponibilités, actifs non courants et instruments dérivés) ainsi que les clients et autres débiteurs.

Le Groupe vise à minimiser le risque de crédit des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs en appliquant des politiques de gestion des risques. Des limites de crédit sont déterminées à partir de la taille et la probabilité de défaut de chaque contrepartie. Le calcul de la limite de crédit prend en compte le bilan, les notations de crédit, les ratios de solvabilité et les probabilités de défaut de la contrepartie. Les contreparties sont régulièrement surveillées, en observant l'évolution des paramètres ci-dessus ainsi que celle des cours de leurs actions et dérivés de crédit. Les limites de crédit et l'allocation des risques sont ensuite modifiées selon les résultats de cette analyse. Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les filiales, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa large répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 7.1). Néanmoins, les contreparties des clients commerciaux gérés de manière globale font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

Notation du risque de crédit des actifs financiers

Le tableau ci-dessous tient compte des disponibilités, des actifs financiers non courants et des instruments financiers dérivés actifs. La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, d'autres notations de crédit équivalentes. Le Groupe traite principalement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union européenne et en Amérique du Nord.

En millions de CHF

	2018	2017
Investissements notés A- et plus	9 988	10 552
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	1 095	2 047
Investissements notés BB+ et inférieur	805	967
Sans notation ^(a)	1 163	1 261
	13 051	14 827

(a) Principalement titres de capitaux propres et d'autres investissements pour lesquels aucune notation de crédit n'est disponible.

12.2b Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque qu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations de remboursement de ses dettes financières en trésorerie ou par le biais d'autres actifs financiers. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne s'attend à aucun problème de refinancement. En octobre 2018, il a prolongé d'environ une année la durée de ses deux facilités de crédit renouvelables avec succès:

- Une nouvelle facilité de crédit renouvelable de USD 4,4 milliards et EUR 2,7 milliards avec une échéance initiale à novembre 2019. Le Groupe a la possibilité de convertir la facilité en un emprunt à terme d'une année.
- Une facilité de crédit renouvelable de USD 3,0 milliards et EUR 1,8 milliard avec une nouvelle échéance à octobre 2023.

Les facilités servent principalement à soutenir la dette à court terme du Groupe.

Echéances contractuelles des passifs financiers et des dérivés (incluant intérêts)

En millions de CHF

2018

	Au cours de la 1 ^{re} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Fournisseurs et autres créanciers	(17 800)	(58)	(303)	(29)	(18 190)	(18 190)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(9 193)	—	—	—	(9 193)	(9 165)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 510)	(2 771)	(11 099)	(14 293)	(30 673)	(24 869)
Obligations locatives	(788)	(637)	(1 146)	(1 105)	(3 676)	(3 253)
Autres dettes financières	(3 013)	(109)	(80)	(12)	(3 214)	(3 107)
Total dettes financières	(15 504)	(3 517)	(12 325)	(15 410)	(46 756)	(40 394)
Passifs financiers (hors dérivés)	(33 304)	(3 575)	(12 628)	(15 439)	(64 946)	(58 584)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	45	6	12	—	63	62
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(83)	(6)	(2)	—	(91)	(90)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	14 448	1 080	667	1 689	17 884	17 765
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(14 501)	(1 370)	(812)	(1 835)	(18 518)	(18 002)
Instruments financiers dérivés nets	(91)	(290)	(135)	(146)	(662)	(265)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(39)	(6)	(2)	—	(47)	(46)

2017

Fournisseurs et autres créanciers	(18 864)	(135)	(115)	(2 226)	(21 340)	(21 340)
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	(5 727)	—	—	—	(5 727)	(5 716)
Emprunts obligataires ^(a)	(2 016)	(2 212)	(8 627)	(5 613)	(18 468)	(17 009)
Obligations locatives	(786)	(635)	(1 282)	(1 155)	(3 858)	(3 460)
Autres dettes financières	(3 132)	(394)	(165)	(10)	(3 701)	(3 592)
Total dettes financières	(11 661)	(3 241)	(10 074)	(6 778)	(31 754)	(29 777)
Passifs financiers (hors dérivés)	(30 525)	(3 376)	(10 189)	(9 004)	(53 094)	(51 117)
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	24	8	10	3	45	44
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(98)	(16)	(11)	—	(125)	(124)
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	10 497	46	1 831	1 734	14 108	13 983
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(10 655)	(97)	(2 112)	(1 867)	(14 731)	(14 179)
Instruments financiers dérivés nets	(232)	(59)	(282)	(130)	(703)	(276)
dont instruments dérivés comptabilisés comme couvertures de flux de trésorerie ^(b)	(111)	(16)	(11)	—	(138)	(138)

(a) L'échéance des billets de trésorerie d'un montant de CHF 7698 millions (2017: CHF 4726 millions) et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 720 millions (2017: CHF 953 millions) est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

12.2c Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions futures.

Risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié aux transactions et à la conversion monétaire.

Les risques transactionnels proviennent de transactions en monnaies étrangères. Ils sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, des swaps et des options sur devises.

Les différences de change enregistrées au compte de résultat représentent en 2018 une charge de CHF 54 millions (2017: charge de CHF 94 millions). Elles sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction.

Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes des filiales en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

Une VaR (Value at Risk) basée sur des données historiques portant sur une période de 250 jours et avec un niveau de confiance de 95% résulte en une perte journalière potentielle pour risque de change de moins de CHF 10 millions en 2018 et 2017.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements futurs des taux de change, si bien que la VaR indiquée ci-dessus ne correspond pas aux pertes effectives et ne tient pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Celle-ci n'a donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas historiques se répètent sur le marché.

Risque de taux d'intérêt

Le Groupe est principalement exposé à la fluctuation des taux d'intérêt en USD et en EUR. Le risque des taux d'intérêt des dettes financières est géré sur la base d'objectifs en matière de durée et de gestion des intérêts fixés par l'ALMC, au moyen de l'utilisation de dettes à taux fixe et de swaps sur taux d'intérêt.

En considérant l'impact des dérivés sur taux d'intérêt, la proportion des dettes financières soumises à des taux d'intérêt fixes pour une période excédant une année représente 62% (2017: 62%).

Sur la base de la structure de la dette nette en fin d'exercice, une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base entraînerait une charge supplémentaire dans le coût financier net de la dette nette de CHF 42 millions (2017: CHF 29 millions).

Risque de prix

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières du Groupe. La «Global Procurement Organisation» (Organisation globale d'approvisionnement) est chargée de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée, en recourant généralement à des dérivés sur matières premières traités en bourse. L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats est

gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (principalement des futures et des options) et de contrats «non (entièrement) exécutés». Cette activité est suivie par un Middle Office indépendant. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise durant l'exercice suivant.

Risque de prix sur instruments de capitaux propres

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur les placements détenus. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de ces placements, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

12.2d Instruments financiers dérivés actifs et passifs et comptabilité de couverture

Instruments financiers dérivés

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières, en contrats de couverture de taux d'intérêt, en futures, options et swaps de taux d'intérêt. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières, comme indiqué à la section 12.2c Risque de marché.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont ultérieurement réévalués à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat à moins qu'ils ne soient liés à une opération de couverture.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente le recours à certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur) et des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie). L'efficacité des couvertures est évaluée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, pour garantir qu'il existe une relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture.

Le Groupe exclut de la désignation de la relation de couverture l'élément coût de couverture. En conséquence, cet élément de coût a un impact sur le compte de résultat lors de la comptabilisation de l'élément de couverture sous-jacent.

Pour la désignation des relations de couverture sur les matières premières, le Groupe applique le modèle de couverture par composant lorsque l'élément couvert est identifiable et évaluable séparément dans le contrat d'achat des matières premières.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés, lesquels sont majoritairement des dettes financières.

Les variations de juste valeur des instruments de couverture désignés comme des couvertures de juste valeur et les ajustements de valeur comptable des transactions sous-jacentes relatifs aux risques couverts sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques particuliers liés à un actif ou passif enregistré, ou aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de biens, ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. L'inefficacité des couvertures de risque de change et de prix des matières premières peut provenir de changements de dates de transactions planifiées. Lorsqu'un actif ou un passif non financier résultant d'une transaction couverte est comptabilisé au bilan (y compris lors d'acquisition d'activités), les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont inscrits au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Dérivés non désignés

Les dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une opération de couverture sont classés comme des dérivés non désignés. Ils sont acquis dans le cadre de politiques de gestion des risques approuvées.

Dérivés par risques couverts

En millions de CHF

	2018			2017		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur ^(a)						
Risque de change et de taux d'intérêt sur la dette financière nette	9 435	56	273	7 631	152	292
Couvertures des flux de trésorerie						
Risque de change sur les achats ou ventes futurs	7 284	85	78	6 647	62	89
Risque de prix des matières premières sur les achats futurs	2 044	37	73	1 488	12	77
Risque de change sur la dette financière nette	1 380	—	17	1 368	—	46
Désignés comme faisant partie d'une opération de couverture	20 143	178	441	17 134	226	504
Dérivés non désignés		5	7		5	3
		183	448		231	507
Compensations conditionnelles ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs et passifs		(34)	(34)		(145)	(145)
Utilisation de garanties en espèces reçues ou déposées		(21)	(124)		(30)	(210)
Soldes après compensations conditionnelles		128	290		56	152

(a) La valeur comptable de l'élément couvert comptabilisée au bilan relativement proche du montant notionnel des instruments de couverture.

(b) Représente les montants qui seraient compensés en cas de défaut, d'insolvabilité ou de faillite des contreparties.

Une description de ces types d'instruments de couverture par catégorie de risques figure dans la Note 12.2c Risque de marché.

La majorité des relations de couverture sont établies pour garantir un ratio de couverture de 1:1.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

La majorité des couvertures de juste valeur sont liées aux activités de financement et sont présentées dans le coût financier net.

En millions de CHF

	2018	2017
sur des éléments couverts	(145)	377
sur des instruments de couverture	138	(375)

La part inefficace des gains/(pert)es sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

12.2e Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle la structure du capital et de la dette financière nette par devises (voir Note 16.5 en ce qui concerne la définition de la dette financière nette).

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise à rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2018, il était de 50,8% (2017: 66,4%). Les filiales du Groupe se sont soumises aux exigences statutaires locales imposées le cas échéant sur le capital.

13. Impôts

Le Groupe est imposé dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux comptabilisés dans les Comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe. Cette estimation se base sur une situation et des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle est constatée, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

La charge d'impôts comprend les impôts courants et différés sur le bénéfice ainsi que les impôts effectifs ou potentiels retenus à la source sur les transferts de revenus et de bénéfices courants et prévus par les filiales. Ils comprennent également les ajustements d'impôts d'années antérieures. L'impôt sur le bénéfice est comptabilisé dans le compte de résultat, sauf s'il concerne des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas il est inscrit dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des Comptes consolidés. Ils sont également calculés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment où les différences temporelles seront imposées, à condition que ces taux soient promulgués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les capitaux propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception des goodwill non déductibles. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

13.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF

	2018	2017
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants ^(a)	(4 003)	(3 352)
Impôts différés ^(b)	545	202
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	22	361
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	(3)	16
Total impôts	(3 439)	(2 773)
Réconciliation de la charge d'impôts		
Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	(2 925)	(3 115)
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(110)	(94)
Impôts concernant des exercices antérieurs	108	248
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	(129)	(131)
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	95	18
Différences de taux d'impôts ^(b)	(6)	792
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	(472)	(491)
Total impôts	(3 439)	(2 773)

(a) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs incluent un revenu d'impôt de CHF 250 millions (2017: un revenu d'impôt de CHF 212 millions).

(b) En 2017, cet élément inclut un revenu d'impôts différés non récurrent de CHF 0,8 milliard, reconnu aux Etats-Unis, conformément à la réforme fiscale fédérale.

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements de taux.

13.2 Réconciliation des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
Au 1er janvier 2018	(1 245)	(2 895)	1 482	1 102	380	(213)	(1 389)
Ecart de conversion	37	4	(46)	(42)	(34)	(38)	(119)
(Charges)/produits d'impôts différés	(130)	431	(45)	78	103	108	545
Reclassification (en)/des actifs destinés à être cédés	—	678	(19)	(127)	(141)	17	408
Modifications du périmètre de consolidation	(2)	(169)	—	—	8	10	(153)
Autres mouvements	(22)	—	—	—	—	6	(16)
Au 31 décembre 2018	(1 362)	(1 951)	1 372	1 011	316	(110)	(724)
Au 1er janvier 2017	(1 635)	(3 248)	2 049	1 189	340	(271)	(1 576)
Ecart de conversion	26	70	(19)	(15)	(10)	6	58
(Charges)/produits d'impôts différés	352	384	(548)	(80)	44	50	202
Modifications du périmètre de consolidation	12	(101)	—	8	6	2	(73)
Au 31 décembre 2017	(1 245)	(2 895)	1 482	1 102	380	(213)	(1 389)

En millions de CHF

	2018	2017
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	1 816	2 103
Impôts différés passifs	(2 540)	(3 492)
Actifs/(passifs) nets	(724)	(1 389)

13.3 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2018	2017
Au cours de la 1re année	69	177
Entre la 1re et la 5e année	381	431
Plus de 5 ans	2 383	2 602
	2 833	3 210

Au 31 décembre 2018, les impôts différés actifs non enregistrés s'élevaient à CHF 579 millions (2017: CHF 655 millions). D'autre part, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans des filiales à l'étranger. Au 31 décembre 2018, ces bénéfices s'élevaient à CHF 26,3 milliards (2017: CHF 25,2 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur leurs transferts.

14. Sociétés associées et coentreprises

Les sociétés associées sont des sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle. Une influence notable peut être obtenue si le Groupe détient 20% ou plus des droits de vote de l'entité émettrice ou s'il possède un siège au Conseil d'administration ou qu'il participe au processus de prise de décision de cette entité.

Les coentreprises sont des accords contractuels par lesquels le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires et dans le cadre desquels les parties ont des droits sur les actifs nets de l'accord.

Les sociétés associées et les coentreprises sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence. La participation dans la société associée ou dans la coentreprise inclut également les prêts à long terme qui sont en substance des extensions de l'investissement du Groupe dans la société associée ou dans la coentreprise. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées et de coentreprises est comprise dans la valeur comptable des sociétés associées et des coentreprises.

En millions de CHF

	2018				2017			
	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total	L'Oréal	Autres sociétés associées	Coentreprises	Total
Au 1er janvier	8 184	1 198	2 246	11 628	7 453	1 183	2 073	10 709
Ecart de conversion	(271)	(32)	(54)	(357)	632	44	125	801
Investissements	—	204	46	250	—	148	45	193
Désinvestissements	—	(3)	(978)	(981)	—	(5)	(52)	(57)
Quote-part dans les résultats	1 044	(152)	27	919	927	(145)	46	828
Part dans les autres éléments du résultat global	127	1	(32)	96	(298)	—	110	(188)
Dividendes et intérêts reçus	(553)	(33)	(117)	(703)	(465)	(27)	(90)	(582)
Autres	(72)	—	12	(60)	(65)	—	(11)	(76)
Au 31 décembre	8 459	1 183	1 150	10 792	8 184	1 198	2 246	11 628

Les investissements dans des coentreprises se rapportent essentiellement à Froneri (voir Note 14.3).

Au 31 décembre 2018, les prêts accordés par le Groupe à des coentreprises se montent à CHF 932 millions (2017: CHF 1841 millions). Ces prêts font partie de l'investissement.

Revenus provenant de sociétés associées et coentreprises

En millions de CHF

	2018	2017
Quote-part dans les résultats	919	828
Perte sur désinvestissements	(3)	(4)
	916	824

14.1 Société associée – L'Oréal

Le Groupe détient 129 881 021 actions L'Oréal (dont la société faîtière est domiciliée en France), le leader mondial des cosmétiques, ce qui représente une quote-part de 23,2% dans ses capitaux propres, après élimination des propres actions (2017: 129 881 021 actions représentant une quote-part de 23,2%).

Au 31 décembre 2018, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 29,5 milliards (2017: CHF 28,0 milliards).

Synthèse des informations financières de L'Oréal

En milliards de CHF

	2018	2017
Total des actifs courants	14,0	12,9
Total des actifs non courants	29,3	28,4
Total de l'actif	43,3	41,3
Total des fonds étrangers courants	11,4	10,7
Total des fonds étrangers non courants	1,6	1,6
Total des fonds étrangers	13,0	12,3
Total des capitaux propres	30,3	29,0
Total du chiffre d'affaires	31,1	29,0
Bénéfice provenant des activités poursuivies	4,5	4,3
Bénéfice provenant des activités abandonnées	–	(0,3)
Autres éléments du résultat global	0,5	(1,3)
Total du résultat global	5,0	2,7

Réconciliation de la valeur comptable

En milliards de CHF

	2018	2017
Part des capitaux propres de L'Oréal détenue par le Groupe	7,1	6,7
Goodwill et autres ajustements	1,4	1,5
Valeur comptable de L'Oréal	8,5	8,2

14.2 Autres sociétés associées

Le Groupe détient plusieurs autres sociétés associées qui, individuellement, ne sont pas significatives.

14.3 Coentreprises

Le Groupe détient plusieurs coentreprises actives dans les secteurs de l'alimentation et des boissons. Individuellement, ces coentreprises, dont les plus importantes sont Froneri et Cereal Partners Worldwide, ne sont pas significatives pour le Groupe.

Une liste des principales coentreprises et sociétés associées figure à la section Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées.

15. Bénéfice par action

	2018	2017
Résultat de base par action (en CHF)	3.36	2.31
Bénéfice net (en millions de CHF)	10 135	7 156
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 014	3 092
Résultat dilué par action (en CHF)	3.36	2.31
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	10 135	7 156
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions d'unités)	3 019	3 098
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 014	3 092
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	5	6
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 019	3 098

16. Tableau de financement

16.1 Résultat opérationnel

En millions de CHF

	2018	2017
Bénéfice de l'exercice	10 468	7 511
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	(916)	(824)
Impôts	3 439	2 773
Produits financiers	(247)	(152)
Charges financières	1 008	848
	13 752	10 156

16.2 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF

	2018	2017
Amortissement des immobilisations corporelles	3 604	3 560
Pertes de valeur des immobilisations corporelles	500	391
Pertes de valeur de goodwill	592	3 033
Amortissement des immobilisations incorporelles	320	374
Pertes de valeur des immobilisations incorporelles	156	158
Résultat net sur cessions d'activités	(686)	132
Résultat net sur cessions d'actifs	53	28
Actifs et passifs financiers non monétaires	(42)	(380)
Plans d'intéressement du personnel au capital	140	146
Autres	(14)	20
	4 623	7 462

16.3 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF

	2018	2017
Stocks	(450)	(839)
Clients et autres débiteurs	(547)	(52)
Comptes de régularisation actifs	132	(55)
Fournisseurs et autres créanciers	1 043	522
Comptes de régularisation passifs	294	180
	472	(244)

16.4 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF

	2018	2017
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(430)	(71)
Variation des provisions	127	220
Autres	266	212
	(37)	361

16.5 Réconciliation du cash flow libre et de la dette financière nette

En millions de CHF

	2018	2017
Cash flow d'exploitation	15 398	14 199
Investissements en immobilisations corporelles	(3 869)	(3 938)
Investissements en immobilisations incorporelles	(601)	(769)
Autres activités d'investissement	(163)	(134)
Cash flow libre	10 765	9 358
Acquisitions d'activités	(9 512)	(696)
Dettes financières et investissements à court terme acquis dans le cadre de regroupements d'entreprises	(67)	(94)
Cessions d'activités	4 310	140
Dettes financières et investissements à court terme transférés dans le cadre de cessions d'activités	5	—
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	(528)	(526)
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	728	(140)
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(7 124)	(7 126)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(319)	(342)
Achat (net de vente) de propres actions	(6 854)	(3 295)
Augmentation des obligations locatives	(762)	(897)
Ecarts de conversion et différences de change	389	(285)
Autres mouvements	8	45
(Augmentation)/diminution de la dette financière nette	(8 961)	(3 858)
Dettes financières nettes au début de l'exercice	(21 369)	(17 511)
Dettes financières nettes à la fin de l'exercice	(30 330)	(21 369)
dont		
Dettes financières courantes	(14 694)	(11 211)
Dettes financières non courantes	(25 700)	(18 566)
Liquidités et équivalents de liquidités	4 500	7 938
Placements à court terme	5 801	655
Dérivés ^(a)	(237)	(185)

(a) En lien avec la dette nette et inclus dans les soldes des dérivés actifs et des dérivés passifs du bilan consolidé.

16.6 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

Les liquidités et équivalents de liquidités incluent les liquidités et les autres placements à court terme très liquides dont les échéances sont de trois mois ou moins à compter de la comptabilisation initiale.

En millions de CHF

	2018	2017
Liquidités	2 552	2 202
Dépôts à terme	1 408	1 330
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	540	4 406
Liquidités et équivalents de liquidités selon bilan	4 500	7 938
Liquidités et équivalents de liquidités classifiés en actifs destinés à être cédés	140	—
Liquidités et équivalents de liquidités selon tableau des flux de trésorerie	4 640	7 938

17. Capitaux propres

17.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. émis et entièrement libéré se compose de 3 063 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2017: 3 112 160 000 actions nominatives). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

En 2018, le capital-actions a été modifié à la suite du programme de rachat d'actions lancé en juillet 2017. L'annulation des actions a été approuvée lors de l'Assemblée générale ordinaire du 12 avril 2018. Le capital-actions a été réduit de 49 160 000 actions, ramenant sa valeur de CHF 311 millions à CHF 306 millions.

Lancé en juillet 2017, un programme de rachat d'actions à hauteur de CHF 20 milliards qui se terminera fin juin 2020 était toujours en cours à la date de publication des Comptes consolidés. Le programme est tributaire des conditions du marché et des opportunités stratégiques.

17.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option octroyés (en relation avec des obligations convertibles, des obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier), par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

17.3 Propres actions

Nombre d'actions en millions d'unités

	2018	2017
Affectation		
A des fins de négoce	–	4,2
Programme de rachat d'actions	78,7	41,6
Plans d'intéressement à long terme	9,8	8,8
	88,5	54,6

Au 31 décembre 2018, les propres actions détenues par le Groupe représentent 2,9% du capital-actions (2017: 1,8%). Leur valeur de marché s'élève à CHF 7064 millions (2017: CHF 4576 millions).

17.4 Nombre d'actions en circulation

Nombre d'actions en millions d'unités

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
Au 1er janvier 2018	3 112,2	(54,6)	3 057,6
Achat de propres actions	—	(86,3)	(86,3)
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	1,2	1,2
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	2,0	2,0
Propres actions annulées	(49,2)	49,2	—
Au 31 décembre 2018	3 063,0	(88,5)	2 974,5
Au 1er janvier 2017	3 112,2	(14,2)	3 098,0
Achat de propres actions	—	(43,6)	(43,6)
Propres actions octroyées dans le cadre d'options réglées	—	0,9	0,9
Propres actions octroyées dans le cadre de plans d'intéressement au capital	—	2,3	2,3
Au 31 décembre 2017	3 112,2	(54,6)	3 057,6

17.5 Ecart de conversion et autres réserves

Les écarts de conversion et autres réserves représentent le montant cumulé d'éléments pouvant être reclassés ultérieurement au compte de résultat et qui est attribuable aux actionnaires de la société mère.

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

Les autres réserves comprennent principalement notre part dans les éléments pouvant être ultérieurement reclassés au compte de résultat par les sociétés associées et les coentreprises (réserves comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence).

Les autres réserves comprennent également la réserve de couverture des filiales. La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des transactions sous-jacentes qui n'ont pas encore été réalisées.

17.6 Bénéfices accumulés

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés et les réévaluations du passif/ (actif) net au titre des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère.

17.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part des capitaux propres de filiales qui ne sont pas détenues, directement ou indirectement, par Nestlé S.A. Individuellement, ces intérêts non contrôlants ne sont pas significatifs pour le Groupe.

17.8 Autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	Ecart de conversion	Réserves de juste valeur	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
2018								
Ecart de conversion								
– Comptabilisés	(1 092)	(1)	2	3	–	(1 088)	(115)	(1 203)
– Reclassés au compte de résultat	108	–	–	–	–	108	–	108
– Impôts	91	–	–	–	–	91	–	91
	(893)	(1)	2	3	–	(889)	(115)	(1 004)
Variation de juste valeur des instruments de dette et de capitaux propres								
– Comptabilisés	–	(203)	–	–	4	(199)	–	(199)
– Reclassés au compte de résultat	–	153	–	–	–	153	–	153
– Impôts	–	11	–	–	–	11	–	11
	–	(39)	–	–	4	(35)	–	(35)
Variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie								
– Comptabilisés	–	–	26	–	–	26	6	32
– Reclassés au compte de résultat	–	–	40	–	–	40	(4)	36
– Impôts	–	–	(22)	–	–	(22)	–	(22)
	–	–	44	–	–	44	2	46
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies								
– Comptabilisés	–	–	–	–	703	703	(3)	700
– Impôts	–	–	–	–	(101)	(101)	1	(100)
	–	–	–	–	602	602	(2)	600
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises								
– Comptabilisés	–	–	–	(32)	117	85	–	85
– Reclassés au compte de résultat	–	–	–	11	–	11	–	11
	–	–	–	(21)	117	96	–	96
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(893)	(40)	46	(18)	723	(182)	(115)	(297)

17. Capitaux propres

En millions de CHF

	Écarts de conversion	Réserves de juste valeur	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Bénéfices accumulés	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des capitaux propres
2017								
Écarts de conversion								
– Comptabilisés	(729)	–	(1)	95	–	(635)	(18)	(653)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	–	–	–	–	–	–
– Impôts	92	–	–	–	–	92	–	92
	(637)	–	(1)	95	–	(543)	(18)	(561)
Variation de juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Comptabilisés	–	135	–	–	–	135	–	135
– Reclassés au compte de résultat	–	(136)	–	–	–	(136)	–	(136)
– Impôts	–	(9)	–	–	–	(9)	–	(9)
	–	(10)	–	–	–	(10)	–	(10)
Variation de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie								
– Comptabilisés	–	–	(225)	–	–	(225)	(5)	(230)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	166	–	–	166	3	169
– Impôts	–	–	6	–	–	6	–	6
	–	–	(53)	–	–	(53)	(2)	(55)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies								
– Comptabilisés	–	–	–	–	1 524	1 524	(11)	1 513
– Impôts	–	–	–	–	(454)	(454)	4	(450)
	–	–	–	–	1 070	1 070	(7)	1 063
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises								
– Comptabilisés	–	–	–	(240)	52	(188)	–	(188)
– Reclassés au compte de résultat	–	–	–	–	–	–	–	–
	–	–	–	(240)	52	(188)	–	(188)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(637)	(10)	(54)	(145)	1 122	276	(27)	249

17.9 Réconciliation des autres réserves

En millions de CHF

	Réserves de juste valeur	Réserves de couverture	Réserves de sociétés associées et coentreprises	Total
Au 1er janvier 2018	36	(69)	1 022	989
Première application d'IFRS 9	4	(4)	(1 170)	(1 170)
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(40)	46	(18)	(12)
Autres mouvements	—	10	—	10
Au 31 décembre 2018	—	(17)	(166)	(183)
Au 1er janvier 2017	46	(15)	1 167	1 198
Autres éléments du résultat global de l'exercice	(10)	(54)	(145)	(209)
Au 31 décembre 2017	36	(69)	1 022	989

17.10 Dividende

Conformément à la législation suisse, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

Le dividende relatif à l'exercice 2017 a été payé le 18 avril 2018, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 12 avril 2018. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 2.35 par action, représentant un dividende total de CHF 7124 millions

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 11 avril 2019, il sera proposé de verser un dividende de CHF 2.45 par action, représentant un dividende total estimé de CHF 7311 millions. Pour des informations détaillées, se référer aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les Comptes consolidés au 31 décembre 2018 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2019.

18. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

18.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses Comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels (Président: CHF 300 000);
- membres du Comité de rémunération et membres du Comité de nomination et de durabilité: CHF 70 000 additionnels (Président: CHF 150 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La rémunération du Président et de l'Administrateur délégué au titre de leur appartenance aux Comités est comprise dans leurs rémunérations totales.

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président bénéficie d'une rémunération en trésorerie, ainsi que d'actions Nestlé S.A. qui sont bloquées pendant trois ans.

En millions de CHF

	2018	2017
Président du Conseil d'administration	4	5
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en trésorerie	3	3
Actions	2	2
Total (a)	9	10

(a) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), un intéressement au capital et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. L'Administrateur délégué doit recevoir au moins 50% de son bonus en actions. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF

	2018	2017
Rémunération en trésorerie	15	15
Bonus en trésorerie	9	8
Bonus en actions	7	5
Plans d'intéressement au capital ^(a)	15	14
Fonds de pension	4	3
Total ^(b)	50	45

(a) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

(b) Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations de la Direction du Groupe.

18.2 Transactions avec les sociétés associées et les coentreprises

Les principales transactions avec les sociétés associées et les coentreprises sont relatives aux:

- redevances provenant de marques sous licence;
- dividendes et intérêts reçus ainsi que des prêts accordés (voir Note 14);
- engagements en matière de recherche et développement (voir Note 9); et
- obtention de licences et acquisition de propriété intellectuelle (voir Note 9).

18.3 Autres transactions

Nestlé Capital Advisers S.A. (NCA) est une des filiales du Groupe, qui agit en tant que conseiller en placements et en actuariat. NCA n'est pas soumise à une autorité de surveillance et est domiciliée en Suisse. A partir de fin juin 2018, NCA a cessé de fournir des services aux fonds de pension du Groupe et s'est concentrée sur la mise en œuvre de la stratégie en matière de pensions pour Nestlé. En 2018, NCA a perçu CHF 1,7 millions d'honoraires (2017: CHF 9 millions).

A partir du 1er mai 2018, Robusta Asset Management Ltd (RAML), société intégralement détenue par NCA, a cessé ses activités et est entrée en liquidation. Elle n'a généré aucun honoraire en 2018.

Pour de plus amples informations concernant les régimes de pensions du Groupe, considérés comme des entités apparentées, se référer à la Note 10 Engagements envers le personnel.

En outre, durant toute l'année 2018, aucun administrateur du Groupe n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

19. Garanties

Au 31 décembre 2018 et au 31 décembre 2017, le Groupe n'a octroyé aucune garantie importante à des tiers.

20. Effets de l'hyperinflation

Le Groupe considère que l'Argentine est devenue une économie hyperinflationniste le 1er juillet 2018, date à laquelle la hausse cumulée sur trois ans de l'indice des prix à la consommation a dépassé 100%. En conséquence, le Groupe a appliqué pour la première fois la norme IAS 29 (Information financière dans les économies hyperinflationnistes) à ses filiales en Argentine au 1er janvier 2018. Cet ajustement s'est traduit par une réduction du chiffre d'affaires sur 12 mois de CHF 46 millions et une perte de CHF 12 millions comptabilisée dans les Autres charges opérationnelles suite à la perte en pouvoir d'achat de la position monétaire nette. Le retraitement des actifs et passifs non monétaires en appliquant l'indice des prix au début de la période a eu un impact initial à hauteur de CHF 73 millions. Celui-ci a été imputé aux capitaux propres.

Le Venezuela est toujours considéré comme une économie hyperinflationniste. L'impact de l'ajustement sur les Comptes consolidés du Groupe 2018 n'a pas été significatif.

21. Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des Comptes consolidés par le Conseil d'administration.

Au 13 février 2019, date d'approbation par le Conseil d'administration de la publication des Comptes consolidés, le Groupe n'a connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite soit une modification de la valeur de ses actifs et passifs, soit une indication complémentaire dans les notes.

22. Retraitements des comparatifs 2017 et première application d'IFRS 9

Comme décrit à la Note 1 Principes comptables, les comparatifs ont été retraités suite à l'application d'IFRS 15, IFRS 16, IFRIC 23 et à quelques autres changements dans la présentation et dans les principes comptables. Les impacts sur le compte de résultat, l'état du résultat global, le tableau des flux de trésorerie et le bilan sont présentés ci-après.

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Janvier- Décembre 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	Janvier- Décembre 2017 retraité
Chiffre d'affaires	89 791	(169)	-	(32)	89 590
Autres produits	330	2	-	-	332
Coût des produits vendus	(44 923)	1	9	(658)	(45 571)
Frais de distribution	(8 205)	159	44	(21)	(8 023)
Frais de commercialisation et d'administration	(20 540)	6	28	688	(19 818)
Frais de recherche et développement	(1 724)	-	1	(16)	(1 739)
Autres revenus opérationnels courants	111	-	1	-	112
Autres charges opérationnelles courantes	(1 607)	-	1	-	(1 606)
Résultat opérationnel courant	13 233	(1)	84	(39)	13 277
Autres revenus opérationnels	379	-	-	-	379
Autres charges opérationnelles	(3 500)	-	-	-	(3 500)
Résultat opérationnel	10 112	(1)	84	(39)	10 156
Produits financiers	152	-	-	-	152
Charges financières	(771)	-	(77)	-	(848)
Bénéfice avant impôts, sociétés associées et coentreprises	9 493	(1)	7	(39)	9 460
Impôts	(2 779)	(24)	(9)	39	(2 773)
Revenus provenant des sociétés associées et des coentreprises	824	-	-	-	824
Bénéfice de l'exercice	7 538	(25)	(2)	-	7 511
attribuable aux intérêts non contrôlants	355	-	-	-	355
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	7 183	(25)	(2)	-	7 156
En % du chiffre d'affaires					
Résultat opérationnel courant	14,7%	+3 bps	+9 bps	-4 bps	14,8%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	8,0%	-1 bps	0 bps	0 bps	8,0%
Bénéfice par action (en CHF)					
Résultat de base par action	2.32	(0.01)	-	-	2.31
Résultat dilué par action	2.32	(0.01)	-	-	2.31

Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Janvier– Décembre 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	Janvier– Décembre 2017 retraité
Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat	7 538	(25)	(2)	–	7 511
Ecart de conversion, nets d'impôts	(558)	(2)	(1)	–	(561)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers disponibles à la vente, nets d'impôts	(10)	–	–	–	(10)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie, nets d'impôts	(55)	–	–	–	(55)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	(240)	–	–	–	(240)
Eléments qui sont ou peuvent être reclassés ultérieurement au compte de résultat	(863)	(2)	(1)	–	(866)
Réévaluations du passif/(de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies, nettes d'impôts	1 063	–	–	–	1 063
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées et des coentreprises	52	–	–	–	52
Eléments qui ne seront jamais reclassés au compte de résultat	1 115	–	–	–	1 115
Autres éléments du résultat global de l'exercice	252	(2)	(1)	–	249
Résultat global de l'exercice	7 790	(27)	(3)	–	7 760
attribuable aux intérêts non contrôlants	328	–	–	–	328
attribuable aux actionnaires de la société mère	7 462	(27)	(3)	–	7 432

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2017

En millions de CHF

	Janvier- Décembre 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	Janvier- Décembre 2017 retraité
Activités d'exploitation					
Résultat opérationnel	10 112	(1)	84	(39)	10 156
Amortissements	3 227	-	707	-	3 934
Pertes de valeur	3 557	-	25	-	3 582
Résultat net sur cessions d'activités	132	-	-	-	132
Autres charges et produits non monétaires	(185)	-	(1)	-	(186)
Cash flow avant variations des actifs et passifs d'exploitation	16 843	(1)	815	(39)	17 618
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	(243)	1	(3)	1	(244)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	393	-	(32)	-	361
Trésorerie générée par les activités d'exploitation	16 993	-	780	(38)	17 735
Cash flow net provenant des activités de trésorerie	(423)	-	(75)	8	(490)
Impôts payés	(3 666)	-	-	38	(3 628)
Dividendes et intérêts reçus des sociétés associées et des coentreprises	582	-	-	-	582
Cash flow d'exploitation	13 486	-	705	8	14 199
Activités d'investissement					
Investissements en immobilisations corporelles	(3 934)	-	(4)	-	(3 938)
Investissements en immobilisations incorporelles	(769)	-	-	-	(769)
Acquisitions d'activités	(696)	-	-	-	(696)
Cessions d'activités	140	-	-	-	140
Investissements (nets des désinvestissements) dans les sociétés associées et les coentreprises	(140)	-	-	-	(140)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux placements des activités de trésorerie	593	-	-	(6)	587
Autres activités d'investissement	(134)	-	-	-	(134)
Cash flow d'investissement	(4 940)	-	(4)	(6)	(4 950)

Tableau des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2017 (suite)

En millions de CHF

	Janvier– Décembre 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	Janvier– Décembre 2017 retraité
Activités de financement					
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(7 126)	–	–	–	(7 126)
Dividendes payés aux intérêts non contrôlants	(342)	–	–	–	(342)
Acquisitions (nettes des cessions) d'intérêts non contrôlants	(526)	–	–	–	(526)
Achat (net de vente) de propres actions	(3 295)	–	–	–	(3 295)
Entrées de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes	6 406	–	–	–	6 406
Sorties de fonds liées aux emprunts et autres dettes financières non courantes	(2 489)	–	(701)	–	(3 190)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes	(1 009)	–	–	(2)	(1 011)
Cash flow de financement	(8 381)	–	(701)	(2)	(9 084)
Ecarts de conversion	(217)	–	–	–	(217)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités	(52)	–	–	–	(52)
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice	7 990	–	–	–	7 990
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice	7 938	–	–	–	7 938

Bilan consolidé au 31 décembre 2017

En millions de CHF

	31 décembre 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	31 décembre 2017 retraité
Actif					
Actifs courants					
Liquidités et équivalents de liquidités	7 938	-	-	-	7 938
Placements à court terme	655	-	-	-	655
Stocks	9 061	203	-	(87)	9 177
Clients et autres débiteurs	12 422	(388)	-	2	12 036
Comptes de régularisation actifs	607	-	(34)	-	573
Instruments financiers dérivés actifs	231	-	-	-	231
Actifs d'impôt exigible	919	-	-	(2)	917
Actifs destinés à être cédés	357	-	-	-	357
Total des actifs courants	32 190	(185)	(34)	(87)	31 884
Actifs non courants					
Immobilisations corporelles	27 775	-	3 002	-	30 777
Goodwill	29 748	-	(2)	-	29 746
Immobilisations incorporelles	20 615	-	-	-	20 615
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	11 628	-	-	-	11 628
Immobilisations financières	6 003	-	-	-	6 003
Préfinancement des régimes de prévoyance	392	-	-	-	392
Actifs d'impôt exigible	62	-	-	-	62
Impôts différés actifs	1 967	71	39	26	2 103
Total des actifs non courants	98 190	71	3 039	26	101 326
Total de l'actif	130 380	(114)	3 005	(61)	133 210

Bilan consolidé au 31 décembre 2017 (suite)

En millions de CHF

	31 décembre 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	31 décembre 2017 retraité
Passif					
Fonds étrangers courants					
Dettes financières	10 536	–	675	–	11 211
Fournisseurs et autres créanciers	18 872	6	(14)	–	18 864
Comptes de régularisation passifs	4 094	210	(5)	–	4 299
Provisions	863	–	(6)	(38)	819
Instruments financiers dérivés passifs	507	–	–	–	507
Dettes fiscales exigibles	1 170	–	–	1 307	2 477
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	12	–	–	–	12
Total des fonds étrangers courants	36 054	216	650	1 269	38 189
Fonds étrangers non courants					
Dettes financières	15 932	–	2 634	–	18 566
Engagements envers le personnel	7 111	–	–	–	7 111
Provisions	2 445	–	(29)	(1 269)	1 147
Impôts différés passifs	3 559	(35)	(32)	–	3 492
Autres créanciers	2 502	–	(26)	–	2 476
Total des fonds étrangers non courants	31 549	(35)	2 547	(1 269)	32 792
Total des fonds étrangers	67 603	181	3 197	–	70 981
Capitaux propres					
Capital-actions	311	–	–	–	311
Propres actions	(4 537)	–	–	–	(4 537)
Ecarts de conversion	(19 433)	(2)	(1)	–	(19 436)
Autres réserves	989	–	–	–	989
Bénéfices accumulés	84 174	(293)	(191)	(61)	83 629
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	61 504	(295)	(192)	(61)	60 956
Intérêts non contrôlants	1 273	–	–	–	1 273
Total des capitaux propres	62 777	(295)	(192)	(61)	62 229
Total du passif	130 380	(114)	3 005	(61)	133 210

Bilan consolidé au 1er janvier 2017

En millions de CHF

	1er janvier 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	1er Janvier 2017 retraité
Actif					
Actifs courants					
Liquidités et équivalents de liquidités	7 990	-	-	-	7 990
Placements à court terme	1 306	-	-	-	1 306
Stocks	8 401	206	-	(87)	8 520
Clients et autres débiteurs	12 411	(392)	-	3	12 022
Comptes de régularisation actifs	573	-	(38)	-	535
Instruments financiers dérivés actifs	550	-	-	-	550
Actifs d'impôt exigible	786	-	-	(3)	783
Actifs destinés à être cédés	25	-	-	-	25
Total des actifs courants	32 042	(186)	(38)	(87)	31 731
Actifs non courants					
Immobilisations corporelles	27 554	-	2 743	-	30 297
Goodwill	33 007	-	-	-	33 007
Immobilisations incorporelles	20 397	-	-	-	20 397
Participations dans les sociétés associées et les coentreprises	10 709	-	-	-	10 709
Immobilisations financières	5 719	-	-	-	5 719
Préfinancement des régimes de prévoyance	310	-	-	-	310
Actifs d'impôt exigible	114	-	-	-	114
Impôts différés actifs	2 049	81	34	26	2 190
Total des actifs non courants	99 859	81	2 777	26	102 743
Total de l'actif	131 901	(105)	2 739	(61)	134 474

Bilan consolidé au 1er janvier 2017 (suite)

En millions de CHF

	1er janvier 2017 publié initialement	IFRS 15	IFRS 16	Autres	1er Janvier 2017 retraité
Passif					
Fonds étrangers courants					
Dettes financières	12 118	–	659	–	12 777
Fournisseurs et autres créanciers	18 629	6	(16)	–	18 619
Comptes de régularisation passifs	3 855	215	(4)	–	4 066
Provisions	620	–	(8)	(21)	591
Instruments financiers dérivés passifs	1 068	–	–	–	1 068
Dettes fiscales exigibles	1 221	–	–	1 528	2 749
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	6	–	–	–	6
Total des fonds étrangers courants	37 517	221	631	1 507	39 876
Fonds étrangers non courants					
Dettes financières	11 091	–	2 361	–	13 452
Engagements envers le personnel	8 420	–	–	–	8 420
Provisions	2 640	–	(5)	(1 507)	1 128
Impôts différés passifs	3 865	(58)	(41)	–	3 766
Autres créanciers	2 387	–	(18)	–	2 369
Total des fonds étrangers non courants	28 403	(58)	2 297	(1 507)	29 135
Total des fonds étrangers	65 920	163	2 928	–	69 011
Capitaux propres					
Capital-actions	311	–	–	–	311
Propres actions	(990)	–	–	–	(990)
Ecarts de conversion	(18 799)	–	–	–	(18 799)
Autres réserves	1 198	–	–	–	1 198
Bénéfices accumulés	82 870	(268)	(189)	(61)	82 352
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	64 590	(268)	(189)	(61)	64 072
Intérêts non contrôlants	1 391	–	–	–	1 391
Total des capitaux propres	65 981	(268)	(189)	(61)	65 463
Total du passif	131 901	(105)	2 739	(61)	134 474

22. Retraitements des comparatifs 2017 et première application d'IFRS 9

Comme décrit à la Note 1 Principes comptables, la norme IFRS 9 a été appliquée pour la première fois le 1er janvier 2018. Le tableau suivant explique les modifications apportées à l'évaluation et à la catégorie selon IFRS 9 pour chaque classe d'actifs financiers du Groupe ainsi que l'impact sur la position financière nette au 1er janvier 2018.

En millions de CHF

Classes	31 décembre 2017 retraité				1er janvier 2018 après la première application d'IFRS 9			
	Prêts, créances, dettes au coût amorti	A la juste valeur au compte de résultat	Actifs disponibles à la vente	Total des catégories	Au coût amorti	A la juste valeur au compte de résultat	A la juste valeur aux autres éléments du résultat global	Total des catégories
Liquidités	2 202	—	—	2 202	2 202	—	—	2 202
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	—	—	4 600	4 600	4 601	—	—	4 601
Dépôts à terme	—	—	1 331	1 331	1 331	—	—	1 331
Emprunts et fonds obligataires	—	396	3 778	4 174	119	834	3 215	4 168
Instruments de capitaux propres et fonds en actions	—	428	114	542	—	475	67	542
Autres actifs financiers	723	29	995	1 747	723	1 024	—	1 747
Disponibilités ^(a) et actifs financiers non courants	2 925	853	10 818	14 596	8 976	2 333	3 282	14 591
Clients et autres débiteurs	12 036	—	—	12 036	12 021	—	—	12 021
Instruments financiers dérivés actifs ^(b)	—	231	—	231	—	231	—	231
Total des actifs financiers	14 961	1 084	10 818	26 863	20 997	2 564	3 282	26 843
Fourisseurs et autres créanciers	(21 340)	—	—	(21 340)	(21 340)	—	—	(21 340)
Dettes financières	(29 777)	—	—	(29 777)	(29 777)	—	—	(29 777)
Instruments financiers dérivés passifs ^(b)	—	(507)	—	(507)	—	(507)	—	(507)
Total des passifs financiers	(51 117)	(507)	—	(51 624)	(51 117)	(507)	—	(51 624)
Position financière nette	(36 156)	577	10 818	(24 761)	(30 120)	2 057	3 282	(24 781)
dont à la juste valeur	—	577	10 818	11 395	—	2 057	3 282	5 339

(a) Les disponibilités se composent des liquidités et des équivalents de liquidités ainsi que des placements à court terme.

(b) Incluent les dérivés détenus pour des relations de couverture et ceux non désignés (catégorisés comme détenus à des fins de transaction).

Les montants sur fond gris sont ceux concernés par la première application de la norme IFRS 9.



Rapport de l'organe de révision

A l'assemblée générale de Nestlé S.A., Cham & Vevey

Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Nestlé S.A. et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2018, le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état des mouvements des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que les notes aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les états financiers consolidés (pages 66 à 163) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2018 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des International Standards on Auditing (ISA) et des Normes d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité selon ces dispositions et ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe du présent rapport intitulé "Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des états financiers consolidés". Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession ainsi que du Code of Ethics for Professional Accountants (code IESBA) et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Eléments clés de l'audit



Comptabilisation des produits des activités ordinaires



Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée



Impôts sur le bénéfice

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des états financiers consolidés de l'exercice. Nous avons examiné ces éléments dans le cadre de l'audit global du groupe et nous les avons pris en compte lors de la constitution de l'opinion d'audit que nous avons émise; il n'est pas fourni d'opinion d'audit distincte à leur sujet.



Comptabilisation des produits des activités ordinaires

Élément clé de l'audit

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de biens est comptabilisé lorsque le contrôle est transféré à l'acheteur; il est calculé déduction faite des abattements tarifaires, des autres remises commerciales et des promotions sur les prix accordées aux consommateurs (collectivement désignés par "dépenses de commercialisation").

Les jugements devant être émis par la Direction du groupe pour estimer les comptes de régularisation liés aux dépenses de commercialisation sont complexes en raison de la diversité des accords contractuels et des conditions commerciales prévalant sur les différents marchés du groupe.

Les produits des activités ordinaires risquent d'être surestimés en raison d'actes de fraude résultant de la pression pouvant être ressentie par le management local pour atteindre les objectifs de performance. Ils constituent également un élément important de la manière dont le groupe évalue sa performance, qui constitue la base de l'intéressement du management.

Le groupe considère que les produits des activités ordinaires constituent un indicateur de performance clé, ce qui pourrait l'inciter à les comptabiliser avant le transfert du contrôle.

Notre approche

Nous avons examiné le caractère approprié des principes comptables du groupe pour la comptabilisation des produits, notamment les critères de comptabilisation et de classification appliqués aux dépenses de commercialisation.

La comptabilisation des produits des activités ordinaires étant grandement dépendante de l'IT, nous avons évalué l'intégrité de l'environnement des contrôles IT généraux et testé l'efficacité opérationnelle des principaux contrôles d'application IT. Nous avons effectué des tests détaillés quant à l'exhaustivité et l'exactitude des bases de données clients sous-jacentes, en évaluant les champs obligatoires et la séparation critique des tâches.

De plus, nous avons identifié les transactions qui divergeaient du processus standard afin de les examiner plus en détail et nous avons vérifié l'existence et l'exactitude de la population. Nous avons également vérifié l'efficacité opérationnelle des contrôles portant sur le calcul et le suivi des dépenses de commercialisation.

Nous avons par ailleurs effectué une analyse de tendance mensuelle des produits des activités ordinaires par marché en considérant les benchmarks internes et externes, en combinant notre compréhension de chaque marché, pour comparer les résultats reportés avec nos attentes.

Nous avons également vérifié l'exactitude de la description faite par le groupe des principes comptables relatifs aux produits des activités ordinaires, ainsi que la présentation correcte de ces derniers dans les états financiers consolidés.

Pour plus d'informations concernant la comptabilisation des produits des activités ordinaires voir:

- Note 1, "Principes comptables"
- Note 3, "Analyse sectorielle"



Valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Élément clé de l'audit

Au 31 décembre 2018, le groupe possède un goodwill d'un montant de CHF 31 702 millions et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée d'un montant de CHF 16 872 millions, lesquels doivent être soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an. La valeur recouvrable de ces actifs dépend de la réalisation d'un niveau suffisant de flux de trésorerie nets futurs.

La Direction émet des jugements pour: l'attribution de ces actifs aux unités génératrices de trésorerie (UGT); l'estimation de la performance future et des

Notre approche

Nous avons examiné l'exactitude arithmétique des tests de perte de valeur appliqués aux montants significatifs de goodwill et d'immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée, le caractère approprié des hypothèses utilisées et de la méthodologie appliquée par la Direction pour préparer ses prévisions de flux de trésorerie. Nous avons également testé la conception, la mise en place et l'efficacité opérationnelle des contrôles relatifs à la préparation des tests de perte de valeur.

Pour un échantillon d'UGT, identifiées sur la base de facteurs quantitatifs et qualitatifs, nous avons évalué

perspectives de chaque UGT; ainsi que la détermination des taux d'actualisation appropriés.

l'exactitude historique des budgets et des prévisions en comparant les prévisions utilisées dans le modèle de l'exercice précédent avec la performance réelle de l'exercice actuel. Nous les avons comparés avec les derniers budgets et les dernières prévisions approuvés par la Direction.

Nous avons ensuite examiné la solidité des principales hypothèses utilisées pour déterminer la valeur recouvrable, dont l'identification des UGT, les prévisions de flux de trésorerie, les taux de croissance à long terme et le taux d'actualisation sur la base de notre compréhension des perspectives commerciales des actifs concernés. De plus, nous avons identifié et analysé les changements dans les hypothèses des périodes précédentes, évalué le caractère approprié des hypothèses et comparé les hypothèses avec les données accessibles au public.

Pour plus d'informations concernant la valeur comptable du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée voir:

- Note 1, "Principes comptables"
- Note 9, "Goodwill et immobilisations incorporelles"



Impôts sur le bénéfice

Élément clé de l'audit

Le groupe opère dans un large éventail de juridictions fiscales dans le monde. De ce fait, il est régulièrement interpellé et audité par les autorités fiscales locales sur un certain nombre de questions fiscales telles que les financements intragroupes, les arrangements en matière de prix de transfert et d'autres questions fiscales liées aux transactions.

Lorsque le montant des passifs ou actifs d'impôts est incertain, le groupe reflète la meilleure estimation du résultat le plus probable faite par la Direction sur la base des faits connus dans la juridiction concernée.

Notre approche

Nous avons examiné les jugements émis par la Direction concernant les risques fiscaux, ses estimations relatives aux expositions fiscales ainsi qu'aux passifs d'impôts éventuels en impliquant nos spécialistes fiscaux au niveau local dans les pays et en testant la conception, la mise en place et le fonctionnement efficace des contrôles y relatifs. Nous nous sommes basés sur les opinions de parties tierces, les expériences passées et actuelles avec les autorités fiscales dans la juridiction concernée et l'expertise de nos spécialistes fiscaux pour évaluer le caractère approprié de la meilleure estimation de la Direction concernant le résultat le plus probable d'une position fiscale incertaine.

Notre approche d'audit a compris des revues supplémentaires effectuées au niveau du groupe afin d'examiner les positions fiscales incertaines du groupe au niveau mondial, en particulier en ce qui concerne les prix de transfert appliqués, les financements intragroupes et les paiements liés à des modèles d'affaires centralisés impliquant plusieurs juridictions et autorités fiscales. Nous nous sommes appuyés sur nos propres compétences et connaissances fiscales acquises auprès de groupes similaires afin de parvenir à une conclusion quant à la meilleure estimation de la Direction concernant le résultat des positions fiscales incertaines du groupe au niveau mondial étant donné qu'elles concernent plus d'une juridiction.

Pour plus d'informations concernant les impôts sur le bénéfice voir:

- Note 1, "Principes comptables"
- Note 13, "Impôts"

Autres informations du rapport de gestion

Le conseil d'administration est responsable des autres informations du rapport de gestion. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des états financiers consolidés, des comptes annuels, du rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Les autres informations du rapport de gestion ne constituent pas l'objet de notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés et nous ne formulons aucune appréciation sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit du groupe, il est de notre devoir de lire les autres informations et de juger s'il existe des incohérences significatives par rapport aux états financiers consolidés ou à nos conclusions d'audit, ou si les autres informations semblent présenter des anomalies significatives d'une autre façon. Si, sur la base de nos travaux, nous arrivons à la conclusion qu'il existe une anomalie significative dans les autres informations, nous devons produire un rapport. Nous n'avons aucune remarque à formuler à ce sujet.

Responsabilité du conseil d'administration pour les états financiers consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des états financiers consolidés donnant une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les IFRS et les exigences légales. Le conseil d'administration est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des états financiers consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse dans le respect des ISA et des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des ISA et des NAS, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et nous évaluons les risques d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, nous planifions et mettons en œuvre des mesures d'audit en réponse à ces risques, et nous réunissons les éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, des déclarations volontairement erronées faites à l'auditeur ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de planifier des mesures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations fournies les concernant.
- Nous évaluons si l'établissement du bilan par le conseil d'administration selon le principe de la continuité de l'exploitation est adéquat et si, sur la base des éléments probants recueillis, des incertitudes significatives existent en rapport avec des événements ou des faits, qui pourraient jeter un doute considérable sur les capaci-

tés du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous arrivons à la conclusion qu'il existe une incertitude significative, nous sommes dans l'obligation d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations correspondantes dans l'annexe aux états financiers consolidés ou, si les informations qu'elle contient sont inappropriées, de rendre une opinion d'audit avec réserve ou défavorable. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou faits futurs peuvent toutefois conduire à l'abandon par le groupe de la continuité de l'exploitation.

- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations données dans l'annexe et nous estimons si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de façon à donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe.
- Nous recueillons des éléments probants suffisants et adéquats sur les informations financières des entités et sur les activités au sein du groupe, afin de délivrer notre opinion d'audit sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous avons la responsabilité exclusive de notre opinion d'audit.

Nous nous entretenons avec le conseil d'administration ou avec sa commission compétente, notamment sur l'éten- due planifiée et sur le calendrier de l'audit, ainsi que sur les constatations d'audit significatives, y compris les fai- blesse significatives éventuelles dans les contrôles internes constatées lors de notre audit.

Nous remettons au conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous confirmons que nous avons respecté les exigences d'indépendance pertinentes, et nous nous entretenons avec eux sur toutes les relations et autres éléments qui peuvent raisonnablement apparaître comme portant atteinte à notre indépendance, ainsi que sur les mesures de sauvetage prises le cas échéant dans ce contexte.

Parmi les éléments sur lesquels nous nous sommes entretenus avec le conseil d'administration ou avec sa commis- sion compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants dans l'audit des états financiers consolidés de l'exercice et qui constituent ainsi des éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, sauf si la loi ou d'autres dispositions réglementaires en interdisent la publication. Dans des cas extrêmement rares, nous pouvons parvenir à la conclusion de ne pas communiquer un élément dans notre rapport, car il serait raisonna- blement possible de s'attendre à ce que les conséquences négatives qui en seraient liées excèderaient les avan- tages d'une telle communication pour l'intérêt public.

Rapport sur les autres obligations légales et réglementaires

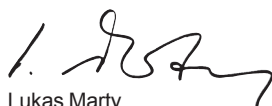
Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous confirmons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des états financiers consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les présents états financiers consolidés.

KPMG SA



Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Lukas Marty
Expert-réviseur agréé

Genève, le 13 février 2019

KPMG SA, 111 Rue de Lyon, Case postale 347, CH-1211 Genève 13

KPMG SA est une filiale de KPMG Holding SA, elle-même membre du réseau KPMG d'entreprises indépendantes rattachées à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), une personne morale suisse. Tous droits réservés.

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et le nombre d'employés)

	2018	2017 *
Résultats		
Chiffre d'affaires	91 439	89 590
Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)	15 521	14 771
en % du chiffre d'affaires	17,0%	16,5%
Résultat opérationnel courant ^(a)	13 789	13 277
en % du chiffre d'affaires	15,1%	14,8%
Impôts	3 439	2 773
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	10 135	7 156
en % du chiffre d'affaires	11,1%	8,0%
Montant total du dividende	7 311 ^(c)	7 124
Amortissement des immobilisations corporelles ^(d)	3 604	3 560
Bilan et tableau de financement		
Actifs courants	41 003	31 884
Actifs non courants	96 012	101 326
Total de l'actif	137 015	133 210
Fonds étrangers courants	43 030	38 189
Fonds étrangers non courants	35 582	32 792
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	57 363	60 956
Intérêts non contrôlants	1 040	1 273
Dette financière nette ^(a)	30 330	21 369
Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)	52,9%	35,1%
Cash flow d'exploitation	15 398	14 199
en % de la dette financière nette	50,8%	66,4%
Cash flow libre ^(a)	10 765	9 358
Acquisitions d'immobilisations ^(d)	14 711	6 569
en % du chiffre d'affaires	16,1%	7,3%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)	3 014	3 092
Bénéfice de base par action	3.36	2.31
Bénéfice récurrent par action ^(a)	4.02	3.55
Dividende	2.45 ^(c)	2.35
Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action	72,9% ^(c)	101,7%
Cours de bourse extrêmes (haut)	86.50	86.40
Cours de bourse extrêmes (bas)	72.92	71.45
Rendement ^(b)	2.8/3.4 ^(c)	2.7/3.3
Capitalisation boursière	237 363	256 223
Nombre d'employés (en milliers)	308	323

* Les chiffres retraités de 2017 incluent les modifications décrites à la Note 1 Principes comptables et à la Note 22 concernant les impacts y relatifs.

(a) Certaines mesures de la performance financière qui ne sont pas définies par les IFRS sont utilisées par la Direction à des fins d'évaluation de la performance financière et opérationnelle du Groupe.
Le document «Alternative Performance Measures» publié à l'adresse <https://www.nestle.com/investors/publications> définit ces mesures de la performance financière qui ne relèvent pas des IFRS.

(b) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

(c) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(d) Inclut les actifs liés au droit d'utilisation – loués, à partir de 2017.

2016	2015	2014	
			Résultats
89 469	88 785	91 612	Chiffre d'affaires
14 307	14 032	14 816	Résultat opérationnel courant récurrent ^(a)
16,0%	15,8%	16,2%	en % du chiffre d'affaires
13 693	13 382	14 019	Résultat opérationnel courant ^(a)
15,3%	15,1%	15,3%	en % du chiffre d'affaires
4 413	3 305	3 367	Impôts
8 531	9 066	14 456	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
9,5%	10,2%	15,8%	en % du chiffre d'affaires
7 126	6 937	6 950	Montant total du dividende
2 795	2 861	2 782	Amortissement des immobilisations corporelles ^(d)
			Bilan et tableau de financement
32 042	29 434	33 961	Actifs courants
99 859	94 558	99 489	Actifs non courants
131 901	123 992	133 450	Total de l'actif
37 517	33 321	32 895	Fonds étrangers courants
28 403	26 685	28 671	Fonds étrangers non courants
64 590	62 338	70 130	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 391	1 648	1 754	Intérêts non contrôlants
13 913	15 425	12 325	Dette financière nette ^(a)
21,5%	24,7%	17,6%	Ratio de la dette financière nette sur capitaux propres (gearing)
15 582	14 302	14 700	Cash flow d'exploitation
112,0%	92,7%	119,3%	en % de la dette financière nette
10 108	9 945	14 137	Cash flow libre ^(a)
5 462	4 883	14 263	Acquisitions d'immobilisations ^(d)
6,1%	5,5%	15,6%	en % du chiffre d'affaires
			Données par action
3 091	3 129	3 188	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en millions d'unités)
2.76	2.90	4.54	Bénéfice de base par action
3.40	3.31	3.44	Bénéfice récurrent par action ^(a)
2.30	2.25	2.20	Dividende
83,3%	77,6%	48,5%	Payout ratio basé sur le bénéfice de base par action
80.05	77.00	73.30	Cours de bourse extrêmes (haut)
67.00	64.55	63.85	Cours de bourse extrêmes (bas)
2.9/3.4	2.9/3.5	3.0/3.4	Rendement ^(b)
226 310	229 947	231 136	Capitalisation boursière
328	335	339	Nombre d'employés (en milliers)

Sociétés du groupe Nestlé, accords conjoints et sociétés associées

Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance pour définir les principales sociétés sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent;
- coentreprises et sociétés associées: quote-part dans leur résultat supérieur à CHF 10 millions ou équivalent et/ou valeur comptable supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les entités légales détenues directement par Nestlé S.A. qui n'atteignent pas les seuils d'importance sont mentionnées avec un °.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, excepté:

- 1) Coentreprises consolidées selon la méthode de mise en équivalence;
- 2) Opérations conjoints consolidées au prorata de la participation de Nestlé spécifiée contractuellement (en général 50%);
- 3) Sociétés associées consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Europe					
Autriche					
Galderma Austria GmbH	Linz		100%	EUR	35 000
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien		100%	EUR	35 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien	34,4%	100%	EUR	7 270 000
Azerbaïdjan					
Nestlé Azerbaijan LLC	Baku	100%	100%	USD	200 000
Biélorussie					
LLC Nestlé Bel	° Minsk	100%	100%	BYN	410 000
Belgique					
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◇ Bruxelles	91,5%	100%	EUR	2 310 084 443
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	56,9%	100%	EUR	64 924 438
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles		100%	EUR	14 035 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle		100%	EUR	5 601 257
Bosnie-Herzégovine					
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	Sarajevo	100%	100%	BAM	2 151

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Bulgarie					
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	100%	BGN	10 234 933
Croatie					
Nestlé Adriatic d.o.o.	Zagreb	100%	100%	HRK	14 685 500
République tchèque					
Mucos Pharma CZ, s.r.o.	Pruhonice		100%	CZK	160 000
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	100%	CZK	300 000 000
Tivall CZ, s.r.o.	Krupka		100%	CZK	400 000 000
Danemark					
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	100%	DKK	44 000 000
Nestlé Professional Food A/S	Faxe		100%	DKK	12 000 000
Glycom A/S	³⁾ Copenhague	36,3%	36,3%	DKK	1 508 925
Finlande					
Puljonki Oy	Juuka		100%	EUR	85 000
Suomen Nestlé Oy	Espoo	100%	100%	EUR	6 000 000
France					
Centres de Recherche et Développement Nestlé S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	3 138 230
Galderma International S.A.S.	Courbevoie		100%	EUR	940 020
Galderma Research and Development SNC	Biot		100%	EUR	30 322 851
Herta S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	12 908 610
Laboratoires Galderma S.A.S.	Alby-sur-Chéran		100%	EUR	14 015 454
Nespresso France S.A.S.	Paris		100%	EUR	1 360 000
Nestlé Entreprises S.A.S.	⁰ Noisiel		100%	EUR	739 559 392
Nestlé France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	130 925 520
Nestlé France M.G. S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	50 000
Nestlé Health Science France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	57 943 072
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters S.A.S.	⁰ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	254 825 042
Nestlé Waters France S.A.S.	⁰ Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Management & Technology S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	38 113
Nestlé Waters Marketing & Distribution S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters Services S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	1 356 796
Nestlé Waters Supply Est S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud S.A.S.	Issy-les-Moulineaux		100%	EUR	7 309 106
Société des Produits Alimentaires de Caudry S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	8 670 319
Société Immobilière de Noisiel S.A.	⁰ Noisiel		100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles S.A.S.	Noisiel		100%	EUR	9 718 000
Wamiz S.A.S.	^o Paris	67%	67%	EUR	31 182

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
France (suite)					
Cereal Partners France SNC	¹⁾ Noisiel		50%	EUR	3 000 000
L'Oréal S.A. ^(a)	^{Δ3)} Paris	23,2%	23,2%	EUR	112 079 330
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 112,7 milliards, numéro de valeur (ISIN) FR0000120321</i>					
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	³⁾ Laval	40%	40%	EUR	69 208 832
Géorgie					
Nestlé Georgia LLC	[°] Tbilisi	100%	100%	CHF	700 000
Allemagne					
Bübchen-Werk Ewald Hermes Pharmazeutische Fabrik GmbH	Soest		100%	EUR	25 565
Galderma Laboratorium GmbH	Düsseldorf		100%	EUR	800 000
Mucos Pharma GmbH & Co. KG	Berlin		100%	EUR	127 823
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main		100%	EUR	214 266 628
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Freiburg i. Br.		100%	EUR	52 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	[◊] Frankfurt am Main		100%	EUR	60 000 000
Nestlé Waters Deutschland GmbH	Frankfurt am Main		100%	EUR	10 566 000
Terra Canis GmbH	München		80%	EUR	60 336
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main		50%	EUR	511 292
Trinks GmbH	³⁾ Braunschweig		25%	EUR	2 360 000
Trinks Süd GmbH	³⁾ München		25%	EUR	260 000
Grèce					
Nespresso Hellas S.A.	Maroussi	100%	100%	EUR	500 000
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	100%	EUR	5 269 765
C.P.W. Hellas Breakfast Cereals S.A.	¹⁾ Maroussi		50%	EUR	201 070
Hongrie					
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	100%	HUF	6 000 000 000
Cereal Partners Hungária Kft.	¹⁾ Budapest		50%	HUF	22 000 000
Italie					
Galderma Italia S.p.A.	Milano		100%	EUR	612 000
Nespresso Italiana S.p.A.	Assago		100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Assago	100%	100%	EUR	25 582 492
Sanpellegrino S.p.A.	San Pellegrino Terme		100%	EUR	58 742 145
Kazakhstan					
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	100%	KZT	91 900

^(a) Le droit de vote correspond à 23,2%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Lituanie					
UAB „Nestlé Baltics“	Vilnius	100%	100%	EUR	31 856
Luxembourg					
Compagnie Financière du Haut-Rhin S.A.	∅ Luxembourg		100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International Ltd	∅ Luxembourg	100%	100%	EUR	440 000
Nestlé Treasury International S.A.	∅ Luxembourg	100%	100%	EUR	1 000 000
NTC-Europe S.A.	∅ Luxembourg	100%	100%	EUR	3 565 000
Macédoine					
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	100%	MKD	31 065 780
Malte					
Nestlé Malta Ltd	Lija	99,9%	100%	EUR	116 470
Moldavie					
LLC Nestlé	° Chisinau	100%	100%	USD	1 000
Pays-Bas					
Atrium Cooperatief U.A.	° Almere	100%	100%	EUR	—
East Springs International N.V.	∅ Amsterdam		100%	EUR	25 370 000
Galderma BeNeLux B.V.	Rotterdam	100%	100%	EUR	18 002
MCO Health B.V.	Almere		100%	EUR	418 000
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam		100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	100%	EUR	11 346 000
Norvège					
A/S Nestlé Norge	Bærum		100%	NOK	81 250 000
Pologne					
Galderma Polska Z o.o.	Warszawa		100%	PLN	93 000
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	100%	PLN	48 378 300
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	1) Torun	50%	50%	PLN	14 572 838
Portugal					
Nestlé Business Services Lisbon, S.A.	° Oeiras	100%	100%	EUR	50 000
Nestlé Portugal, Unipessoal, Lda.	Oeiras		100%	EUR	30 000 000
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	1) Oeiras		50%	EUR	99 760
République d'Irlande					
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin		100%	EUR	1 270
Wyeth Nutritionals Ireland Ltd	Askeaton		100%	USD	10 000 000
WyNutri Ltd	Dublin		100%	USD	1

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
République de Serbie					
Nestlé Adriatic S d.o.o., Beograd-Surcin	Beograd-Surcin	100%	100%	RSD	12 222 327 814
Roumanie					
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest	100%	100%	RON	132 906 800
Russie					
LLC Atrium Innovations Rus	Moscow		100%	RUB	6 000 000
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk	67,4%	100%	RUB	21 041 793
Nestlé Rossiya LLC	Moscow	84,1%	100%	RUB	880 154 115
ooo Galderma LLC	Moscow		100%	RUB	25 000 000
Cereal Partners Rus, LLC	¹⁾ Moscow	35%	50%	RUB	39 730 860
République slovaque					
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	100%	EUR	13 277 568
Slovénie					
Nestlé Adriatic Trgovina d.o.o.	^o Ljubljana	100%	100%	EUR	8 763
Espagne					
Laboratorios Galderma, S.A.	Madrid		100%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	100%	EUR	100 000 000
Nestlé Global Services Spain, S.L.	^o Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	100%	EUR	3 000
Nestlé Purina PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)		100%	EUR	12 000 000
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)		100%	EUR	6 600 000
Cereal Partners España A.E.I.E.	¹⁾ Esplugues de Llobregat (Barcelona)		50%	EUR	120 202
Suède					
Galderma Nordic AB	Uppsala		100%	SEK	100 000
Nestlé Sverige AB	Helsingborg		100%	SEK	20 000 000
Q-Med AB	Uppsala		100%	SEK	24 845 500
Suisse					
DPA (Holding) S.A.	^o Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Entreprises Maggi S.A.	^o Cham	100%	100%	CHF	100 000
Galderma S.A.	Cham		100%	CHF	178 100
Galderma Pharma S.A.	^o Lausanne		100%	CHF	48 900 000
Intercona Re AG	^o Châtel-St-Denis		100%	CHF	35 000 000
Nespresso IS Services S.A.	^o Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestec S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	5 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Suisse (suite)					
Nestlé Capital Advisers S.A.	° Vevey	100%	100%	CHF	400 000
Nestlé Finance S.A.	◊ Cham		100%	CHF	30 000 000
Nestlé Health Science S.A.	° Epalinges	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé International Travel Retail S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso S.A.	Lausanne	100%	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Operational Services Worldwide S.A.	Bussigny-près-Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Skin Health S.A.	° Lausanne	100%	100%	CHF	100 000
Nestlé Ventures S.A.	° Vevey	100%	100%	CHF	250 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez		100%	CHF	5 000 000
Nestlé S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	100%	CHF	6 500 000
Nutrition-Wellness Venture AG	◊ Vevey	100%	100%	CHF	100 000
Provostor AG	◊° Cham	100%	100%	CHF	2 000 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	100%	CHF	34 750 000
Sofinol S.A.	Manno		100%	CHF	3 000 000
Somafa S.A.	◊° Cham	100%	100%	CHF	400 000
Spirig Pharma AG	Egerkingen		100%	CHF	600 000
Terrafertil Gold Switzerland Sàrl	◊° Zug	60%	60%	CHF	40 000
The Proactiv Company Sàrl	Lausanne		75%	CHF	20 000
Vetropa S.A.	◊° Fribourg	100%	100%	CHF	2 500 000
CPW Operations Sàrl	1) Prilly	50%	50%	CHF	20 000
CPW S.A.	◊1) Prilly	50%	50%	CHF	10 000 000
Microbiome Diagnostics Partners S.A.	◊1) Epalinges	50%	50%	CHF	100 000
Eckes-Granini (Suisse) S.A.	2) Henniez		49%	CHF	2 000 000
Turquie					
Erikli Su ve Mesrubat Sanayi ve Ticaret A.S.	Bursa		100%	TRY	20 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	99,9%	99,9%	TRY	35 000 000
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	1) Istanbul		50%	TRY	28 080 000
Ukraine					
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	100%	USD	150 000
JSC Lviv Confectionery Factory „Svitoch“	Lviv	100%	100%	UAH	88 111 060
PRJSC Volynholding	Torchyn	90,5%	100%	UAH	100 000
Royaume-Uni					
Galderma (UK) Ltd	Watford	100%	100%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	Gatwick		100%	GBP	500 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	◊ Gatwick		100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	Gatwick		100%	GBP	44 000 000
Nestlé UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	129 972 342
Nestlé Waters UK Ltd	Gatwick		100%	GBP	640
Osem UK Ltd	London		100%	GBP	2 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Royaume-Uni (suite)					
Princes Gate Water Ltd	Pembrokeshire		90%	GBP	199 630
Proactiv Skin Health Ltd	London		75%	GBP	101
Tailsco Ltd	° London	82,9%	82,9%	GBP	16
Vitaflo (International) Ltd	Liverpool		100%	GBP	625 379
Cereal Partners UK	¹⁾ Herts		50%	GBP	—
Froneri Ltd ^(b)	¹⁾ Northallerton	22%	44,5%	EUR	14 304
Phagenesis Ltd	^{°3)} Manchester	29,2%	29,2%	GBP	16 146

^(b) Excluant les actions préférentielles sans droit de vote. Le droit de vote correspond à 50,0%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Afrique					
Algérie					
Nestlé Algérie SpA	Alger	<0,1%	49%	DZD	650 000 000
Nestlé Industrie Algérie SpA	° Alger	49%	49%	DZD	1 100 000 000
Nestlé Waters Algérie SpA	Blida		49%	DZD	377 606 250
Angola					
Nestlé Angola Lda	Luanda	100%	100%	AOA	1 791 870 000
Burkina Faso					
Nestlé Burkina Faso S.A.	Ouagadougou		100%	XOF	50 000 000
Cameroun					
Nestlé Cameroun S.A.	Douala	100%	100%	XAF	4 323 960 000
Côte d'Ivoire					
Nestlé Côte d'Ivoire S.A.	△ Abidjan	79,6%	86,5%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation XOF 22,3 milliards, numéro de (ISIN) CI0009240728</i>					
Egypte					
Caravan Marketing Company S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	33 000 000
Nestlé Egypt S.A.E.	Giza	100%	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo		63,8%	EGP	90 140 000
Ethiopie					
Nestlé Waters Ethiopia Share Company	Addis Ababa		51%	ETB	223 450 770
Gabon					
Nestlé Gabon, S.A.	Libreville	90%	90%	XAF	344 000 000
Ghana					
Nestlé Central and West Africa Ltd	Accra	100%	100%	GHS	95 796 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	76%	GHS	20 100 000
Kenya					
Nestlé Equatorial African Region Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	132 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	100%	KES	226 100 400
Ile Maurice					
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	100%	MUR	2 475 687 502
Maroc					
Nestlé Maghreb S.A.	° Casablanca	100%	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	94,5%	MAD	156 933 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Mozambique					
Nestlé Moçambique Lda	° Maputo	100%	100%	MZN	3 131 711 700
Nigeria					
Nestlé Nigeria Plc	△ Ilupeju	66,2%	66,2%	NGN	396 328 126
<i>Cotée en bourse au Nigeria, capitalisation boursière NGN 1177,0 milliards, numéro de valeur (ISIN) NGESTLE0006</i>					
Sénégal					
Nestlé Sénégal S.A.	Dakar	100%	100%	XOF	1 620 000 000
Afrique du Sud					
Galderma Laboratories South Africa (Pty) Ltd	Bryanston		100%	ZAR	375 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Johannesburg	100%	100%	ZAR	759 735 000
Clover Waters Proprietary Limited	³⁾ Johannesburg		30%	ZAR	56 021 890
Tunisie					
Nestlé Tunisie S.A.	° Tunis	99,5%	99,5%	TND	8 438 280
Nestlé Tunisie Distribution S.A.	Tunis	<0,1%	99,5%	TND	100 000
Zambie					
Nestlé Zambia Trading Ltd	Lusaka	99,8%	100%	ZMW	2 317 500
Zimbabwe					
Nestlé Zimbabwe (Private) Ltd	Harare	100%	100%	USD	2 100 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Amériques					
Argentine					
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires		50,9%	ARS	92 524 285
Galderma Argentina S.A.	Buenos Aires		100%	ARS	9 900 000
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	100%	ARS	233 316 000
Bolivie					
Industrias Alimenticias Fagal S.R.L.	Santa Cruz	98,5%	100%	BOB	175 556 000
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz	99%	100%	BOB	191 900
Brésil					
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha		100%	BRL	264 766 192
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	São Paulo		100%	BRL	39 468 974
Galderma Brasil Ltda	São Paulo		100%	BRL	299 741 602
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	100%	BRL	452 985 643
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana		100%	BRL	259 547 969
Nestlé Sudeste Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo		100%	BRL	109 317 818
Nestlé Sul – Alimentos e Bebidas Ltda	Carazinho		100%	BRL	73 049 736
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda	° São Paulo	100%	100%	BRL	87 248 341
Ralston Purina do Brasil Ltda	° Ribeirão Preto	100%	100%	BRL	17 976 826
SOCOPAL – Sociedade Comercial de Corretagem de Seguros e de Participações Ltda	° São Paulo	100%	100%	BRL	2 155 600
CPW Brasil Ltda	1) Caçapava		50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	3) São Paulo	49%	49%	BRL	300 806 368
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	3) Garanhuns		49%	BRL	100 000
Canada					
Atrium Innovations Inc.	Westmount (Québec)	99,6%	99,6%	CAD	488 907 443
G. Production Canada Inc.	Baie D'Urfé (Québec)		100%	CAD	5 100 000
Galderma Canada Inc.	Saint John (New Brunswick)		100%	CAD	1 000 000
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	65,7%	100%	CAD	47 165 540
Nestlé Capital Canada Ltd	° Toronto (Ontario)		100%	CAD	1 010
Iles Cayman					
Hsu Fu Chi International Limited	° Grand Cayman	60%	60%	SGD	7 950 000
Chili					
Galderma Chile Laboratorios Ltda	Santiago de Chile		100%	CLP	12 330 000
Nespresso Chile S.A.	Santiago de Chile		99,7%	CLP	1 000 000
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,7%	99,7%	CLP	11 832 926 000
Cereales CPW Chile Ltda	1) Santiago de Chile		50%	CLP	3 026 156 114
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	3) Santiago de Chile		49,8%	CLP	49 799 375 321

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Colombie					
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	52,4%	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda	Bogotá	99,8%	100%	COP	200 000 000
Galderma de Colombia S.A.	Bogotá		100%	COP	2 250 000 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	<0,1%	100%	COP	17 030 000 000
Costa Rica					
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Heredia	100%	100%	CRC	18 000 000
Cuba					
Coralac S.A.	La Habana		60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana		50%	USD	24 110 000
Nescor, S.A.	° Artemisa	50,9%	50,9%	USD	32 200 000
République dominicaine					
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	98,7%	99,9%	DOP	1 657 445 000
Silisa Dominicana S.A.	Santo Domingo		99,9%	USD	50 000
Equateur					
Ecuajugos S.A.	Quito	100%	100%	USD	521 583
Industrial Surindu S.A.	Quito	<0,1%	100%	USD	3 000 000
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	100%	USD	1 776 760
Terrafertil S.A.	Tabacundo		60%	USD	525 800
El Salvador					
Nestlé El Salvador, S.A. de C.V.	San Salvador	100%	100%	USD	4 457 200
Guatemala					
Compañía de Servicios de Distribucion, S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	50 000
Genoveva, S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	4 598 400
Industrias Consolidadas de Occidente, S.A.	° Chimaltenango	100%	100%	GTQ	300 000
Malher Export S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	5 000
Malher, S.A.	Guatemala City	100%	100%	GTQ	100 000 000
Nestlé Guatemala S.A.	Guatemala City	35%	100%	GTQ	23 460 600
SERESA, Contratación de Servicios Empresariales, S.A.	Guatemala City	100%	100%	GTQ	25 000
TESOCORP, S.A.	° Guatemala City	100%	100%	GTQ	5 000
Honduras					
Malher de Honduras, S.A. de C.V.	° Tegucigalpa	83,2%	100%	HNL	25 000
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	95%	100%	PAB	200 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Jamaïque					
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	100%	JMD	49 200 000
Mexique					
Galderma México, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	2 385 000
Malhemex, S.A. de C.V.	° México, D.F.	100%	100%	MXN	50 000
Manantiales La Asunción, S.A.P.I. de C.V.(c)	México, D.F.		40%	MXN	1 035 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	500 050 000
Nescalín, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.	100%	100%	MXN	445 826 740
Nespresso México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	10 050 000
Nestlé Holding México, S.A. de C.V.	◊° México, D.F.	100%	100%	MXN	50 000
Nestlé México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	607 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	170 100 000
Nestlé Servicios Industriales, S.A. de C.V.	México, D.F.		100%	MXN	1 050 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	Queretaro		100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina México, S.A. de C.V.	México, D.F.	<0,1%	100%	MXN	9 257 112
Terrafertil México S.A.P.I. de C.V.	Tultitlán		60%	MXN	11 485 560
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.(c)	México, D.F.		40%	MXN	620 000
CPW México, S. de R.L. de C.V.	1) México, D.F.		50%	MXN	708 138 000
Nicaragua					
Compañía Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Managua	66,1%	92,6%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	95%	100%	USD	150 000
Panama					
Nestlé Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	100%	USD	1 000 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	◊ Panamá City	100%	100%	USD	750 000
Paraguay					
Nestlé Business Services Latam S.A.	° Asunción	99,9%	100%	PYG	100 000 000
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	100%	PYG	100 000 000
Pérou					
Nestlé Marcas Perú, S.A.C.	Lima	50%	100%	PEN	5 536 832
Nestlé Perú, S.A.	Lima	99,5%	99,5%	PEN	88 964 263
Puerto Rico					
Nestlé Puerto Rico, Inc.	San Juan	100%	100%	USD	500 000
Payco Foods Corporation	Bayamon		100%	USD	890 000

(c) Le droit de vote correspond à 51%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Trinité-et-Tobago					
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	95%	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	100%	TTD	35 540 000
Etats-Unis					
BBC New Holdings, LLC	◊ Wilmington (Delaware)		68,1%	USD	0
Blue Bottle Coffee, Inc.	Wilmington (Delaware)		68,1%	USD	0
Chameleon Cold Brew, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Checkerboard Holding Company, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Foundry Foods, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Galderma Research and Development, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	2 050 000
Garden of Life LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Gerber Products Company	Fremont (Michigan)		100%	USD	1 000
HVL LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Lieberman Productions LLC	Sacramento (California)		75%	USD	—
Lifelong Nutrition Inc.	Wilmington (Delaware)		50%	USD	1 200
Malher, Inc.	Stafford (Texas)		100%	USD	1 000
Merrick Pet Care, Inc.	Dallas (Texas)		100%	USD	1 000 000
Merrick Pet Care Holdings Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000 000
Nestlé Dreyer's Ice Cream Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé Health Science US Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé HealthCare Nutrition, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	50 000
Nestlé Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Nestlé Insurance Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
Nestlé Nutrition R&D Centers, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Prepared Foods Company	Philadelphia (Pennsylvania)		100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)		100%	USD	1 000
Nestlé Purina PetCare Global Resources, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé R&D Center, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000
Nestlé Regional GLOBE Office North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Transportation Company	Wilmington (Delaware)		100%	USD	100
Nestlé US Holdco, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	1
Nestlé USA, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	10 700 000
NiMCo US, Inc.	◊ Wilmington (Delaware)		100%	USD	10
NSH Services Inc.	Fort Worth (Texas)		100%	USD	981
Prometheus Laboratories Inc.	San Diego (California)		100%	USD	100
Pure Encapsulations, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Etats-Unis (suite)					
Red Maple Insurance Company	∅ Williston (Vermont)		100%	USD	1 200 000
Seroyal USA, LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Sweet Earth Inc.	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
The Häagen-Dazs Shoppe Company, Inc.	West Trenton (New Jersey)		100%	USD	0
The Proactiv Company LLC	Wilmington (Delaware)		75%	USD	—
The Stouffer Corporation	∅ Cleveland (Ohio)		100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	∅ Wilmington (Delaware)		100%	USD	100 000
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)		100%	USD	1 240
Waggin' Train LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	—
Zuke's LLC	Wilmington (Delaware)		100%	USD	0
Aimmune Therapeutics, Inc.	³⁾ Wilmington (Delaware)		18,9%	USD	6 189
Axcella Health Inc.	³⁾ Wilmington (Delaware)		8,6%	USD	43 396
Cerecin Inc.	³⁾ Wilmington (Delaware)		32,1%	USD	68 251
Seres Therapeutics, Inc.	³⁾ Cambridge (Massachusetts)		16,9%	USD	40 856
Uruguay					
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	100%	UYU	9 495 189
Venezuela					
Nestlé Cadipro, S.A.	Caracas		100%	VES	506
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	100%	VES	5

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Asie					
Afghanistan					
Nestlé Afghanistan Ltd	Kabul	100%	100%	USD	1 000 000
Bahreïn					
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	49%	BHD	200 000
Al Manhal Water Factory (Bahrain) WLL	Manama		63%	BHD	300 000
Bangladesh					
Nestlé Bangladesh Limited	Dhaka	100%	100%	BDT	100 000 000
Région Chine					
Anhui Yinlu Foods Co., Limited	Chuzhou	100%	100%	CNY	303 990 000
Atrium Innovations (HK) Limited	° Hong Kong	100%	100%	HKD	1
Chengdu Yinlu Foods Co., Limited	Chengdu	100%	100%	CNY	215 800 000
Dongguan Hsu Chi Food Co., Limited	Dongguan		60%	HKD	700 000 000
Galderma Hong Kong Limited	Hong Kong		100%	HKD	10 000
Galderma Trading (Shanghai) Co., Limited	Shanghai		100%	EUR	400 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	95,5%	95,5%	CNY	390 000 000
Henan Hsu Fu Chi Foods Co., Limited	Zhumadian		60%	CNY	224 000 000
Hsu Fu Chi International Holdings Limited	◇ Hong Kong		60%	USD	100 000
Hubei Yinlu Foods Co., Limited	Hanchuan	100%	100%	CNY	353 000 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	100%	CNY	536 000 000
Nestlé Health Science (China) Limited	Taizhou City		100%	USD	32 640 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Nespresso Beijing Limited	Beijing	100%	100%	CNY	7 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Laixi	100%	100%	CNY	930 000 000
Nestlé R&D (China) Limited	Beijing		100%	CNY	40 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	100%	CNY	1 149 700 000
Nestlé Sources Tianjin Limited	Tianjin	95%	95%	CNY	204 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	100%	CNY	785 000 000
Q-Med International Trading (Shanghai) Limited	Shanghai		100%	USD	600 000
Shandong Yinlu Foods Co., Limited	Jinan	100%	100%	CNY	146 880 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai		100%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai	100%	100%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	100%	100%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co., Limited	Puge	80%	80%	CNY	80 000 000
Suzhou Hexing Food Co., Limited	Suzhou	100%	100%	CNY	40 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Région Chine (suite)					
Wyeth (Hong Kong) Holding Co., Limited	◊ Hong Kong	100%	100%	HKD	3 554 107 000
Wyeth (Shanghai) Trading Co., Limited	Shanghai		100%	USD	1 000 000
Wyeth Nutritional (China) Co., Limited	Suzhou		100%	CNY	900 000 000
Xiamen Yinlu Foods Group Co., Limited	Xiamen	100%	100%	CNY	496 590 000
Yunnan Dashan Drinks Co., Limited	Kunming	100%	100%	CNY	35 000 000
Inde					
Nestlé India Ltd	△ New Delhi	34,3%	62,8%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Bombay, capitalisation boursière INR 1069,0 milliards, numéro de valeur (ISIN) INE239A01016</i>					
Nestlé R&D Centre India Private Ltd	◊ New Delhi	100%	100%	INR	2 101 380 000
Nestlé Skin Health India Private Ltd	Mumbai		100%	INR	24 156 000
Purina Petcare India Private Ltd	◊ New Delhi	97%	100%	INR	20 000 000
SMA Nutrition India Private Limited	◊ New Delhi	97%	100%	INR	22 000 000
Indonésie					
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	90,2%	IDR	152 753 440 000
P.T. Nestlé Trading Indonesia	◊ Jakarta	1%	90,3%	IDR	60 000 000 000
P.T. Wyeth Nutrition Sduaenam	Jakarta		90%	IDR	2 000 000 000
Iran					
Nestlé Parsian (Private Joint Stock Company)	Tehran	60%	60%	IRR	1 000 000 000
Nestlé Iran (Private Joint Stock Company)	Tehran	95,9%	95,9%	IRR	358 538 000 000
Nestlé Waters Iranian	Tehran		100%	IRR	35 300 000 000
Israël					
Assamim Gift Parcels Ltd	Shoam		73,8%	ILS	103
Beit Hashita – Asis Limited Partnership	Kibbutz Beit Hashita		100%	ILS	11 771 000
Materna Industries Limited Partnership	Kibbutz Maabarot		100%	ILS	10 000
Migdanot Habait Ltd	Shoam		100%	ILS	4 014
Nespresso Israel Ltd	Tel Aviv	100%	100%	ILS	1 000
Noga Ice Cream Limited Partnership	Shoam		100%	ILS	1 000
OSEM Food Industries Ltd	Shoam		100%	ILS	176
OSEM Group Commerce Limited Partnership	Shoam		100%	ILS	100
OSEM Investments Ltd	Shoam	100%	100%	ILS	110 644 443
Tivall Food Industries Ltd	Kiryat Gat		100%	ILS	41 861 167
Japon					
Blue Bottle Coffee Japan, G.K.	Tokyo		68,1%	JPY	10 000 000
Galderma K.K.	Tokyo		100%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	100%	JPY	10 000 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe		100%	JPY	10 000 000
Nestlé Skin Health Y.K.	Tokyo		75%	JPY	3 000 000
The Proactiv Company K.K.	Tokyo		75%	JPY	10 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Jordanie					
Ghadeer Mineral Water Co. WLL	Amman		75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Company Ltd	Amman	50%	77,8%	JOD	410 000
Koweït					
Nestlé Kuwait General Trading Company WLL	Safat	49%	49%	KWD	300 000
Liban					
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Baabda	100%	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh		100%	LBP	160 000 000
Malaisie					
Nestlé (Malaysia) Bhd.	^Δ Petaling Jaya	72,6%	72,6%	MYR	267 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 34,6 milliards, numéro de valeur (ISIN) MYL470700005</i>					
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	42 000 000
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		72,6%	MYR	28 500 000
Nestlé Regional Service Centre (Malaysia) Sdn. Bhd.	[°] Petaling Jaya	100%	100%	MYR	1 000 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	100%	MYR	1 100 000
Wyeth Nutrition (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya		100%	MYR	1 969 505
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	50%	MYR	2 500 000
Myanmar					
Nestlé Myanmar Limited	[°] Yangon	96%	96%	USD	6 246 070
Oman					
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	49%	OMR	300 000
Pakistan					
Nestlé Pakistan Ltd	^Δ Lahore	59%	59%	PKR	453 495 840
<i>Cotée en Bourse au Pakistan, capitalisation boursière PKR 408,1 milliards, numéro de valeur (ISIN) PK0025101012</i>					
Territoires palestiniens					
Nestlé Trading Private Limited Company	Bethlehem	97,5%	97,5%	JOD	200 000
Philippines					
Galderma Philippines, Inc.	Manila		100%	PHP	12 500 000
Nestlé Business Services AOA, Inc.	Bulacan	100%	100%	PHP	70 000 000
Nestlé Philippines, Inc.	Cabuyao	55%	100%	PHP	2 300 927 400
Penpro, Inc. ^(d)	[◊] Makati City		88,5%	PHP	630 000 000
Wyeth Philippines, Inc.	Makati City	100%	100%	PHP	610 418 100
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	50%	PHP	7 500 000

^(d) Le droit de vote correspond à 40%

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Qatar					
Al Manhal Water Factory Co. Ltd WLL	Doha		51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	49%	QAR	1 680 000
République de Corée					
Galderma Korea Ltd	Seoul		100%	KRW	500 000 000
Nestlé Korea Yuhan Chaegim Hoesa	Seoul	100%	100%	KRW	15 594 500 000
Pulmuone Waters Co., Ltd	Gyeonggi-Do		51%	KRW	6 778 760 000
LOTTE-Nestlé (Korea) Co., Ltd	^{°1)} Cheongju	50%	50%	KRW	52 783 120 000
Arabie Saoudite					
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah		64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	7 000 000
Nestlé Saudi Arabia LLC	Jeddah		75%	SAR	27 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh		64%	SAR	15 000 000
Pure Water Factory Co. Ltd	Madinah		64%	SAR	5 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh		64%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam		64%	SAR	5 000 000
Singapour					
Galderma Singapore Private Ltd	Singapore		100%	SGD	1 387 000
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore		100%	SGD	20 000 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte Ltd	[°] Singapore	100%	100%	JPY	10 000 000 000
				SGD	2
Wyeth Nutritionals (Singapore) Pte Ltd	Singapore	100%	100%	SGD	2 059 971 715
Sri Lanka					
Nestlé Lanka PLC	[△] Colombo	90,8%	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 91,3 milliards, numéro de valeur (ISIN) LK0128N00005</i>					
Syrie					
Nestlé Syria S.A.	Damascus	99,9%	99,9%	SYP	800 000 000
Thaïlande					
Arun Saeng Ltd	[°] Bangkok	100%	100%	THB	250 000
Galderma (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	100 000 000
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	100%	THB	880 000 000
Nestlé Trading (Thailand) Ltd	[°] Bangkok	100%	100%	THB	3 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok		100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	49%	50%	THB	500 000 000

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Emirats Arabes Unis					
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	100%	AED	3 000 000
Nestlé Middle East Manufacturing LLC	° Dubai	49%	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East Marketing FZE	Dubai		100%	AED	1 000 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◊ Dubai	100%	100%	USD	2 997 343 684
Nestlé UAE LLC	Dubai	49%	49%	AED	2 000 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai		48%	AED	22 300 000
CP Middle East FZCO	¹⁾ Dubai	50%	50%	AED	600 000
Ouzbékistan					
Nestlé Food MChJ	° Namangan	53,9%	100%	UZS	46 227 969
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	96,4%	100%	USD	38 715 463
Vietnam					
La Vie Limited Liability Company	Long An		65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	100%	KVND	1 261 151 498

Sociétés	Lieu	Participation de Nestlé S.A. en %	Participation ultime du Groupe en %	Devise	Capital
Océanie					
Australie					
Galderma Australia Pty Ltd	Belrose		100%	AUD	2 500 300
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	100%	AUD	274 000 000
Cereal Partners Australia Pty Ltd	¹⁾ Sydney		50%	AUD	107 800 000
Fidji					
Nestlé (Fiji) Ltd	Lami	33%	100%	FJD	3 000 000
Polynésie Française					
Nestlé Polynésie S.A.S.	Papeete	100%	100%	XPF	5 000 000
Nouvelle-Calédonie					
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.S.	Nouméa	100%	100%	XPF	64 000 000
Nouvelle-Zélande					
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	100%	NZD	300 000
CPW New Zealand	¹⁾ Auckland		50%	NZD	—
Papouasie-Nouvelle-Guinée					
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	100%	PGK	11 850 000

Unités d'assistance technique, de recherche et de développement

Les activités de recherche scientifique et de développement technologique sont effectuées par des centres dédiés, spécialisés dans les activités suivantes:

Assistance technique	TA
Centres de développement	D
Centres de recherche	R
Centres de recherche et développement	R&D
Centres de technologie de produits	PTC

Nestec S.A. est la société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise, fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Nestec S.A. est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de sociétés affiliées. Les centres concernés sont les suivants:

		Lieu des activités			
Suisse					
Nestec S.A.		Vevey			TA
Nestlé Institute of Health Sciences		Ecublens			R
Nestlé Product Technology Centre Beverage		Orbe			PTC
Nestlé Product Technology Centre Dairy		Konolfingen			PTC
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Nutrition		Konolfingen			PTC
Nestlé Product Technology Centre Nestlé Professional		Orbe			PTC
Nestlé Research Centre		Lausanne			R
Nestlé System Technology Centre		Orbe			R and PTC
CPW R&D Centre	¹⁾	Orbe			R&D
Australie					
CPW R&D Centre	¹⁾	Wahgunyah			R&D
Chili					
Nestlé Development Centre		Santiago de Chile			D
Côte d'Ivoire					
Nestlé R&D Centre		Abidjan			R&D
France					
Galderma R&D Centre		Biot			R&D
Nestlé Development Centre Dairy		Lisieux			D
Nestlé Product Technology Centre Water		Vittel			PTC
Nestlé R&D Centre		Aubigny			R&D
Nestlé R&D Centre		Tours			R&D
Froneri Development Center Glaces S.A.S.	¹⁾	Beauvais			PTC

Lieu des activités					
Allemagne					
Nestlé Product Technology Centre Food		Singen			PTC
Région Chine					
Nestlé R&D Centre		Beijing			R&D
Inde					
Nestlé Development Centre		Gurgaon			D
République d'Irlande					
Nestlé Development Centre		Askeaton			D
Singapour					
Nestlé Development Centre		Singapore			D
Suède					
Galderma R&D Centre		Uppsala			R&D
Royaume-Uni					
Nestlé Product Technology Centre Confectionery		York			PTC
CPW R&D Centre	1)	Staverton			R&D
Etats-Unis					
Galderma R&D Centre		Fort Worth (Texas)			R&D
Nestlé Development Centre		Fremont (Michigan)			D
Nestlé Development Centre		Marysville (Ohio)			D
Nestlé Development Centre		Solon (Ohio)			D
Nestlé Product Technology Centre Health Science		Bridgewater (New Jersey)			PTC
Nestlé Product Technology Centre Ice Cream		Bakersfield (California)			PTC
Nestlé Product Technology Centre PetCare		St. Louis (Missouri)			PTC
Nestlé R&D Centre		San Diego (California)			R&D
Nestlé R&D Centre		St. Joseph (Missouri)			R&D

152^{es} Comptes annuels de Nestlé S.A.

197	Compte de résultat de l'exercice 2018
198	Bilan au 31 décembre 2018
199	Notes sur les comptes annuels
199	1. Principes comptables
200	2. Revenus de sociétés du Groupe
	3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés
	4. Produits financiers
	5. Frais refacturés par des sociétés du Groupe
	6. Corrections de valeur et amortissements
201	7. Charges financières
	8. Impôts
	9. Liquidités et équivalents de liquidités
	10. Autres débiteurs courants
	11. Immobilisations financières
202	12. Participations
	13. Immobilisations incorporelles
	14. Dettes portant intérêt
203	15. Autres créanciers courants
	16. Provisions
	17. Capital-actions
204	18. Mouvement des fonds propres
	19. Propres actions
205	20. Engagements hors-bilan
	21. Performance Share Units et actions pour les membres du Conseil d'administration et les employés attribués durant l'année
	22. Emplois à plein temps
	23. Evénements postérieurs à la clôture
206	24. Détention d'actions et d'options
208	Proposition de répartition du bénéfice
210	Rapport de l'organe de révision – Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Compte de résultat de l'exercice 2018

En millions de CHF

	Notes	2018	2017
Revenus de sociétés du Groupe	2	15 285	12 316
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	2 144	155
Autres produits		110	96
Produits financiers	4	202	407
Total des produits		17 741	12 974
Frais refacturés par des sociétés du Groupe	5	(2 543)	(2 514)
Frais de personnel		(146)	(107)
Autres charges		(196)	(155)
Corrections de valeur et amortissements	6	(1 847)	(889)
Charges financières	7	(68)	(93)
Impôts	8	(673)	(631)
Total des charges		(5 473)	(4 389)
Bénéfice de l'exercice		12 268	8 585

Bilan au 31 décembre 2018

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF			2018	2017
	Notes			
Actif				
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	9		262	339
Autres débiteurs courants	10		942	724
Comptes de régularisation actifs			65	32
Total des actifs courants			1 269	1 095
Actifs non courants				
Immobilisations financières	11		7 857	7 761
Participations	12		28 693	32 006
Immobilisations corporelles			1	1
Immobilisations incorporelles	13		2 518	95
Total des actifs non courants			39 069	39 863
Total de l'actif			40 338	40 958
Passif				
Fonds étrangers courants				
Dettes portant intérêt	14		2 023	2 734
Autres créanciers courants	15		2 107	2 162
Comptes de régularisation passifs			12	17
Provisions	16		596	514
Total des fonds étrangers courants			4 738	5 427
Fonds étrangers non courants				
Dettes portant intérêt	14		1 635	138
Provisions	16		496	507
Total des fonds étrangers non courants			2 131	645
Total des fonds étrangers			6 869	6 072
Capitaux propres				
Capital-actions	17/18		306	311
Réserves légales issues du bénéfice				
– Réserve générale légale	18		1 929	1 924
Réserves facultatives issues du bénéfice				
– Réserve spéciale	18		19 299	23 319
– Bénéfice reporté	18		6 480	5 111
– Bénéfice de l'exercice	18		12 268	8 585
Propres actions	18/19		(6 813)	(4 364)
Total des capitaux propres			33 469	34 886
Total du passif			40 338	40 958

Notes sur les comptes annuels

1. Principes comptables

Généralités

Nestlé S.A. (la Société) est la holding faîtière du Groupe Nestlé domicilié à Cham et Vevey lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde.

Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations suisse). En outre, ils sont établis selon le principe du coût historique et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés au cours du marché et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Les justes valeurs positives sur opérations à terme en devises et des swaps de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation actifs. Les justes valeurs négatives sur opérations à terme en devises et des swaps

de taux d'intérêts figurent dans le poste comptes de régularisation passifs.

Compte de résultat

Conformément à la loi suisse, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières et participations

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période n'excédant pas leur durée d'utilité.

Provisions

Des provisions couvrent des obligations actuelles comme certaines éventualités. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus.

3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente d'immobilisations financières, de marques et d'autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis. En 2018, le gain net réalisé sur la vente de l'activité de confiserie aux Etats-Unis pour CHF 1431 millions figure également sous cette rubrique.

4. Produits financiers

En millions de CHF

	2018	2017
Produit sur prêts à des sociétés du Groupe	202	407
	202	407

5. Frais refacturés par des sociétés du Groupe

Frais des sociétés de service centrales refacturés à Nestlé S.A.

6. Corrections de valeur et amortissements

En millions de CHF

	2018	2017
Participations et prêts	1 481	735
Marques et autres droits de propriété industrielle	366	154
	1 847	889

7. Charges financières

En millions de CHF

	2018	2017
Charges sur prêts des sociétés du Groupe	51	6
Autres charges financières	17	87
	68	93

8. Impôts

En millions de CHF

	2018	2017
Impôts directs	241	191
Impôts à la source prélevés sur des revenus de source étrangère	432	440
	673	631

9. Liquidités et équivalents de liquidités

Les liquidités et équivalents de liquidités comprennent des dépôts ayant des échéances de moins de trois mois.

10. Autres débiteurs courants

En millions de CHF

	2018	2017
Montants dus par les sociétés du Groupe (comptes courants)	903	693
Autres débiteurs	39	31
	942	724

11. Immobilisations financières

En millions de CHF

	2018	2017
Prêts à des sociétés du Groupe	7 842	7 752
Autres immobilisations financières	15	9
	7 857	7 761

12. Participations

En millions de CHF

	2018	2017
Au 1er janvier	32 006	31 175
Augmentation/(diminution) nette	(2 621)	1 527
Correction de valeur	(692)	(696)
Au 31 décembre	28 693	32 006

Un état des sociétés directement détenues par Nestlé S.A. ainsi que les sociétés les plus importantes détenues indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de détention de leur capital-actions, figure dans les Comptes consolidés du groupe Nestlé.

13. Immobilisations incorporelles

Ce montant représente le solde non amorti des marques et autres droits de propriété industrielle capitalisés dans le cadre de l'acquisition d'Atrium et des droits perpétuels de commercialisation, de vente et de distribution de certains produits de consommation et de restauration hors-foyer Starbucks acquis au niveau mondial, excepté les Etats-Unis.

14. Dettes portant intérêt

Les dettes courantes portant intérêt sont des dettes envers les sociétés du Groupe.

En millions de CHF

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	2018	2017
Nestlé S.A., Suisse	CHF 600	0,75%	0,69%	2018–2028	603	–
	CHF 900	0,25%	0,26%	2018–2024	899	–
Total valeur comptable					1 502	–

Les dettes non courantes portant intérêt concernent deux emprunts obligataires émis par Nestlé S.A. le 28 juin 2018 ainsi qu'une autre dette envers une société du Groupe. Seule une dette envers une société du Groupe était concernée au 31 décembre 2017.

15. Autres créanciers courants

En millions de CHF

	2018	2017
Dettes envers les sociétés du Groupe	1 897	1 847
Autres créanciers	210	315
	2 107	2 162

16. Provisions

En millions de CHF

					2018	2017
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	207	203	136	1 021	1 261
Constitutions de provisions	—	—	289	82	371	244
Emplois	—	—	(114)	(62)	(176)	(240)
Dissolutions	—	(73)	(49)	(2)	(124)	(244)
Au 31 décembre	475	134	329	154	1 092	1 021
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					596	514

17. Capital-actions

	2018	2017
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 063 000 000	3 112 160 000
En millions de CHF	306	311

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nominees conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2018, le registre des actions dénombrait 157 457 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts») ainsi que les bénéficiaires économiques d'actions détenues fiduciairement, le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions.

18. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale légale	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Propres actions	Total
Au 1er janvier 2018	311	1 924	23 319	13 696	(4 364)	34 886
Annulation de 49 160 000 actions (ex programme de rachat)	(5)	5	(4 112)	—	4 112	—
Bénéfice de l'exercice	—	—	—	12 268	—	12 268
Dividende pour 2017	—	—	—	(7 124)	—	(7 124)
Mouvement des propres actions	—	—	—	—	(6 561)	(6 561)
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2017	—	—	92	(92)	—	—
Au 31 décembre 2018	306	1 929	19 299	18 748	(6 813)	33 469

19. Propres actions

En millions de CHF

	2018		2017	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	78 741 659	6 173	41 578 764	3 487
Plans de participation à long terme	9 778 854	640	8 789 045	567
A des fins de négoce	-	-	4 238 445	310
	88 520 513	6 813	54 606 254	4 364

Le capital-actions a été réduit de 49 160 000 actions ramenant sa valeur de CHF 311 millions à CHF 306 millions suite à l'annulation d'actions achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. La valeur d'acquisition des actions annulées représente CHF 4112 millions.

Au cours de l'exercice, 86 322 895 actions destinées au programme de rachat d'actions propres ont été acquises pour un montant de CHF 6799 millions.

La Société détenait 9 778 854 actions pour couvrir le plan de participation à long terme. Durant l'année, 3 248 636 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 237 millions. Toutes les actions propres sont enregistrées à la valeur d'acquisition.

Le total de 88 520 513 actions détenues en propre par Nestlé S.A. au 31 décembre 2018 représente 2,9% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2017, 54 606 254 actions propres détenues par Nestlé S.A. représentaient 1,8% du capital-actions de Nestlé S.A.).

20. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2018, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programs», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises, s'élevait à un maximum de CHF 51 969 millions (2017: CHF 47 771 millions).

21. Performance Share Units et actions pour les membres du Conseil d'administration et les employés attribués durant l'année

En millions de CHF

	2018		2017	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Performance Share Units attribués aux employés de Nestlé S.A. ^(a)	225 780	14	272 418	15
Actions livrées dans le cadre du bonus à court terme de la Direction du Groupe ^(b)	54 641	4	112 515	7
Actions livrées aux membres du Conseil d'administration ^(c)	81 040	5	85 919	5
	361 461	23	470 852	27

(a) Les Performance Share Units attribués au titre de l'exercice 2018 sont communiqués à leur juste valeur à la date d'attribution, soit CHF 59.96 (2017: CHF 55.96). Inclut 180 355 Performance Share Units attribués à la Direction du Groupe (2017: 193 280).

(b) Les actions sont valorisées sur la base du cours de clôture moyen des dix derniers jours de cotation de janvier, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

(c) Les actions sont évaluées au cours de clôture à la date ex-dividende, escompté de 16,038% pour tenir compte de la période de blocage de trois ans.

22. Emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle de Nestlé S.A. n'excédait pas 250.

23. Evénements postérieurs à la clôture

Il n'y a pas eu d'événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

24. Détention d'actions et d'options

Détention d'actions et d'options par les membres non exécutifs du Conseil d'administration et par des personnes qui leur sont proches

	2018		2017	
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Paul Bulcke, Chairman	1 391 207	—	1 263 185	420 000
Henri de Castries, Vice-Président, Lead Independent Director	23 829	—	18 940	—
Beat W. Hess	45 649	—	41 429	—
Renato Fassbind	27 141	—	22 921	—
Jean-Pierre Roth	13 875	—	14 531	—
Ann M. Veneman	19 305	—	16 961	—
Eva Cheng	15 783	—	12 769	—
Ruth K. Oniang'o	7 619	—	5 743	—
Patrick Aebischer	4 659	—	2 315	—
Ursula M. Burns	4 196	—	1 852	—
Kasper B. Rorsted	1 876	—	—	—
Pablo Isla	1 876	—	—	—
Kimberly A. Ross	2 545	—	—	—
Membres qui ont quitté le Conseil d'administration en 2018	—	—	285 762	—
Total au 31 décembre	1 559 560	—	1 686 408	420 000

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe et par des personnes qui leur sont proches

	2018		2017	
	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Ulf Mark Schneider, Administrateur délégué	23 234	—	7 795	—
Laurent Freixe	36 191	—	17 587	—
Chris Johnson	78 362	—	62 376	104 100
Patrice Bula	181 894	—	159 121	101 800
Wan Ling Martello	115 048	80 800	101 507	121 100
Marco Settembri	40 620	—	31 837	—
François-Xavier Roger	29 393	—	14 544	—
Magdi Batato	13 288	—	9 152	—
Stefan Palzer	2 616	—	—	—
Maurizio Patarnello	16 533	—	13 043	—
Grégory Behar	3 611	—	1 188	—
David P. Frick	52 731	—	53 199	—
Membres qui ont quitté la Direction du Groupe en 2018	—	—	60 307	—
Total au 31 décembre	593 521	80 800	531 656	327 000

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

Se référer au Rapport de rémunération de Nestlé S.A. (sections auditées mises en évidence par une barre bleue verticale) pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2018	2017
Bénéfice résultant du bilan		
Bénéfice reporté	6 479 867 098	5 111 232 705
Bénéfice de l'exercice	12 267 820 563	8 584 500 298
	18 747 687 661	13 695 733 003
Nous proposons l'emploi suivant:		
Dividende pour 2018, CHF 2.45 par action sur 2 984 258 341 actions ^(a) (2017: CHF 2.35 sur 3 070 581 236 actions) ^(b)	7 311 432 935	7 215 865 905
	7 311 432 935	7 215 865 905
Solde reporté à nouveau	11 436 254 726	6 479 867 098

(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende (12 avril 2019). Aucun dividende n'est versé sur les actions propres détenues par le groupe Nestlé. Le montant respectif sera attribué à la réserve spéciale.

(b) Le montant de CHF 92 336 146, qui représente le dividende de 39 291 977 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée par l'Assemblée générale annuelle, le dividende brut sera de CHF 2.45 par action, soit un montant net de CHF 1.5925 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 12 avril 2019. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 15 avril 2019. Le dividende net sera versé à partir du 17 avril 2019.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, 13 février 2019



Rapport de l'organe de révision

A l'assemblée générale de Nestlé S.A., Cham & Vevey

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Nestlé S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2018, le compte de résultat pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 197 à 207) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Bases de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des Normes d'audit suisses (NAS). Notre responsabilité selon ces dispositions et ces normes est décrite plus en détail dans le paragraphe du présent rapport intitulé «Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des comptes annuels». Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession et nous avons rempli nos autres obligations professionnelles dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Éléments clés de l'audit au titre de la circulaire 1/2015 de l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR)

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des comptes annuels. Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucun élément clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

Responsabilité du Conseil d'administration pour les comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels en conformité avec les exigences légales et les statuts. Le Conseil d'administration est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement des comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilité de l'organe de révision pour l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi suisse dans le respect des NAS permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit en conformité avec la loi suisse dans le respect des NAS, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique. En outre:

— Nous identifions et nous évaluons les risques d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou

résultent d'erreurs, nous planifions et mettons en œuvre des mesures d'audit en réponse à ces risques, et nous réunissons les éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, des déclarations volontairement erronées faites à l'auditeur ou le contournement de contrôles internes.

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de planifier des mesures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de la société.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations fournies les concernant.
- Nous évaluons si l'établissement du bilan par le conseil d'administration selon le principe de la continuité de l'exploitation est adéquat et si, sur la base des éléments probants recueillis, des incertitudes significatives existent en rapport avec des événements ou des faits, qui pourraient jeter un doute considérable sur les capacités de la société à poursuivre son exploitation. Si nous arrivons à la conclusion qu'il existe une incertitude significative, nous sommes dans l'obligation d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations correspondantes dans l'annexe aux comptes annuels ou, si les informations qu'elle contient sont inappropriées, de rendre une opinion d'audit avec réserve ou défavorable. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou faits futurs peuvent toutefois conduire à l'abandon par la société de la continuité de l'exploitation.

Nous nous entretenons avec le Conseil d'administration ou avec sa commission compétente, notamment sur l'étendue planifiée et sur le calendrier de l'audit, ainsi que sur les constatations d'audit significatives, y compris les faiblesses significatives éventuelles dans les contrôles internes constatées lors de notre audit.

Nous remettons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous confirmons que nous avons respecté les exigences d'indépendance pertinentes, et nous nous entretenons avec eux sur toutes les relations et autres éléments qui peuvent raisonnablement apparaître comme portant atteinte à notre indépendance, ainsi que sur les mesures de sauvegarde prises le cas échéant dans ce contexte.

Parmi les éléments sur lesquels nous nous sommes entretenus avec le Conseil d'administration ou avec sa commission compétente, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants dans l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent ainsi des éléments clés de l'audit. Nous décrivons ces éléments dans notre rapport, sauf si la loi ou d'autres dispositions réglementaires interdisent la publication. Dans des cas extrêmement rares, nous pouvons parvenir à la conclusion de ne pas communiquer un élément dans notre rapport, car il serait raisonnablement possible de s'attendre à ce que les conséquences négatives qui en seraient liées excèderaient les avantages d'une telle communication pour l'intérêt public.

Rapport sur les autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous confirmons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG SA



Scott Cormack
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Lukas Marty
Expert-réviseur agréé

Genève, 13 février 2019

KPMG SA, 111 Rue de Lyon, Case postale 347, CH-1211 Genève 13

KPMG SA est une filiale de KPMG Holding SA, elle-même membre du réseau KPMG d'entreprises indépendantes rattachées à KPMG International Cooperative ("KPMG International"), une personne morale suisse. Tous droits réservés.

Notes

Notes

Notes

Notes

Notes